

# *A hombros de gigantes*

**Arturo Rodríguez Castellanos**



**Legados Biográficos n° 2**





*Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras*

**Legado Biográfico**



*A hombros de gigantes*

**Arturo Rodríguez Castellanos**

## Publicaciones de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras

**Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras. Observatorio de Investigación Económico-Financiera**

“A hombros de gigantes.”/ Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras.

### Bibliografía

ISBN- 978-84-09-62500-0

I. Título                      II. Arturo Rodríguez Castellanos      III. Colección

1. Economía                2. Legado                              3. Biográfico

La Academia no se hace responsable de las opiniones científicas expuestas en sus propias publicaciones.

(Art. 41 del Reglamento)

---

Editora: ©2024 Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Barcelona.

© Rodríguez Castellanos, Arturo  
www.racef.es

Académica Coordinadora: Dra. Ana María Gil-Lafuente

ISBN - 978-84-09-62500-0

Depósito Legal: B 12054-2024



---

Obra producida en el ámbito de la subvención concedida a la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras por el Ministerio de Ciencia e Innovación.

Esta publicación no puede ser reproducida, ni total ni parcialmente, sin permiso previo, por escrito de la editora. Reservados todos los derechos.

---

Impreso y encuadernado en España por Ediciones Gráficas Rey, S.L. —c/Albert Einstein, 54 C/B, Nave 12-14-15  
Cornellà de Llobregat—Barcelona

Impresión Julio 2024



*Esta publicación ha sido impresa en papel ecológico ECF libre de cloro elemental, para mitigar el impacto medioambiental*

# *A hombros de gigantes*

**Arturo Rodríguez Castellanos**

La realización de esta publicación  
ha sido posible gracias a



con la colaboración de



Fundación "la Caixa"

**Legado Biográfico N° 2**



# ÍNDICE

<b>CAPÍTULO 1. PRIMEROS AÑOS Y FORMACIÓN .....</b>	<b>9</b>
<b>LOS PRIMEROS AÑOS .....</b>	<b>9</b>
Logroño siempre invita a pasear .....	9
Murillo de Río Leza .....	11
Nalda, paseo y contemplación .....	13
<b>EN LA ESCUELA: ENSEÑANZA PRIMARIA .....</b>	<b>15</b>
<b>EN EL COLEGIO: EL BACHILLERATO .....</b>	<b>16</b>
Fuenmayor: cultura del vino .....	20
“Política Económica” de Juan Velarde y Enrique Fuentes Quintana.....	22
<b>LA UNIVERSIDAD LABORAL .....</b>	<b>23</b>
Las Universidades Laborales.....	25
<b>LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS     Y EMPRESARIALES DE BILBAO .....</b>	<b>26</b>
Los fanzines españoles.....	27
Infierno .....	28
El juicio de Burgos.....	30
<b>CAPÍTULO 2. INICIOS COMO PROFESOR, TESIS DOCTORAL     E INVESTIGACIONES POSTERIORES .....</b>	<b>31</b>
<b>INICIOS COMO PROFESOR DE UNIVERSIDAD.....</b>	<b>31</b>
<b>LA TESIS DOCTORAL.....</b>	<b>33</b>
<b>OTRAS INVESTIGACIONES EN FINANZAS .....</b>	<b>39</b>
<b>CAPÍTULO 3. AÑOS DECISIVOS Y CONSOLIDACIÓN.....</b>	<b>41</b>
<b>AÑOS DECISIVOS.....</b>	<b>41</b>
La reconversión industrial de los 80 en el País Vasco.....	42
<b>ÉPOCA DE CONSOLIDACIÓN .....</b>	<b>49</b>
“Gesto por la Paz”: pioneros de la reconciliación vasca .....	50
<b>CAPÍTULO 4. GRANDES DESAFÍOS... Y ALGUNOS LOGROS.....</b>	<b>57</b>
<b>NUEVO SIGLO, NUEVO MILENIO... Y GRANDES DESAFÍOS ....</b>	<b>57</b>

LA FUNDACIÓN EMILIO SOLDEVILLA.....	58
AEDEM.....	62
ACADÉMICO CORRESPONDIENTE DE LA RACEF.....	64
<b>CAPÍTULO 5. INVESTIGACIONES Y VINCULACIONES .....</b>	<b>71</b>
INVESTIGACIÓN EN CONOCIMIENTO, SU GESTIÓN, SU TRANSFERENCIA, SU ABSORCIÓN Y LA INNOVACIÓN.....	71
EL EMPRENDIMIENTO, SU MEDICIÓN Y LAS PYME.....	78
EL FORO DE GESTIÓN Y FINANZAS.....	80
LA CÁTEDRA DE EMPRESA FAMILIAR.....	80
VINCULACIÓN CON LA UNAM DE MÉXICO .....	83
La UNAM: Un puente entre el País Vasco y México.....	83
EN EL COLEGIO VASCO DE ECONOMISTAS .....	88
<b>CAPÍTULO 6. CRISIS ECONÓMICA Y NUEVAS     RESPONSABILIDADES .....</b>	<b>91</b>
Y LLEGÓ LA GRAN RECESIÓN .....	91
NUEVOS PROGRAMA DE DOCTORADO Y MÁSTER .....	92
DECANO DE LA FACULTAD .....	93
EN EL CLUB DE ROMA.....	95
AEDEM – FALLECIMIENTO DE CAMILO PRADO .....	96
SEGUNDO MANDATO DECANAL .....	97
ACADÉMICO DE NÚMERO DE LA RACEF .....	101
<b>CAPÍTULO 7. CONTINUANDO... .....</b>	<b>109</b>
CONCESIÓN DE LA CRUZ AL MÉRITO EN EL SERVICIO DE LA ECONOMÍA.....	109
INVESTIGACIÓN ACTUAL.....	111
La inteligencia artificial y su repercusión en el empleo.....	112
CODA FINAL: EL ORGULLO DE SER ECONOMISTA A HOMBROS DE GIGANTES.....	119
<b>APARICIONES EN PRENSA .....</b>	<b>123</b>
<b>ANEXO 1 .....</b>	<b>129</b>
<b>ANEXO 2.....</b>	<b>139</b>



# CAPÍTULO 1

## PRIMEROS AÑOS Y FORMACIÓN

### LOS PRIMEROS AÑOS

Arturo Rodríguez Castellanos nació en Logroño, capital de la entonces Provincia de Logroño (hoy Comunidad Autónoma de La Rioja) en 1953, en el seno de una familia muy modesta. Su padre, Arturo Rodríguez Rioja, era natural de Murillo de Río Leza, una población de la provincia que podía ser considerada como *de secano*, ya que sus principales recursos eran los cultivos de trigo y de vid, aunque a orillas del río también había huertas. Murillo está situada a orillas del río Leza, un afluente del Ebro, que va a desembocar en su margen derecha.

### Logroño siempre invita a pasear

Logroño, la capital de la Comunidad Autónoma de La Rioja en el norte de España, es una ciudad rica en historia, cultura y gastronomía. Con una población que ronda los 150.000 habitantes, Logroño es el centro económico y cultural de la región, conocida mundialmente por sus exquisitos vinos.

La historia de Logroño se remonta a tiempos prerromanos, pero fue durante la dominación romana cuando comenzó a ganar importancia debido a su estratégica ubicación en una ruta comercial que conectaba el norte con el sur de la península ibérica. En la Edad Media, Logroño se consolidó como un importante núcleo urbano, especialmente gracias al Camino de Santiago, una ruta de peregrinación que pasa por la ciudad y que ha sido fundamental en su desarrollo cultural y económico.

Uno de los símbolos más representativos de Logroño es la Concatedral de Santa María de la Redonda. Construida entre los siglos XV y XVIII, esta impresionante edificación destaca por sus torres

gemelas y su fachada barroca. En su interior, los visitantes pueden admirar una espléndida colección de arte sacro, incluyendo un cuadro atribuido a Miguel Ángel.

El casco antiguo de Logroño es un lugar que invita a pasear y descubrir sus encantadoras calles y plazas. La Calle del Laurel es especialmente famosa por ser el epicentro de la gastronomía local. Conocida como la “Senda de los Elefantes” debido a la cantidad de personas que transitan por ella, esta calle alberga numerosos bares y tabernas donde se pueden degustar las famosas tapas riojanas y, por supuesto, los vinos de La Rioja.

La gastronomía es, sin duda, uno de los grandes atractivos de Logroño. La ciudad se enorgullece de su tradición vinícola, y no es para menos, ya que La Rioja es una de las regiones vinícolas más importantes del mundo. En Logroño, es común encontrar numerosas bodegas que ofrecen visitas y catas, permitiendo a los visitantes conocer de primera mano el proceso de elaboración del vino y disfrutar de la calidad de sus caldos.

El Ebro, uno de los ríos más importantes de España, atraviesa Logroño, añadiendo un elemento natural de gran belleza a la ciudad. A lo largo de sus orillas, se extienden parques y zonas verdes que son perfectas para actividades al aire libre, como caminar, correr o simplemente relajarse. El Parque del Ebro es uno de los espacios verdes más destacados, ofreciendo amplias áreas para el esparcimiento y una vista privilegiada del río y sus alrededores.

En términos culturales, Logroño cuenta con una agenda variada a lo largo del año. El Festival de San Mateo, celebrado en septiembre, es uno de los eventos más importantes, donde se combina la tradición vitivinícola con numerosas actividades festivas, incluyendo desfiles, conciertos y degustaciones. Además, la ciudad alberga varios museos, como el Museo de La Rioja, que ofrece una interesante visión de la historia y cultura de la región.

Logroño también ha sabido modernizarse sin perder su esencia histórica. La ciudad ofrece una infraestructura moderna y servicios de calidad, lo que la convierte en un lugar atractivo tanto para vivir como para visitar. Su oferta educativa y sanitaria, junto con una vibrante vida cultural y social, hacen de Logroño una ciudad dinámica y acogedora.

En resumen, Logroño es una ciudad que combina a la perfección su rico legado histórico con una vibrante vida moderna. Su gastronomía, sus paisajes y su cultura la convierten en un destino imprescindible para aquellos que deseen conocer una de las joyas del norte de España.



*Logroño siempre tuvo la exacta medida de lo humano.*

## **Murillo de Río Leza**

Murillo de Río Leza es una pintoresca localidad situada en La Rioja, España, que se encuentra en el fértil valle del río Leza, un área conocida por sus impresionantes paisajes naturales y su rica herencia cultural. Este tranquilo municipio, con una población que ronda los 2,000 habitantes, es un ejemplo vibrante de la vida rural riojana, donde las tradiciones y la modernidad se entrelazan armoniosamente.

El pueblo es famoso por su arquitectura histórica, destacándose la Iglesia de San Esteban, una joya del arte religioso que data del siglo XVI. La iglesia es conocida por su retablo mayor, una obra maestra del Renacimiento, así como por su robusta torre que domina el paisaje local. Las calles de Murillo están adornadas con casas de piedra y edificaciones tradicionales que reflejan el pasado agrícola del área.

Murillo de Río Leza no solo es apreciado por su patrimonio arquitectónico, sino también por su entorno natural. Los alrededores del pueblo

ofrecen numerosas rutas de senderismo y ciclismo, que permiten a los visitantes explorar los valles y montañas que caracterizan la región de La Rioja. Además, el pueblo celebra varias festividades locales a lo largo del año, que incluyen festivales de música, danza y gastronomía, donde se destaca la calidad de los vinos y productos locales. Estas festividades ofrecen una mirada íntima a la vida y las costumbres de sus habitantes, haciendo de Murillo de Río Leza un destino encantador y enriquecedor para cualquier visitante.

Su abuelo paterno era de origen gallego. Poseía algunas huertas cerca del río, pero su profesión principal era la de zapatero. Su abuela paterna descendía de una saga de molineros.

Su padre de muy joven fue agricultor, pero pronto emprendió otras actividades, trasladándose a Logroño, siendo un tiempo funcionario del por entonces llamado Servicio Nacional del Trigo, pasando después al sector de seguros y, por fin, al de la banca, en el que desarrolló la mayor parte de su vida profesional.

Su madre, Francisca Castellanos Valdemoros, pertenecía a una familia de agricultores y también de ganaderos de ganado ovino. Era natural de otra localidad, Nalda, próxima a otro río, también afluente del Ebro, el Iregua. Estos dos ríos, Iregua y Leza, son los tributarios del Ebro más próximos a Logroño. Francisca, desde muy joven, se desplazó a Logroño para trabajar como empleada de hogar. Allí conoció a quien sería progenitor de Arturo. Tras dar a luz a Arturo (luego, a los 17 meses, nació su hermano, Francisco Javier), dejó su trabajo y se dedicó exclusivamente al hogar.

Cuando Arturo nació, su padre era empleado de una empresa de seguros, pero pronto pasó a la banca, continuando como empleado en la misma entidad hasta que se jubiló. Aunque de origen humilde, poseía una formación de cierto nivel para la época, porque había tenido un gran maestro salido de aquellas promociones de maestros de la República absolutamente entusiastas, pero, tras la guerra civil, muchos de ellos represaliados por el franquismo.

Arturo Rodríguez cuenta que llegó a conocer a ese maestro de su padre, el cual también fue represaliado (aunque luego lo reincorporaron, pudo continuar enseñando y se jubiló como maestro). Eran docentes con vocación que inculcaban a sus alumnos la pasión por la cultura y, de hecho, su padre

también era un entusiasta del conocimiento, entusiasmo que contagió a sus hijos. Afirma que sus padres transmitieron a los dos hermanos, por un lado, la honestidad de comportamiento, y por otro la pasión por el conocimiento.



*Vista de Murillo de Río Leza, localidad natal de Arturo Rodríguez Rioja, padre de Arturo Rodríguez Castellanos.*

## **Nalda, paseo y contemplación**

Nalda es un pintoresco municipio situado en la Comunidad Autónoma de La Rioja, en el norte de España. Este encantador pueblo, con una población de aproximadamente 1.000 habitantes, se encuentra enclavado en un entorno natural privilegiado, ofreciendo a sus visitantes una experiencia única de tranquilidad, historia y belleza paisajística.

La historia de Nalda se remonta a tiempos antiguos, con evidencias de asentamientos humanos que datan de época prerromana. No obstante, el pueblo actual comenzó a tomar forma en la Edad Media. Una de las construcciones más emblemáticas de Nalda es su castillo, cuyo origen se sitúa en el siglo X. El castillo de Nalda, aunque hoy en día se encuentra en ruinas, fue una fortaleza de gran importancia estratégica durante la Reconquista y jugó un papel crucial en las luchas entre los reinos cristianos y musulmanes. Actualmente, el castillo está siendo objeto de un proyecto de restauración que busca poner en valor su importancia histórica y arquitectónica.

El patrimonio religioso de Nalda también es notable. La iglesia de San Miguel es un claro ejemplo de la arquitectura religiosa de la zona. Esta iglesia, construida en estilo gótico-renacentista, alberga en su interior una impresionante colección de retablos y obras de arte sacro. Otra construcción religiosa de interés es la ermita de Santa María de Villavieja, situada en las afueras del pueblo y rodeada de un entorno natural que invita al paseo y la contemplación.

El entorno natural de Nalda es otro de sus grandes atractivos. El pueblo se encuentra a orillas del río Iregua, cuyas aguas han moldeado el paisaje circundante creando un valle de gran belleza. Las rutas de senderismo y los paseos por los alrededores de Nalda permiten a los visitantes disfrutar de la naturaleza en su estado más puro. Los viñedos y campos de cultivo que rodean el municipio forman parte del paisaje típico de La Rioja, una región conocida mundialmente por la calidad de sus vinos.

Nalda también cuenta con diversas fiestas y tradiciones que reflejan la rica cultura de la región. Las fiestas patronales en honor a San Miguel, que se celebran a finales de septiembre, son uno de los eventos más destacados del calendario local. Durante estas festividades, el pueblo se llena de música, bailes y actividades para todas las edades, manteniendo vivas las tradiciones que han pasado de generación en generación.

En términos económicos, Nalda ha sabido adaptarse a los tiempos modernos sin perder su esencia rural. La agricultura sigue siendo una actividad fundamental, especialmente el cultivo de la vid y la producción de vino, que es una de las señas de identidad de La Rioja. Además, el turismo rural ha cobrado una importancia creciente, atrayendo a visitantes que buscan escapar del bullicio de las ciudades y disfrutar de la tranquilidad y belleza del entorno.

Nalda, con su combinación de historia, cultura, naturaleza y tradición, es un destino que ofrece una experiencia enriquecedora tanto para los turistas como para los residentes. Su proximidad a Logroño, la capital de La Rioja, lo convierte en un lugar accesible y atractivo para quienes deseen explorar una de las regiones más auténticas y menos masificadas de España. Sin duda, Nalda es un tesoro escondido que merece ser descubierto y disfrutado.



*Vista de Nalda, localidad natal de Francisca Castellanos Valdemoros, madre de Arturo Rodríguez Castellanos.*

## EN LA ESCUELA: ENSEÑANZA PRIMARIA

Arturo Rodríguez cursó estudios de Enseñanza Primaria (de 5 a 9 años) en las Escuelas de Gonzalo de Berceo, próximas al domicilio de la familia. Actualmente, el edificio alberga la Biblioteca Municipal de Logroño.

El enorme interés de su padre por el conocimiento hizo que, cuando llegó a la escuela (y luego su hermano), ya sabían leer, escribir, las cuatro reglas... Porque esas nociones se las había enseñado él. Nos cuenta que cuando entró en primer curso, las profesoras dijeron enseguida: «Pero este niño, ¿qué hace aquí, si ya lo sabe todo?». Tanto fue así que no llegó a cursar segundo curso, sino que accedió directamente a tercero, aunque después tuvo que cursar dos veces cuarto curso, porque hasta los nueve años no podía entrar en el bachillerato.



*Las escuelas Gonzalo de Berceo en Logroño, el centro educativo en el que Arturo Rodríguez cursó sus estudios de Primaria, vistas desde la Calle General Primo de Rivera (actualmente Calle Ateneo Riojano), donde vivía su familia.*

*En la actualidad el edificio alberga la Biblioteca Municipal Rafael Azcona.*

En el examen de ingreso en el bachillerato consiguió “Matrícula de Honor”. Según cuenta, fue algo inesperado, pues se seleccionaba para el examen de Matrícula de Honor a quienes habían obtenido mejores calificaciones en el examen de Ingreso. Fue su padre el que vio el nombre en la lista de los seleccionados. Recuerda asimismo que dicho examen consistió en una redacción sobre un viaje marítimo por el Mar del Norte. Nos indica con cierta ironía que por entonces debía conocer mucha geografía del mundo, pues consiguió pasar el examen, y así tener matrícula gratuita en las asignaturas de Primero de Bachillerato.

También nos cuenta su recuerdo de que, como premio por haber conseguido “Matrícula de Honor”, su padre le llevó un día a visitar San Sebastián, ciudad que a él le encantaba. Arturo quedó también fascinado, y así, a los nueve años, comenzó su “historia de amor” con esa ciudad.

## **EN EL COLEGIO: EL BACHILLERATO**

Ingresó en el Colegio de los Padres Escolapios (Escuelas Pías) en 1962, y su hermano también, un año después. Allí cursó los cuatro años de Bachillerato Elemental y los dos años de Bachillerato Superior. Era muy estudioso, lo que se decía “empollón”. Además de su pasión por el conocimiento, era consciente de que, si quería seguir estudiando, debía de tener las mejores notas posibles, pues, además de la matrícula gratuita para las asignaturas en las que sacaba “Matrícula de Honor”, necesitaba tener una beca, pues sin ella sus padres no podían cubrir todos los gastos del Colegio. Así que el Bachillerato lo hizo con becas de la Diputación Provincial de Logroño. También su hermano tenía buenas notas y consiguió becas.

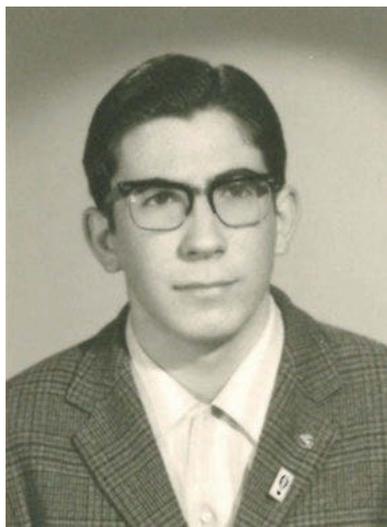
Nos indica que de su paso por el colegio no puede mencionar ni un mal recuerdo. Debido a sus buenas notas, al finalizar el Bachillerato Elemental, con el correspondiente “Examen de Reválida”, obtuvo la “Medalla A Ibérica de Plata al Mérito en el Estudio”, que concedía el Ministerio de Educación.



*El colegio de los Escolapios, en una fotografía histórica y en otra actual.  
Continúa ocupando el mismo edificio singular de la capital riojana.*



*Arturo Rodríguez con su hermano menor, Francisco Javier, tras ganar sendas medallas por buenas calificaciones en su colegio.*



*Arturo Rodríguez, con catorce años.*



*Arturo Rodríguez, con catorce años, recibiendo la Medalla "A Ibérica de Plata al mérito en el estudio" de manos del Presidente de la Diputación, D. Rufino Briones.*

Nos indica que de aquella época tiene muy buenos recuerdos de las estancias veraniegas en Nalda, la localidad natal de su madre, y también de las visitas a Fuenmayor, localidad próxima a Logroño donde tenían unos parientes muy afectuosos. Es una localidad en la que, aparte de un polígono industrial, hay muchos viñedos, y, por aquel entonces, un tío suyo de Fuenmayor era viticultor. En la vendimia iban a ayudar, aunque hoy reconoce que su hermano y él iban más bien a comer uvas en sazón.



*El joven Arturo Rodríguez (derecha), con su hermano, retratados comiendo uvas en un viñedo de Fuenmayor.*



*Imagen familiar, también en Fuenmayor, con sus padres, su hermano y una tía.*

## Fuenmayor: cultura del vino

Fuenmayor, ubicada en la privilegiada región de La Rioja Alta, en España, es una localidad de profundo arraigo histórico y cultural, cuyo legado se ve ensalzado por su notable contribución al patrimonio vinícola español. Este municipio, entrelazado entre paisajes de viñedos que se despliegan bajo el cielo riojano, sostiene una tradición vinatera que no solo alimenta la economía local sino que también perpetúa un arte venerado a nivel mundial.

Desde su fundación, Fuenmayor ha sido testigo de numerosos eventos históricos que han moldeado su carácter y estructura. La Iglesia de Santa María, con su imponente fachada y su intrincada arquitectura del siglo XVI, no solo es un centro de espiritualidad, sino también un símbolo de la resiliencia cultural del pueblo. Las calles empedradas y las edificaciones antiguas narran historias de tiempos pasados, donde cada piedra parece conservar memorias de los ancestros de esta localidad.

Las festividades de Fuenmayor, incluidas las celebraciones de San Juan y la Santa Cruz, aunque son momentos de confraternización y júbilo, también reflejan la seriedad con la que este pueblo preserva y honra sus tradiciones. En Fuenmayor, la cultura del vino se fusiona con la vida diaria, siendo cada botella un legado de la tierra que la vio nacer.

Al terminar el Bachillerato Elemental, para pasar al Bachillerato Superior era obligatorio elegir entre “Letras” o “Ciencias”, decisión que había que tomar con trece años. Por aquel entonces, el Bachillerato Superior solo contaba con esos dos itinerarios. Los padres del colegio trataban de dilucidar y aconsejar cuál de los dos caminos seguir en función de las notas de cada alumno: si las tenía mejor en asignaturas de ciencias o de letras. El problema era que a Arturo Rodríguez se le daban bien tanto las letras como las ciencias. Le encantaban la Literatura y la Historia (de esta última declara ser un apasionado, en especial de la Historia Antigua), pero también las Matemáticas le gustaban. Al final, aconsejado por el Padre Rector del colegio: *«tú lo que quieras, pero escoge Ciencias»*, se decantó por cursar el Bachillerato Superior de Ciencias. Y al finalizarlo, se le concedió la “Medalla A Ibérica de Oro al Mérito en el Estudio”.



*Medalla "A Ibérica de Oro al mérito en el estudio", que obtuvo Arturo Rodríguez al finalizar el Bachillerato Superior.*

Al finalizar el Bachillerato Superior, es decir en el sexto año, con su consiguiente examen de Reválida, a la temprana edad de quince años, había que tomar varias decisiones: la primera, si se quería continuar estudiando una carrera universitaria; o si se prefería empezar a trabajar. Esto era especialmente importante en su caso, pues sus padres no podían hacer frente a los gastos de cursar una carrera, y, por tanto, si escogía "seguir estudiando", necesitaba conseguir una beca. Y, como declara Arturo Rodríguez, por su parte, debido a esa pasión por el conocimiento, quería continuar estudiando.

La otra decisión era qué carrera estudiar. Cuenta cómo mantuvo con su padre una conversación al respecto, que transcurrió más o menos en los siguientes términos:

- A ti, que te va bien todo, ¿qué quieres hacer?
- Pues me gustaría ser arqueólogo (porque le gustaba mucho la Historia Antigua, que, como ya se ha indicado, le sigue apasionando).
- Sí, pero de arqueólogo no sé si te vas a poder ganar la vida. Y entonces, en lugar de arqueólogo, ¿qué?
- Pues como tú, empleado de banca.

Y con esta disposición a seguir la estela profesional paterna se zanjó la disyuntiva que se planteaba.

Arturo Rodríguez, desde pequeño, había estado muchas veces en la oficina bancaria donde trabajaba su padre (incluso, en ocasiones le llevaba la comida). Conocía el ambiente y a las personas. De hecho, su hermano, al finalizar el Bachillerato Elemental, ya se había decantado por seguir una carrera profesional, trabajando hasta su jubilación como empleado de banca. Por

tanto, la decisión de orientar su vida profesional también a la banca estaba de alguna manera “en el ambiente”.

Ahora bien, en aquel momento su padre le dijo: «*Pero, hombre, con lo buen estudiante que eres tú, no te puedes quedar en ser empleado de banca, no; tú, por lo menos, has de ser director de sucursal*». A esto le respondió: «Y bien: ¿qué hay que hacer para ser director de sucursal?». Él decidió ir a preguntárselo al director de la suya, como la mejor forma de salir de dudas. Aquel director le dijo: «Que haga Económicas y Empresariales». Y eso es lo que decidió estudiar.

Rememorando aquella época, se asombra a sí mismo por su enorme osadía de entonces, al escoger una carrera tan alejada de su primera inclinación, y de la que la única referencia que tenía era una obra que trabajó precisamente en ese curso, titulada “Política Económica”, de los profesores Enrique Fuentes Quintana y Juan Velarde Fuertes, este último Académico de Honor de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras desde 2018 hasta su fallecimiento. Fue su primer y único encuentro con la Ciencia Económica antes de comenzar la carrera de Ciencias Económicas y Empresariales, por lo que, como indica, lo poco que sabía de economía al comienzo de la carrera se lo debe a esa obra.

### **“Política Económica” de Juan Velarde y Enrique Fuentes Quintana**

“Política Económica” (Madrid,1964) de Juan Velarde y Enrique Fuentes Quintana es un texto esencial que ofrece un análisis detallado y comprensivo sobre las políticas económicas y su impacto en la economía de un país. Este libro se estructura alrededor de la idea de que la política económica debe ser entendida como una serie de herramientas que los gobiernos utilizan para influir en la economía nacional, dirigidas a lograr objetivos específicos como el crecimiento económico, la estabilidad de precios, el pleno empleo y el equilibrio en la balanza de pagos.

Los autores se centran en explicar cómo se formulan estas políticas dentro del marco de la economía de mercado, considerando tanto las teorías económicas tradicionales como las contemporáneas. A través del libro,

se discuten diversos instrumentos de política económica, incluyendo la política fiscal, la política monetaria, la regulación económica, y la política de ingresos, entre otros.

Velarde y Fuentes Quintana también examinan los desafíos que enfrentan los formuladores de políticas en el contexto de la globalización económica y los límites impuestos por el entorno político y social. El libro no solo es teórico, sino que también incluye estudios de caso que ilustran la aplicación de políticas económicas en situaciones reales, proporcionando así una perspectiva práctica que ayuda a entender mejor los complejos mecanismos de la economía política.

## LA UNIVERSIDAD LABORAL

Para poder alcanzar la facultad, primero hubo de asistir a la Universidad Laboral en Córdoba a estudiar el curso preuniversitario (el “preu”). Había que aprobar el curso y luego pasar el examen que llamaban “de madurez”, lo que es ahora la selectividad, PAU o EBAU. Una vez superado todo ello, se conseguía una beca de Mutualidades Laborales para cursar una licenciatura, con la condición en cada curso de superar todas las asignaturas entre junio y septiembre.

Así que, a los 16 años, en 1969, dejó por primera vez el hogar familiar para desplazarse a Córdoba. La Universidad Laboral era regentada por los Padres Dominicos. Se encontraba relativamente alejada del casco urbano, aunque estaba comunicada mediante un servicio de autobuses.

Se alojó, en régimen de internado, en el Colegio “Luis de Góngora”, actualmente “Edificio Charles Darwin” de la Universidad de Córdoba, ya que, tras diversas vicisitudes, el conjunto de edificios de la Universidad Laboral ha llegado a ser el Campus de Rabanales de dicha Universidad.

Las materias del curso eran variadas: Literatura Española, Idiomas (Francés), Historia de la Filosofía, Historia de España Moderna y Contemporánea, Religión (Doctrina Social de la Iglesia), Matemáticas, Física, Química, Biología, y también, ya fuera de currículo, Historia de la Música. Aunque, como eran de procedencias diversas, los alumnos no se conocían previamente, el compañerismo hizo surgir pronto amistades. Por suerte, contaba también con un compañero de colegio con el que había hecho el bachillerato, Luis Hernández.

Aparte de las clases y del estudio, los fines de semana se podía ir a Córdoba, o también efectuar excursiones por la Serranía de Córdoba. En los paseos por el casco antiguo de Córdoba, a menudo acompañado por Luis Hernández, descubrió el embrujo de esa ciudad, que le ha acompañado el resto de su vida. Frecuentemente dice que, si un día se pierde y no saben dónde encontrarle, que vayan a buscarle al casco antiguo de Córdoba



*Arturo Rodríguez, y, al fondo, el Colegio "Luis de Góngora" de la Universidad Laboral de Córdoba, en el que estuvo alojado, ahora "Edificio Charles Darwin" del Campus de Rabanales de la Universidad de Córdoba.*



*Arturo Rodríguez, con, al fondo, el Paraninfo de la Universidad Laboral de Córdoba, en la actualidad Paraninfo del Campus de Rabanales de la Universidad de Córdoba.*

## Las Universidades Laborales

Las universidades laborales surgieron en España en la década de 1950 bajo el régimen franquista, con el objetivo inicial de proporcionar formación profesional y alojamiento a huérfanos y jóvenes desfavorecidos. Estas instituciones buscaban preparar a la juventud en habilidades técnicas y laborales para su inserción en el mercado de trabajo, apoyando así el desarrollo industrial del país.

El primer gran ejemplo de estas instituciones fue la Universidad Laboral de Gijón, inaugurada en 1956. Este centro se convirtió en un modelo para otras universidades laborales creadas posteriormente en diferentes regiones, como Tarragona, Córdoba, donde estudió Arturo Rodríguez, y Zaragoza. Los cursos ofrecidos abarcaban una amplia gama de disciplinas técnicas, desde la mecánica hasta la hostelería, adaptándose a las necesidades industriales locales.

A lo largo de los años, las universidades laborales evolucionaron en su enfoque educativo y administrativo, pasando de un control estrictamente estatal a una gestión más autónoma y diversificada, y expandiendo su oferta académica para incluir educación secundaria y formación superior. En la actualidad, muchas de estas instituciones se han transformado en centros integrados de formación profesional, continuando su misión de proporcionar educación y formación práctica a jóvenes, adaptándose a las nuevas demandas del mercado laboral y la economía española.



*Con algunos compañeros  
delante del Paraninfo de la  
Universidad Laboral de Córdoba.*



*Dos imágenes de Arturo Rodríguez, solo y con varios compañeros, en una excursión por la Serranía de Córdoba, durante su etapa en la Universidad Laboral de Córdoba.*

## **LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES DE BILBAO**

Tras superar el curso preuniversitario y el examen de madurez, con 17 años, en 1970, ingresó en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (hoy Sede de la Facultad de Economía y Empresa) de la entonces Universidad de Bilbao, posteriormente Universidad del País Vasco.



*Arriba, en una imagen antigua, la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Bilbao. Abajo, en imagen reciente, la actual Sede de la Facultad de Economía y Empresa de la Universidad del País Vasco.*

Como ya se ha indicado, al iniciar la carrera sus conocimientos de Economía eran más bien magros. Pero parece que la ignorancia era compartida. Dentro de las condiciones para disfrutar de la beca (de la Mutuality de Banca) estaba la de estar alojado en un colegio mayor o residencia universitaria. Escogió el Colegio Mayor Deusto, que, aunque adscrito a la Universidad de Deusto -y no a la Universidad de Bilbao, en la que estudiaba-, estaba situado bastante cerca de la Facultad. En dicho colegio mayor, unos días antes de comenzar el curso se organizaron unas “jornadas de convivencia”, para que los nuevos colegiales ingresados conociesen la institución, a sus compañeros, y tuviesen cierta información sobre las carreras que iban a cursar. Había charlas de profesores de cada carrera, y también conversaciones con alumnos “veteranos”. En una de aquellas charlas, quienes iban a estudiar Económicas y Empresariales preguntaron a un estudiante veterano por las asignaturas que se impartían. Respondió: “Derecho; Matemáticas, Contabilidad, Teoría Económica...” Y al oír esta última, todos preguntaron: «¿y eso, de qué va?»: su respuesta fue: «ya os iréis enterando».

Pero, con el tiempo, Arturo Rodríguez se fue dando cuenta de la trascendencia de la Economía, pues se ocupa de circunstancias tan importantes para las personas como si se tiene trabajo o no; si se puede ahorrar o no; si se puede pedir un préstamo o no... Fue entonces cuando cayó en la cuenta de la gran relevancia de esa ciencia, y “le fue cogiendo el gusto”. Ello no ha obstado para que siga apasionándole, evidentemente como aficionado, la Historia, en especial la Historia Antigua y la Prehistoria, así como todo lo vinculado a ella: Antropología, Simbología, Arquitectura Antigua, etc., incluso los libros antiguos. También se confiesa apasionado de la Ciencia Ficción, tanto en Literatura como en el cine. Incluso, cuenta, llegó a publicar un relato ultracorto de ese género en un *fanzine* de la época.

## Los fanzines españoles

Los fanzines en España tienen una rica historia que se remonta a la década de 1970, donde comenzaron a surgir como una forma de expresión alternativa y subterránea. Inicialmente, estos pequeños boletines autoeditados se utilizaban principalmente para explorar temáticas relacionadas con la música punk y el rock, así como el cómic underground. Durante la transición española a la democracia, los fanzines se convirtieron en un medio crucial para la difusión de ideas y movimientos que no encontraban espacio en los medios de comunicación tradicionales, desafiando la censura y promoviendo la libertad de expresión.

Con la llegada de los años 80 y 90, el espectro temático de los fanzines se diversificó significativamente, abarcando desde la política y la literatura hasta el feminismo y los derechos LGBT, reflejando así una sociedad en constante cambio. Estos boletines eran típicamente producidos con recursos limitados, utilizando técnicas como la fotocopia, y distribuidos en conciertos, librerías especializadas y encuentros sociales.

Hoy en día, aunque el avance digital ha transformado la forma en que se crean y distribuyen, los fanzines siguen siendo una parte vital de la cultura alternativa en España, adaptándose a nuevas plataformas, pero manteniendo su espíritu rebelde y DIY (hazlo tú mismo). La comunidad de fanzines en España no solo preserva su legado histórico, sino que también sigue explorando y cuestionando los límites de la creatividad y la expresión personal.

Su plan era acabar la carrera y, después de hacer el servicio militar, empezar a trabajar en una empresa; no le atraía, en principio, continuar en la Universidad como profesor. Seguía con la idea de ingresar en una entidad financiera; por ello, en tercer curso escogió la rama de “Empresa”, y en cuarto curso, la especialidad “Financiera”.

## Infierno

Arturo Rodríguez

El ser levantó la vista, paseando la mirada sobre sus compañeros. Todos eran iguales: cráneos pelados, rostros lisos e inexpresivos, ojos blancos, indistinguibles de la piel; apenas puntos los oídos y orificios respiratorios; bajo éstos, la boca, una línea corta y oscura.

Cabezas y manos tridactiladas se inclinaban sobre la mesa deslizante que se extendía desde el infinito hasta el infinito... transportaba pequeños componentes electrónicos que debían ser ajustados mediante magnetolápices, eficazmente manejados por aquellos dedos blanquecinos. La mesa se desplazaba continuamente, solo interrumpiéndose en los descansos de diez minutos cada diez horas.

Y detrás el verde: un verde brillante, sempiterno, que ocultaba la distinción –únicamente sospechada– entre suelo, paredes y techo. Era como una brillante niebla en la que se perdiese la vista..., pero no,

no había niebla; a un lado y otro podía percibirse claramente la mesa móvil, con los seres colocados a intervalos regulares, extendiéndose en ambos sentidos hasta donde la vista no alcanzaba, formando una línea espantosamente recta.

Entonces se oyó un grito estridente, agudo, profundo: el ser había lanzado un rugido de condenación desesperada... condenación por la cadena interminable, infinita, eterna... por el tiempo que había permanecido allí, tan largo que ya no recordaba nada de su vida anterior... porque siempre estaría allí, siempre, inclinado sobre la mesa, realizando la misma operación asquerosa, desesperadamente simple por toda la eternidad, sin ocasión para morir, para acabar con aquel suplicio...; mientras tanto, su corazón latía a un ritmo demencial; la adrenalina había entrado a borbotones en la sangre, amenazando con hacer reventar el músculo en un diástole salvaje, o proyectarlo fuera del pecho...

Ningún ser se inmutó al escucharse el grito; ni una cabeza se levantó un milímetro, ningún dedo tembló cuando el pecho del ser parecía estallar... y, poco a poco, se fue recuperando la calma: los latidos se hicieron más lentos y suaves; la angustia se apaciguó progresivamente... el mecanismo homeostático había vuelto a funcionar con plena eficacia. El ser volvía a inclinarse solícito, como siempre, sobre la mesa. Y pasado el periodo de descanso, ésta volvió a deslizarse de nuevo...



*Arturo Rodríguez (derecha), con unos compañeros de facultad.*

En el plano político y social, fueron unos años “moviditos”, las postrimerías del franquismo, con acontecimientos muy polémicos, como el juicio de Burgos. Y la facultad, como un ámbito especialmente avanzado (Txabi Etxebarrieta había sido alumno en ella), estaba inmersa en ese dinamismo, con actividades contestatarias, cargas de la policía, etc.

## El juicio de Burgos

El llamado Juicio de Burgos tuvo lugar en diciembre de 1970 y fue un proceso judicial llevado a cabo por la dictadura franquista en España contra 16 miembros de la organización separatista vasca ETA. Este juicio se celebró bajo un tribunal militar en la ciudad de Burgos, y los acusados enfrentaron graves cargos, incluyendo el asesinato del comisario Melitón Manzanas y otros actos de violencia.

Los procesados, seis de los cuales enfrentaban la pena de muerte, fueron juzgados en un ambiente de alta tensión y fuerte seguridad. La defensa de los acusados sostuvo que habían sido torturados para obtener confesiones y que el juicio era una farsa política. Este argumento resonó tanto en España como internacionalmente, generando una amplia cobertura mediática y protestas en varias ciudades europeas.

El juicio se convirtió en un símbolo de la represión en los últimos años del régimen franquista y un catalizador para la solidaridad internacional con el pueblo vasco y las víctimas del franquismo. Aunque el tribunal dictó sentencias de muerte, estas fueron conmutadas por penas de larga duración debido a la presión interna e internacional.

El Juicio de Burgos expuso las vulnerabilidades del régimen franquista y marcó un momento decisivo en la lucha por los derechos humanos y la democracia en España.

Acabó la carrera con 22 años, en 1975, habiendo aprobado todo en junio. Nos cuenta que no tenía en absoluto un mal expediente, pues abundaban los notables y sobresalientes, aunque solo había una matrícula de honor.



## CAPÍTULO 2

### INICIOS COMO PROFESOR, TESIS DOCTORAL E INVESTIGACIONES POSTERIORES

#### **INICIOS COMO PROFESOR DE UNIVERSIDAD**

En principio, Arturo no se sentía inclinado a la docencia, a “poner notas y esas cosas”, pero en último curso coincidieron una serie de circunstancias: por una parte, había recibido otras ofertas profesionales; y, por tanto, debía decidirse. Por otra, sentía la tentación de seguir adquiriendo conocimiento, haciendo una tesis doctoral, pues había surgido en él cierto interés investigador. Por último, y no menos importante, después de cinco años de estudios estaba “enganchado” a la vida universitaria, veía a la Universidad como una “incubadora” de avances científicos y sociales.

Así que decidió probar, al menos hasta finalizar la tesis doctoral. Dentro del profesorado del área empresarial destacaban dos catedráticos, Ignacio Toña y Emilio Soldevilla, este último ya por entonces Académico Correspondiente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras (RACEF). Así que en ese último curso, como había hecho la especialidad de Finanzas, y el profesor Ignacio Toña llevaba asignaturas de contabilidad y finanzas, se lanzó y fue a hablar con él, diciéndole que le gustaría quedarse en la universidad; cuenta que el profesor Toña le respondió: «Bueno, si eres idealista...», lo cual quería decir, más o menos, «si eres un poco tonto», porque, como le aclaró inmediatamente, «aquí vas a ganar poco dinero». Así que ingresó como docente en 1975 y hasta su jubilación siempre ha sido profesor en esa Facultad.

Como paso previo a realizar la tesis doctoral, había que elaborar, y defender, la tesina de licenciatura. De acuerdo con su director, el Profesor Toña, escogió el tema “Dimensión óptima y concentración en las empresas conserveras de productos vegetales de la Provincia de Logroño”. Aprovechó las vacaciones de Semana Santa para recabar información y datos sobre el tema en Logroño: Cámara de Comercio, Delegación de Industria, Delegación de Agricultura, Sindicatos (verticales), etc. Con la información

disponible, junto con la que recogió en el ámbito español, europeo y de algunos otros países, y otras obras de tipo más teórico, elaboró la tesina, que fue defendida el 23 de diciembre de 1975, obteniendo la máxima calificación, Sobresaliente, por lo que accedió al título de “Licenciado con Grado Sobresaliente”.



*Momento de la graduación como licenciado de Arturo Rodríguez.*

## LA TESIS DOCTORAL

Tras defender la tesina, Arturo Rodríguez inició el camino de la elaboración de la tesis doctoral. Dada su especialización en finanzas, le atraían las finanzas internacionales, y en especial las repercusiones que sobre los movimientos internacionales de fondos podrían tener las actuaciones de la empresa multinacionales. También comenzó en el curso 1975-76 como profesor ayudante a dedicación parcial, y con una beca para elaborar la tesis. En el siguiente curso pasó a ser Profesor Encargado de Curso, un puesto desde el que seguía trabajando en la tesis, pero ya como responsable de docencia en dos asignaturas: Análisis Contable Superior y Economía de la Empresa (Financiación e Inversiones). En el siguiente curso pasó a ser Profesor Adjunto Interino, impartiendo las mismas asignaturas.

Un día de 1977, cuando tenía ya avanzada la tesis, pero aún no finalizada, su director, el profesor Ignacio Toña, le enseñó una convocatoria, comentándole: «Mira, esta es una convocatoria de un premio de investigación que concede una empresa, SEMSA (Servicios y Estudios Empresariales). Entre los temas posibles figura las inversiones en el extranjero, y de eso va tu tesis. Podrías presentarte al premio con un trabajo basado en ella. Encuentra a alguien que te ayude a elaborarlo». Había una alumna, Esther Vázquez Antón, que estaba a punto de acabar la carrera y además era una persona a la que también le interesaba el tema.

Arturo Rodríguez le propuso que colaboraran en la investigación, elaborando el trabajo sobre la base de una parte del material de la tesis.

Trabajaron conjuntamente y lo enviaron al concurso, con el título “Los precios de transferencia y el riesgo de cambio en la inversión exterior”. Y obtuvieron el premio; fue en 1978. Ahora bien, dado el interés del tema, la Editorial ICE decidió publicar el trabajo, con ajustes y actualizaciones, bajo el título de *Empresas multinacionales y movimientos internacionales de fondos*, en la colección de la Biblioteca Financiera del Banco Occidental. La obra se publicó en 1981, siendo por tanto el primer libro publicado de Arturo Rodríguez, en coautoría, como se ha indicado, con Esther Vázquez. El prólogo lo firmó el Dr. Enrique Fernández Peña, director general de SEMSA, Catedrático de Contabilidad y Académico Correspondiente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras desde 1966 hasta su fallecimiento en 1995.

**ICE**  
EDICIONES

**EMPRESAS  
MULTINACIONALES  
y  
MOVIMIENTOS  
INTERNACIONALES  
de FONDOS**

BIBLIOTECA FINANCIERA DEL BANCO OCCIDENTAL

**ARTURO RODRIGUEZ CASTELLANOS**  
Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales,  
Profesor Agregado interino de Economía de  
la Empresa en la Universidad del País Vasco.

**ESTHER VAZQUEZ ANTON**  
Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales

# **EMPRESAS MULTINACIONALES Y MOVIMIENTOS INTERNACIONALES DE FONDOS**

Premio «FRANCISCO JAVIER RAMOS DIAZ»  
Patrocinado por Servicios y Estudios Empresariales, S. A. - SEMSA

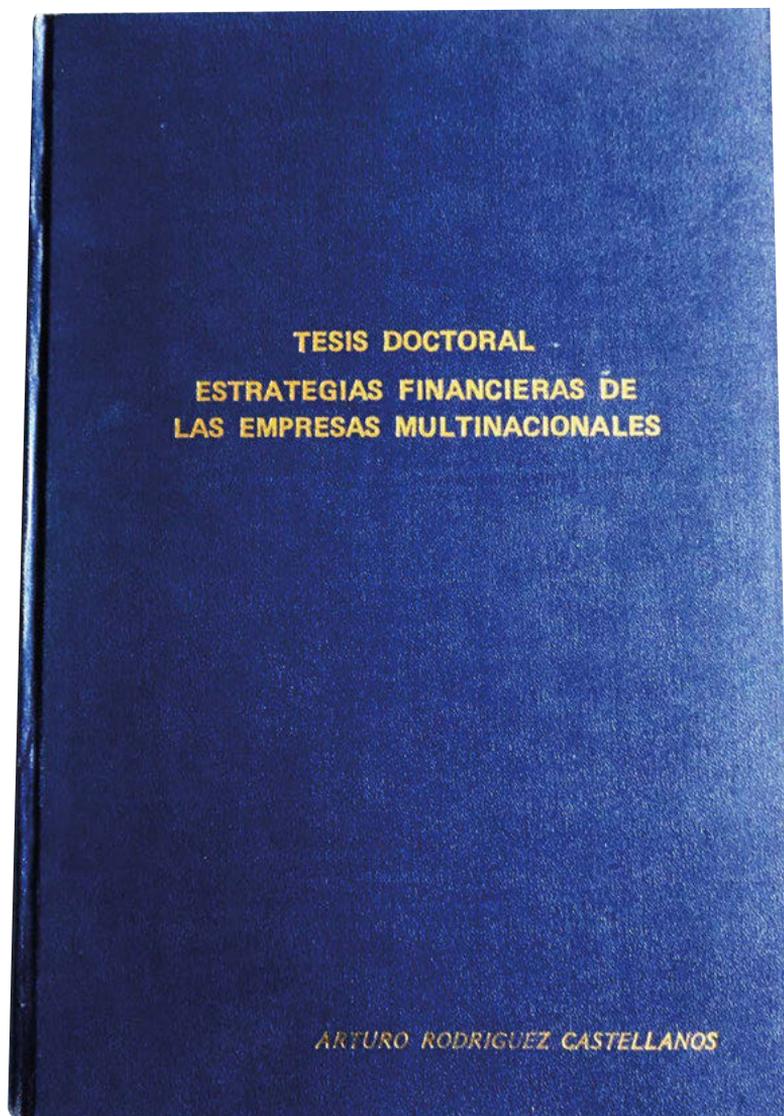
PROLOGO DEL  
Prof. Dr. **ENRIQUE FERNANDEZ PEÑA**  
Director General de SEMSA.



**EDICIONES ICE. Marqués del Duero, 8. Madrid**

*Portada y portadilla del libro escrito por Arturo Rodríguez a partir del contenido de su tesis doctoral. Este libro ganó el premio de investigación "Francisco Javier Ramos Díaz".*

La tesis doctoral, por su parte, se tituló *Estrategias Financieras de las Empresas Multinacionales*. La defensa de la misma tuvo lugar el 9 de marzo de 1979, en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de Bilbao, obteniendo la calificación de “Sobresaliente *cum laude*”.



*Portada de la tesis doctoral de Arturo Rodríguez.*

En esta tesis, tras unas primeras consideraciones generales sobre la internacionalización de las empresas y sus repercusiones financieras, se trataban diversos aspectos vinculados a las finanzas de las empresas multinacionales: la manipulación de los precios de transferencia de productos y servicios entre las unidades de la empresa localizadas en diferentes países, las técnicas de cobertura del riesgo de cambio, y el riesgo político o “riesgo país”. Además, en un capítulo previo a las conclusiones, se planteaban diversos modelos para la gestión de los anteriores aspectos.

Una buena parte de la investigación que Arturo Rodríguez ha desarrollado a lo largo de su vida académica ha estado vinculada a los temas tratados en la tesis. Una relación de las tesis doctorales, trabajos y publicaciones más relevantes al respecto aparecen en el Anexo 1.

Así, en primer lugar, sobre la internacionalización financiera de las empresas, la tesis doctoral de Sara Urionabarrenetxea Zabalandikoetxea, titulada *Un modelo de gestión financiera adaptado a la globalización de los mercados financieros*, fue defendida por su autora en 2010, obteniendo la máxima clasificación, Sobresaliente *Cum Laude*, y dio lugar a dos artículos en revistas de impacto.

También, una investigación posterior, sobre la presencia de China en las finanzas mundiales, dio lugar a una intervención en un Acto Internacional de la Real Academia en 2017, publicado como capítulo de libro en 2018, y, a su vez, también inspiró un artículo, con Nerea San Martín como coautora, publicado en la Revista *Ola Financiera*, de la UNAM de México

Un asunto que ha dado lugar a una investigación extensa es el relativo a la gestión del riesgo de cambio empresarial y aspectos vinculados, como el análisis de los mercados de cambios.

En cuanto a la gestión del riesgo de cambio, las investigaciones llevadas a cabo por Arturo Rodríguez han sido seminales y originado numerosos artículos en revistas científicas. También ha dado lugar recientemente a una tesis doctoral, de Joseba Luzarraga Goitia, codirigida con la Doctora D<sup>a</sup> Marta Regúlez Castillo, titulada *Impacto para las empresas españolas de la entrada en la eurozona y la crisis subprime: Una aproximación desde la perspectiva de la exposición al riesgo de cambio*, defendida en 2023, que obtuvo asimismo la máxima calificación. Dos ponencias basadas en la misma han sido premiadas en congresos, y también ha dado lugar a un artículo en una revista científica internacional de alto impacto.

En cuanto al análisis de los mercados de cambios, su trabajo de investigación de cátedra se refería a *Las monedas como activos financieros: evaluación del premio por riesgo en el mercado de cambios a plazo y teoría de valoración por arbitraje*. Asimismo, ha dado lugar a numerosas publicaciones, ente las que destaca la contribución, titulada “Un modelo internacional de valoración por arbitraje”, al libro de homenaje al profesor Gil Aluja, que, con ocasión de su cuarto de siglo como catedrático, publicó en 1992 la Editorial Milladoiro.

Otro tema que ha dado lugar a extensas investigaciones es el relativo a riesgo político, riesgo país y crisis financieras; se generó un equipo de investigación conjunto con los profesores Txomin Iturralde Jainaga (actualmente Coordinador de la Cátedra de Empresa Familiar de la Universidad el País Vasco) y Juan Carlos Ayala Calvo (actualmente Rector de la Universidad de La Rioja), con los que se emprendieron diversos proyectos de investigación financiados, que dieron lugar a numerosas publicaciones en revistas científicas. Posteriormente, tuvo lugar la dirección de la tesis doctoral *Crisis monetarias y financieras externas e índices de riesgo país: un análisis de capacidad predictiva en el periodo 1994-2002*, de Nerea San Martín Albizuri, defendida en 2011, asimismo con la máxima calificación, y que ha sido la base de otras numerosas publicaciones conjuntas.

Arturo Rodríguez indica que, considerándolo en perspectiva, aunque los temas de investigación se han mantenido, es cierto que a lo largo del tiempo han cambiado mucho tanto el objeto de investigación como los instrumentos para llevarla a cabo. Así, respecto de los precios de transferencia, en la época de la tesis se trataban sobre todo los referidos a mercancías, aunque también los había de servicios. Actualmente el control fiscal sobre la transferencia de mercancías es mayor, pero los servicios son mucho más difíciles de controlar, dado su carácter intangible. Así, las grandes empresas tecnológicas pueden jugar con ello, empleando los precios de transferencia de servicios para concentrar los beneficios en países que son paraísos fiscales, o donde tengan fuertes ventajas fiscales.

La que tal vez haya cambiado más desde la época de la tesis es la gestión del riesgo de cambio, Actualmente es muy diferente la concepción, pues se ha pasado de una visión casi exclusivamente contable a una de tipo operacional. También ha cambiado todo lo relativo al riesgo político. Ahora, de hecho, se habla más bien de «riesgo país», un concepto más amplio.

Por otra parte, hay mucha más información, muchos más datos y por tanto se puede investigar con más profundidad. Arturo Rodríguez considera que, si volviese ahora a plantearse la tesis, sería imposible hacerla de todos los

temas que se tocaron en ella, pues para analizarlos en profundidad, con la literatura existente y los datos disponibles, se requerirían tres o cuatro tesis. De hecho, es suficiente profundizar en uno solo de los aspectos que se consideraron en la tesis en aquel momento.

## **OTRAS INVESTIGACIONES EN FINANZAS**

Arturo Rodríguez, a lo largo de su vida académica, además de los temas vinculados a su tesis doctoral, ha llevado a cabo otras investigaciones en diversos aspectos de las finanzas: planificación financiera, coste del capital, mercados de valores, gestión de carteras de valores, eficiencia de los mercados financieros, activos financieros derivados, etc., bien en solitario o conjuntamente con otros compañeros, entre los que cabe destacar, en la etapa inicial, a profesores como Andrés Araujo o Juan Carlos Ayala.

Algunas de esas investigaciones, y las publicaciones correspondientes, han estado vinculadas a otras tesis doctorales dirigidas, adicionalmente a las que han sido indicadas con anterioridad. Las primeras de ellas se debieron a que, tras el fallecimiento del profesor Soldevilla, debió tomar el relevo en su dirección, aunque una gran parte del trabajo de dirección, con la maestría del profesor Soldevilla, estaba ya hecho: así, en 2002 la tesis de la profesora Rosa Ahumada sobre gestión de fondos de pensiones, codirigida con el profesor Eneka Albizu; en 2003 la de la profesora Belén Vallejo sobre fondos de inversión de renta variable; y en 2004 la del profesor Gerardo Arregui sobre el modelo de Black-Scholes de valoración de opciones. Todas ellas merecieron la máxima calificación.

Posteriormente, ya asumiendo el completo proceso de dirección, figuran en 2007 la del profesor Vicente Ruiz sobre los indicadores técnicos en el mercado bursátil español; en 2014, la del profesor Miguel Ángel Peña sobre los bonos de titulización en España; y en 2016, la de la profesora Amaia Betzuen sobre las hipotecas inversas, codirigida con el profesor Amancio Betzuen. Las tres merecieron también la máxima calificación y las dos últimas, además, el Premio Extraordinario de Doctorado de la Universidad. Y más recientemente, en abril de 2024, la de Carlos Omar Chávez, codirigida como tutor de apoyo, sobre la detección de anomalías en la bolsa de valores mexicana mediante técnicas de inteligencia artificial, en concreto aprendizaje automático.





## CAPÍTULO 3

### AÑOS DECISIVOS Y CONSOLIDACIÓN

#### **AÑOS DECISIVOS**

Con la tesis por fin ya superada, Arturo Rodríguez inició el servicio militar, en Mallorca, aunque este duró poco, 23 días, pues fue declarado exento por miopía. Así que a comienzo de curso se reincorporó a la Universidad. En ese momento decidió que, definitivamente, su carrera profesional sería en el ámbito universitario.

Desde entonces, y en toda la década de los 80 del pasado siglo, puede decirse que fueron años decisivos, tanto para el entorno del País Vasco, y en concreto, para Bilbao, como para la orientación de su carrera académica.

En cuanto al entorno socioeconómico y político, el 18 de diciembre de ese año 1979 se aprobó el Estatuto de Autonomía para el País Vasco, conocido como “Estatuto de Gernika”, en el que se recuperaba la autonomía vasca conseguida en la II República y suprimida por el franquismo. Ello abría grandes posibilidades para la actuación política en el ámbito vasco, pero la situación económica era muy preocupante: ya a mediados de la década de los setenta se inició una crisis debida, por una parte, a las consecuencias retardadas de la crisis del petróleo, y por otra a la progresiva liberalización del comercio exterior, que afectó a industrias muy acostumbradas a tener un mercado cautivo en España debido al proteccionismo. Ello repercutió muy fuertemente en el País Vasco, con la desaparición, o la fuerte reconversión, de empresas señeras en ámbitos como la siderurgia, la construcción naval, o la máquina herramienta. La tasa de desempleo se disparó, aumentó la delincuencia, surgió con fuerza el problema de las drogadicciones; y, por otra parte, el terrorismo afectaba especialmente al ámbito territorial vasco.

## La reconversión industrial de los 80 en el País Vasco

La reconversión industrial del País Vasco en los años 80 fue un proceso complejo y de gran impacto socioeconómico, marcado por el intento de adaptar su economía a las nuevas realidades del mercado global y europeo. Este proceso se enfocó principalmente en la modernización de sectores industriales tradicionales, como el acero y la construcción naval, que habían sido pilares de la economía vasca pero que enfrentaban una crisis profunda debido a la obsolescencia tecnológica y la competencia internacional.

Durante las décadas anteriores, el País Vasco había experimentado un crecimiento industrial robusto, apoyado en la explotación de recursos minerales locales y una fuerte industria siderúrgica. Sin embargo, hacia finales de los 70 y principios de los 80, esta región se vio especialmente afectada por la crisis del petróleo y los cambios en la economía mundial. Estos factores condujeron a un declive en la demanda de productos industriales pesados y a un aumento en los costos de producción.

En respuesta a esta situación, el gobierno español, en colaboración con el gobierno vasco, inició programas de reconversión industrial. Estos programas buscaban reducir la dependencia de las industrias pesadas y promover la diversificación hacia sectores más dinámicos y menos intensivos en energía. Se incentivó la inversión en tecnologías avanzadas, la automatización y la mejora de la competitividad mediante la formación de los trabajadores y la reestructuración de las empresas.

Uno de los aspectos más difíciles de la reconversión fue el impacto social derivado de los cierres de empresas y los despidos masivos. El desempleo se disparó, generando tensiones laborales y sociales significativas. La resistencia de los sindicatos fue notable, especialmente en áreas como Bizkaia y Gipuzkoa, donde las manifestaciones y las huelgas se convirtieron en respuestas comunes frente a las medidas de reconversión.

Para mitigar estos impactos, se implementaron medidas de apoyo social como planes de prejubilaciones, formación para el reempleo y ayudas directas a los trabajadores afectados. Además, se promovieron políticas para atraer inversiones extranjeras y desarrollar el sector de servicios, especialmente en áreas como la tecnología de la información, el turismo y los servicios financieros.

A largo plazo, la reconversión industrial del País Vasco se considera parcialmente exitosa. A pesar de los duros impactos iniciales, la región logró transformar su base industrial hacia sectores de mayor tecnología y servicios, lo que contribuyó a una economía más diversificada y resiliente. Este cambio también estuvo acompañado de un importante desarrollo en infraestructuras y un aumento en la calidad de vida de sus habitantes. Sin embargo, las cicatrices sociales y económicas de este periodo de transición fueron profundas y dejaron un legado duradero en la memoria colectiva de la sociedad vasca.

Todo ello repercutió en el ámbito universitario de diversas formas. Debe tenerse cuenta que se iban incorporando a la universidad cohortes sucesivamente crecientes de alumnado procedente del *baby boom* de los años 60, con lo que para atender a la demanda progresivamente incrementada de estudios universitarios hubo que contratar aceleradamente a nuevo profesorado, fundamentalmente personas recién licenciadas, a las que había que ofrecer una dedicación exclusiva. Por tanto, en el área de Empresa de la Facultad el perfil del profesorado se transformó enormemente: de una gran mayoría de profesorado a dedicación parcial, compuesto por profesionales de empresa que dedicaban parte de su tiempo a dar clases en la universidad, se pasó al predominio de profesorado joven con dedicación a tiempo completo, vocación universitaria y para quienes el doctorado era un requisito prácticamente imprescindible para continuar la carrera académica.

En cuanto a su propia carrera académica, a partir del curso 1980-81 el profesor Arturo Rodríguez dejó de impartir Análisis Contable Superior y dedicó la docencia de Licenciatura en exclusiva a la otra asignatura, Economía de la Empresa (Financiación e Inversiones), centrandose pues su trayectoria docente en las finanzas empresariales. De hecho, hasta la segunda mitad de la siguiente década (curso 1997-98), impartió solo esta última asignatura. También impartió docencia en los programas de doctorado, siempre sobre temas de finanzas internacionales, hasta 1987 en el Programa de Doctorado de la Facultad; y, a partir de esa fecha, en los programas de doctorado de su Departamento. Mientras tanto, fue pasando por diversas categorías de profesorado: Profesor Agregado Interino, Profesor Adjunto Contratado, y a partir de 1984, Profesor Titular de Universidad, ya categoría funcional, obtenida en las "pruebas de Idoneidad" establecidas por la Ley de Reforma Universitaria de 1983.

Esta ley fue importante en la nueva configuración de la estructura universitaria. Ya en 1980 la Universidad de Bilbao se había transformado en Universidad del País Vasco, incorporando todos los centros universitarios

existentes en el ámbito de la Comunidad Autónoma vasca. Pero la ley estableció, entre otras cosas, los departamentos universitarios. Ello coincidió en el tiempo con la jubilación del profesor Ignacio Toña y la creación, en la antigua “área de Empresa”, de dos departamentos encuadrados en el área de conocimiento de “Economía Financiera y Contabilidad”: el de Economía Financiera I (Contabilidad y Técnicas de Administración) y el de Economía Financiera II (Economía Financiera y Contabilidad, Comercialización e Investigación de Mercados), que incluía finanzas, así como también profesorado del área de Comercialización e Investigación de Mercados. Dada su ya por entonces dedicación docente en exclusiva a las finanzas empresariales, optó por incorporarse a ese departamento, cuyo primer director fue el profesor Emilio Soldevilla, Académico de la RACEF, como ya se ha indicado.

Según indica Arturo Rodríguez, la labor efectuada por el profesor Soldevilla fue enorme: persona con una gran capacidad de trabajo y de iniciativa, asumió la tarea de crear y consolidar un Departamento nuevo, integrando al profesorado ya existente, pero también incorporando y formando a nuevo profesorado, principalmente jóvenes con reciente licenciatura, en dedicación a tiempo completo, que accedían para atender la creciente demanda de formación universitaria, como hemos apuntado. Y cumplimentó la labor con enorme éxito, creando un grupo humano de grandísimo valor.

También por aquellos años Arturo Rodríguez inició tareas de gestión universitaria, que, de una u otra forma y prácticamente sin interrupciones, ha llevado a cabo desde 1983 hasta su jubilación. El inicio fue una propuesta, que aceptó, para cubrir el puesto de Jefe de Estudios de la Sección Empresariales de la Facultad. Manifiesta su agradecimiento, por una parte a los profesores D. Ignacio Toña y D. Emilio Soldevilla, por haber propuesto su nombre a la entonces Decana de la Facultad, D<sup>a</sup> Milagros García Crespo; y por otra, a esta por aceptar la propuesta. Ejerció el cargo desde 1983 hasta 1987.

Sobre la profesora García Crespo debe destacarse su carácter de pionera al romper el “techo de cristal” de las mujeres para ocupar ciertos cargos: primera mujer catedrática de Economía en España, primera mujer Decana de Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, primera mujer Consejera de Economía en un gobierno autonómico (el vasco), primera mujer Consejera del Tribunal de Cuentas del País Vasco, primera mujer Presidenta del mismo tribunal, primera mujer Consejera del Tribunal de Cuentas de España, primera mujer Presidenta de ese tribunal... El profesor Arturo Rodríguez siempre ha mantenido por dicha profesora singulares aprecio, respeto y consideración.

Posteriormente, en febrero de 1987, con un nuevo Decano, el profesor Javier Corcuera Atienza, Arturo Rodríguez accedió al cargo de Vicedecano de la Facultad, aunque con responsabilidades similares a las que había ejercido ya como Jefe de Estudios. Continuó en ese puesto con el siguiente Decano, el profesor Julio Grafe Arias, hasta 1996.

Los puestos de gestión o de dirección universitaria han sido algo no previsto por Arturo Rodríguez cuando se incorporó a la vida universitaria; suponía que su dedicación iba a ser exclusivamente a la docencia y a la investigación, pues para ello decidió quedarse como profesor. Sin embargo, de los 41 años de servicio activo a la Universidad, durante 28 ha ejercido responsabilidades de gestión. Nos indica que, en su opinión, si se le nombró, o eligió, para esos cargos, es porque no lo hizo tan mal, y los aceptó de buen grado como compromiso con sus compañeras y compañeros; pero si no lo hizo tan mal, se debió en muy buena parte a las excelentes personas con las que tuvo la suerte de colaborar. En cualquier caso, siempre ha procurado compatibilizar las tareas de dirección con la docencia y la investigación, que son la base de la vida universitaria.

En la segunda mitad de esa década, tras la primera etapa de consolidación del departamento, el profesor Soldevilla, siempre inquieto y preocupado por la apertura de las personas de su departamento a ambientes universitarios fuera de los límites de su Facultad, dio comienzo a una serie de iniciativas. Entre ellas, en abril de 1986, en Barcelona, el seminario sobre “Aplicación de la teoría de los subconjuntos borrosos a la gestión de las empresas”, impartido por los profesores Arnold Kaumann y Jaime Gil Aluja. Para Arturo Rodríguez, aparte de conocer a estas dos figuras tan relevantes, fue su primera toma de contacto con una línea de investigación, que más tarde dará lugar a la Escuela de Economía Humanista, y que, desde entonces, le ha interesado enormemente (de hecho, es miembro de SIGEF, la Sociedad Internacional para la Gestión y Economía Fuzzy), aunque lamenta no haber profundizado más en ella.

Otra experiencia que debe a la iniciativa del profesor Soldevilla fue el inicio en las tareas de organización de congresos. Su “bautismo de fuego”, por decirlo así, tuvo lugar como Miembro del Comité Organizador del Congreso “La Empresa Vasca ante el Futuro”, dentro del II Congreso Mundial Vasco, celebrado en Vitoria entre los días 5 y 8 de octubre de 1987. Más adelante ha participado en la organización de numerosas jornadas, seminarios y congresos. El profesor Arturo Rodríguez considera hoy que se trata de una actividad muy importante para la difusión de resultados de

investigación y para generar relaciones con investigadoras e investigadores de otras universidades y centros de investigación en los más amplios ámbitos territoriales.

Pero, en este ámbito, uno de los proyectos más relevantes, también a iniciativa del Profesor Soldevilla junto con un importante grupo de catedráticos españoles, fue la creación de AEDEM, en principio denominada Asociación Española de Dirección y Economía de la Empresa, y que ahora es la Academia Europea de Dirección y Economía de la Empresa. Una numerosa representación del Departamento asistió a su congreso fundacional, en Ojén (Málaga) los días 30 de abril y 1-2 mayo de 1987. Desde entonces, Arturo Rodríguez ha mantenido una fuerte vinculación, colaborando ininterrumpidamente, en diversas formas, con esta iniciativa.

Otra actividad que surgió en AEDEM fue la de editar revistas científicas. Arturo Rodríguez participó en el lanzamiento de la primera de ellas: la *Revista Europea de Dirección y Economía de la Empresa* (más tarde *European Journal of Management and Business Economics*); y, desde su primer número en abril de 1992 hasta 1997, fue miembro de su Consejo de Redacción. Posteriormente apareció *Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa* (más tarde *European Research of Management and Business Economics*); y, más recientemente, el *Journal of Management and Business Education*.

Arturo Rodríguez también ha mantenido una fuerte vinculación con las Jornadas Hispano-Lusas de Gestión Científica, a las que asistió por primera vez en 1988. Ello le ha permitido conocer personas relevantes en el ámbito universitario portugués, y constatar la importante evolución, en cantidad y calidad, de las investigaciones en el ámbito de la Economía de la Empresa en nuestro país hermano. Lamentablemente, en épocas recientes, sus obligaciones académicas, dada la fecha en que se celebran (febrero), le impidieron asistir a las mismas.

Otra importante iniciativa debida al Profesor Soldevilla fue la revitalización y desarrollo del Instituto de Economía Aplicada a la Empresa, un instituto universitario existente desde 1965. Uno de los principales objetivos del Instituto era captar fondos externos mediante el asesoramiento o la investigación bajo contrato por encargo de empresas o instituciones ajenas a la Universidad. En estas actividades Arturo Rodríguez participó desde un inicio, pues le interesaba desarrollar la transferencia de conocimiento desde la universidad hacia la sociedad. La primera de ellas fue precisamente el asesoramiento en predicción de demanda y gestión de existencias a una

entidad cooperativa del Grupo Mondragón, en concreto Ularco-Fagor, en los años 1985 y 1986.

Otra trascendente iniciativa del Profesor Soldevilla en el marco del Instituto fue la creación de una revista científica, *Cuadernos de Gestión*. Su primer número vio la luz en 1985, y desde entonces ha venido publicándose con regularidad hasta el momento presente, realizando una importante labor de difusión de los resultados de investigación en temas de gestión obtenidos por investigadores e investigadoras del ámbito español y también del conjunto mundial. La presencia de Arturo Rodríguez en esta revista ha sido continua desde su inicio, primero como miembro del Consejo de Redacción, después en el Comité Científico y como revisor de artículos, y actualmente, ya con la nueva denominación de *Management Letters / Cuadernos de Gestión* y publicada exclusivamente en inglés, como integrante del Comité Editorial.

Una actividad adicional del Instituto era la contratación de formación, impartida por profesorado del mismo, en organismos como el Gobierno Vasco, la Diputación de Bizkaia, el Colegio de Economistas, la Cámara de Comercio, etc. Esta participación proporcionaba un interesante complemento de remuneración. Pero el Profesor Soldevilla, siempre inquieto, concebía, en línea con lo existente en las más importantes escuelas de negocios del mundo, cursos tipo “master”, en que, con una duración más extensa, superior a la de un año académico, se proporcionase al alumnado una formación profunda en temas relativos a la gestión empresarial. Para ello contó con el apoyo decidido del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia.

Y así, en octubre de 1988, dio su inicio la primera edición del Máster en Gestión de Empresas, como título propio de la Universidad del País Vasco. Desde entonces, este máster, siempre como título propio, se ha venido impartiendo con gran éxito y amplia demanda, más adelante con el nombre de Máster en Dirección y Gestión de Empresas, ininterrumpidamente hasta la actualidad. En él Arturo Rodríguez ha colaborado de diversas formas, impartiendo módulos y conferencias, o supervisando los trabajos finales.

Posteriormente, en octubre de 1989, y también con apoyo de la Diputación de Bizkaia, se inició el Máster en Marketing, posteriormente Máster en Marketing y Dirección Comercial, que también viene impartándose ininterrumpidamente hasta la actualidad, pero en el que, dada su especialización en finanzas, Arturo Rodríguez no ha tenido ocasión de participar, aunque manifiesta su aprecio y cariño por el mismo.

Otro postgrado que se inició en aquella época, con el apoyo del Departamento de Trabajo del Gobierno Vasco, en el que tuvo ocasión de participar, y que además despertó su interés por el cooperativismo, que no le ha abandonado, es el Curso de Economía Social (Gestión de Cooperativas y SALES), que se mantuvo durante doce ediciones.

Pero un postgrado en el que participó de forma más intensa en su concepción, puesta en marcha, impartición de docencia y seguimiento fue el Curso de Especialización en Finanzas, creado a iniciativa del Departamento con el apoyo del Gobierno Vasco. Este curso, ya en la siguiente década, se transformó en el Curso de Especialista Universitario en Finanzas, y posteriormente, a partir de 1996, en el Máster en Finanzas, después denominado Máster en Finanzas y Dirección Financiera, que se ha venido impartiendo de forma ininterrumpida hasta el presente, del que en una época ha ejercido la dirección, y con el que sigue colaborando, a petición de la actual dirección, impartiendo conferencias sobre China en la Finanzas Mundiales o sobre Globalización, Complejidad y Crisis Financieras.

También en aquella época comenzó su vinculación con la Real Academia, pues el profesor Soldevilla, al ser Académico, solía asistir a los actos de la misma y, además, le gustaba que le acompañasen miembros del profesorado del Departamento para poder presentarlos a figuras relevantes de la profesión, también miembros de la Academia, con el fin de que les conocieran. Así tuvo ocasión de tratar, entre otros, al profesor Mario Pifarré, entonces Presidente de la Academia, quien siempre le mostró una disposición enormemente afectuosa.

Un acontecimiento decisivo en su vida personal tuvo lugar precisamente al final de esta década, pues el 31 de julio de 1990 Arturo Rodríguez contrajo matrimonio.

Su esposa, Begoña Fernández, es también licenciada por la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. Cuando se conocieron trabajaba en la Secretaría de la Facultad. Posteriormente, aceptando una oferta de la profesora García Crespo, a quien ya se ha mencionado, pasó al Departamento de Economía del Gobierno Vasco como técnico. Más adelante, también por ofrecimiento de la profesora García Crespo, pasó al Tribunal de Cuentas, donde consiguió la plaza de técnico por oposición. Posteriormente, ya en la década de los 90, a requerimiento del Rectorado de la Universidad del País Vasco, que deseaba reforzar los servicios centrales de la Universidad, se integró en ellos. Poco tiempo después accedió al puesto de

Vicegerente de Contabilidad y Presupuestos, en el que permaneció hasta su jubilación.



*Arturo Rodríguez y su esposa, Begoña Fernández.*

## ÉPOCA DE CONSOLIDACIÓN

La década de los 90 del pasado siglo fue, tanto para el departamento de Arturo Rodríguez, como para su trayectoria académica, una época de consolidación y de desarrollo de lo que ya se había establecido en la década anterior.

También fue una época de crecimiento económico, tanto en el conjunto español como en el País Vasco. En este, tras ser efectuados en la década anterior los más dramáticos cierres de empresas, y continuando en esta década importantes reconversiones, como la de los antiguos Altos Hornos de Vizcaya en la Acería Compacta de Bizkaia, se inició, no obstante, una cierta senda de crecimiento económico, debida, sobre todo, al protagonismo y empuje de las PYME industriales, interrumpida en 1993 por la crisis de la Guerra del Golfo, pero pronto recuperada.

No obstante, el problema de terrorismo seguía muy vigente. El secuestro de José Antonio Ortega Lara animó a un grupo de profesorado y alumnado a

organizar concentraciones a la entrada de la Facultad, en las que participó Arturo Rodríguez. Fue la época del “lazo azul”. Y especialmente impactante para quienes integraban la Facultad fue el secuestro y asesinato de Miguel Ángel Blanco, pues era licenciado por la Facultad, sumamente apasionado por su carrera, y en aquel momento era también alumno de Doctorado. En su honor, un edificio de la Facultad lleva su nombre. Sucesos como este le llevaron a colaborar con la Coordinadora Gesto Por la Paz de Euskal Herria, más conocida como “Gesto por la Paz”.

### **“Gesto por la Paz”: pioneros de la reconciliación vasca**

“Gesto por la Paz” fue una coordinadora pacifista surgida en el País Vasco, durante los años 90, en respuesta a la violencia de ETA y el conflicto armado en la región. Este movimiento cívico buscaba promover una solución pacífica al conflicto vasco y denunciar todas las formas de violencia, incluyendo los atentados de ETA, la violencia del GAL y los abusos policiales.

El núcleo de su actividad consistía en realizar concentraciones silenciosas en lugares públicos cada vez que se producía un acto violento, sin importar la identidad o afiliación de la víctima o del victimario. Estos gestos simbólicos pretendían ser una expresión de solidaridad hacia todas las víctimas y un llamado a la sociedad para que rechazara la violencia como medio de resolución de conflictos.

“Gesto por la Paz” logró un impacto significativo en la sociedad vasca y española, al contribuir a la sensibilización pública sobre los costos humanos del conflicto y al fortalecimiento de una cultura de paz. Además, el grupo influyó en el diálogo político, promoviendo debates sobre los derechos humanos y la necesidad de vías no violentas para la resolución de diferencias.

Aunque la coordinadora se disolvió en 2013, su legado perdura en las prácticas y en la memoria colectiva de pacifismo en España. Su historia es un recordatorio del poder de la acción cívica no violenta en tiempos de conflicto.

En este contexto, como se ha mencionado, continuó el desarrollo del Departamento. Un acontecimiento importante para la trayectoria académica de Arturo Rodríguez fue la consecución, en 1991, de la categoría de Catedrático de Universidad. En el tribunal figuraban los profesores Emilio Soldevilla y Jaime Gil Aluja, a quienes expresa desde aquí su profundo agradecimiento por el apoyo que siempre le han demostrado, y, especialmente, en aquella coyuntura.

Las tareas iniciadas en la década anterior continuaron: siguió como Vicedecano hasta 1996, así como profesor de másters y cursos de postgrado; una efeméride importante al respecto, como ya se ha indicado, fue la puesta en marcha en 1996 del Máster en Finanzas

También se consolidaron actividades como participante en cursos de postgrado y programas de doctorado de otras universidades, tanto españolas como extranjeras, destacando en ellas la Universidad de Burdeos en Francia y la Open University del Reino Unido. A este respecto Arturo Rodríguez quisiera destacar a dos personas de gran categoría universitaria, que le han acompañado prácticamente a lo largo de toda su trayectoria académica y a las que profesa una gran amistad: en la Universidad de Burdeos, el Profesor Gerard Hirigoyen, al que conoció tempranamente, con el que ha llevado a cabo numerosos proyectos, y que llegó a ser Rector de la Universidad de Burdeos; y en la Open University, la profesora Janette Rutterford, que ha ocupado importantes cargos de asesoría en el Banco de Inglaterra, pero que ha manifestado siempre un gran cariño por el Departamento, colaborando en diversas actividades, en especial el Master en Finanzas, y llevando a cabo también estancias de investigación en la Universidad del País Vasco.

Por otra parte, siguió una consolidación de la asistencia a congresos, especialmente de AEDEM y de las jornadas Hispano-Lusas. Arturo Rodríguez procuraba presentar siempre ponencias, unas veces como autor en solitario; y otras, las más, en colaboración con otras personas del Departamento.



*Con la profesora Lucía Lima, de la Universidad de Braga, en las Jornadas Hispano-Lusas de Sevilla en febrero de 1995.*



*Con el profesor Emilio Soldevilla (primero por la izquierda) y otros compañeros y compañeras en las Jornadas Hispano-Lusas de Sevilla en febrero de 1995.*



*Con los profesores Txomin Iturralde y Emilio Soldevilla en las Jornadas Hispano-Lusas de Huelva en 1999.*

En cuanto a docencia, debido a un nuevo Plan de Estudios, pasó a impartir las asignaturas de “Gestión Financiera Internacional” en cuarto curso, desde el curso 1997-98 hasta el 2007-2008, y “Economía de la Empresa (Inversiones)”, en quinto curso, desde 1998-99 hasta 2006-2007.

También en esta década se produjo un acontecimiento que ha llegado a marcar la orientación investigadora de Arturo Rodríguez, pues, aunque hasta la actualidad ha seguido investigando en finanzas internacionales, surgió entonces un nuevo ámbito de investigación, aunque al principio nada le hacía pensar que así sucedería.

El caso es que, tras cesar en su cargo de Vicedecano en 1996 con la llegada de un nuevo Decano, pasó a ocuparse en exclusiva de tareas de docencia e investigación, y también de apoyo al Director de Departamento. Pero desde el Rectorado de la Universidad se le ofreció representarla en la Junta Directiva de una nueva asociación que se había creado a instancias del Gobierno Vasco: la Agrupación para el Conocimiento en Gestión Empresarial, posteriormente denominada Clúster del Conocimiento en Gestión Empresarial. Esta era una

asociación en el marco de la “política de clústeres” del Gobierno Vasco, al objeto, en este caso, de reunir a empresas, centros tecnológicos y universidades en orden a mejorar la “cadena de valor” del conocimiento en gestión, promoviendo intercambios de ideas, conocimientos y experiencias en este ámbito por medio de jornadas, congresos, proyectos de investigación, elaboración y publicación de casos de empresas vascas avanzadas en gestión, etc.

Tras consultarlo con su director, aceptó la oferta. Y así fue como en 1997 se integró en la Junta Directiva, primero como vocal; y más adelante, a partir de 2001, como secretario, puesto que desempeñó hasta 2007, año en que el Clúster se disolvió, integrándose en una nueva estructura, en concreto Innobasque, la Agencia Vasca de Innovación.

Dentro del Clúster surgió el debate sobre el enfoque más adecuado para orientar las actividades del mismo. Y desde un principio pareció bastante claro que ese enfoque debía ser el entonces novedoso de “Gestión del Conocimiento”, pues el propósito era mejorar la “gestión del conocimiento en gestión” dentro del ámbito del País Vasco, facilitando la difusión y transferencia de los avances en gestión empresarial.

Em esta circunstancia, el por entonces director de Investigación y Relaciones con la Empresa de la Universidad del País Vasco, Javier Urrutia Gutiérrez, le planteó un proyecto de investigación sobre la gestión del conocimiento en la Universidad, en concreto respecto del Proceso de Investigación-Desarrollo-Transferencia del Conocimiento Científico-Técnico. Y planeaba ir más allá, con el propósito de crear grupos multidisciplinares de investigación para evitar la fragmentación de la investigación universitaria en pequeños grupos o proyectos. El primer proyecto se presentó en 2000 a la convocatoria PROFIT del Ministerio de Ciencia y Tecnología, obteniendo financiación. La vinculación con Javier Urrutia continuó mientras estuvo integrado en la Universidad, y, más allá, han mantenido hasta el presente una estrecha amistad.

En el ámbito de la gestión universitaria, en 1999, con la llegada de una nueva persona al Decanato, en concreto la profesora Aurora Alonso Antón, pasó a ocupar el cargo de Secretario Académico de la Facultad.

Las cosas iban muy bien... Pero el 19 de enero de 2000 tuvo lugar, de manera sorpresiva y tremendamente impactante para todo el Departamento, el fallecimiento de D. Emilio Soldevilla. Junto a la fortísima impresión recibida, la siguiente sensación fue la de profunda orfandad, pues el profesor Soldevilla

era mucho más que un director de departamento: persona tremendamente inquieta y con una gran capacidad de iniciativa, era maestro en ciencia y en muchas otras cosas, y consideraba a las personas del Departamento como sus hijos e hijas. Muchas veces decía: «vosotros sois mi familia». De hecho, como expresa Arturo Rodríguez, «fuimos las personas del Departamento quienes nos ocupamos de todos los trámites hasta su entierro en el panteón familiar».





## CAPÍTULO 4

### GRANDES DESAFÍOS... Y ALGUNOS LOGROS

#### NUEVO SIGLO, NUEVO MILENIO... Y GRANDES DESAFÍOS

En aquellas circunstancias, por sugerencia de un amplio grupo de profesorado, Arturo Rodríguez presentó al Consejo de Departamento su candidatura a director, que fue aceptada. De esta forma, tras renunciar a la Secretaría Académica de la Facultad, asumió el reto de liderar a un equipo humano magnífico, pero sin la guía de una personalidad tan irrepetible como la del profesor Soldevilla. Permaneció en ese puesto hasta 2009, en que asumió el cargo de Decano de la Facultad.

Un desafío importante era mantener bien posicionado el Departamento, tanto en el ámbito de la Universidad, como en el más general del País Vasco. De hecho, ya en la década anterior dos personas del Departamento, Jon Barrutia y Pilar Elgoibar, habían ocupado puestos de vicerrector y vicerrectora. Con un nuevo Rector, Manuel Montero, fue Vicerrector de Asuntos Económicos Javier Forcada, que era Secretario Académico del Departamento en el momento del fallecimiento de D. Emilio. Y en ese momento Jon Barrutia era Viceconsejero de Universidades del Gobierno Vasco.

Otro desafío era garantizar la continuidad de las actividades del Instituto de Economía Aplicada a la Empresa, y desarrollarlas en lo posible. A este respecto, el profesor Jon Landeta lo asumió con éxito, accediendo a la dirección del Instituto, así como a la dirección del Máster en Gestión de Empresas y a la codirección, con el profesor Juan Carlos Ayala, de la Revista *Cuadernos de Gestión*, que experimentó una importante reestructuración, adquiriendo ya completamente el formato de una revista científica.

Respecto del profesor Landeta, actualmente Catedrático de Economía Financiera, ha sido compañero de investigación de Arturo Rodríguez en diversos proyectos, como se verá más adelante; y, por otra parte, es una referencia internacional en el ámbito de la aplicación de la “metodología Delphi”.

En cuanto al profesor Juan Carlos Ayala, ya entonces se había trasladado a la Universidad de la Rioja, donde consiguió la cátedra, fue director del De-

partamento de Economía y Empresa, posteriormente decano de la Facultad de Ciencias Empresariales, y actualmente, como se ha indicado, es Rector de la Universidad.

Otro reto, que se planteaba conjuntamente entre el Departamento y el Instituto era el mantenimiento y desarrollo de los másteres y posgrados existentes, incluido el Programa de Doctorado. Así, ya se ha indicado que el profesor Jon Landeta se hizo cargo de la dirección del Máster en Gestión de Empresas; del Máster de Marketing asumieron la dirección el profesor Iñaki Periañez y posteriormente la Profesora Marisol Aguirre; de la coordinación del curso de Economía Social se encargaron la profesora Macarena Larrauri y el Profesor Imanol Basterretxea; por su parte, Arturo Rodríguez asumió la dirección del Máster en Finanzas y la coordinación del Programa de Doctorado.

Otro reto era consensuar una estrategia conjunta para un Departamento integrado por casi noventa personas, y diseminado por cinco centros situados por todo el País Vasco: Leioa, Bilbao, Vitoria y San Sebastián. Para ello, y con al apoyo del Rectorado de la Universidad, se desarrolló un proceso de Análisis de Calidad del Departamento, coordinado por el Profesor Eneka Albizu, cuyas conclusiones fueron asumidas como guía estratégica del Departamento. Dado que era un trabajo pionero, pues fue el primer departamento de la Universidad en efectuar un autoanálisis de este tipo, el trabajo efectuado fue publicado por la propia Universidad en forma de libro.

A partir de entonces fueron alcanzándose otros hitos, que se indican a continuación

## **LA FUNDACIÓN EMILIO SOLDEVILLA**

Como ya se ha indicado, el profesor Soldevilla era una persona inquieta con múltiples iniciativas. Dentro de ellas, ideó una fundación que fomentara y apoyara la investigación y el desarrollo de la Economía de la Empresa, con una flexibilidad que en ocasiones la Universidad pública, por su propia naturaleza, no puede permitirse. Y así se constituyó en 1998, todavía en vida de D. Emilio, quien ofreció el puesto de Secretario del Patronato a Arturo Rodríguez, el cual lo aceptó muy honrado.

Tras el fallecimiento del Profesor Soldevilla, la fundación resultó heredera universal de sus bienes, iniciando así de forma plena su actividad como Fundación Emilio Soldevilla para la Investigación y el Desarrollo de la Economía de la Empresa (FESIDE), siendo su objetivo fundacional “promover

y desarrollar las actividades de formación superior e investigación en el área de economía de la empresa”, preferentemente en el ámbito del País Vasco.

En junio de 2000 quedó constituido el nuevo Patronato, en el que, a insistencia de sus miembros, Arturo Rodríguez asumió el puesto de Presidente, siendo Secretario el profesor Jon Landeta; Tesorero el profesor Juan Carlos Ayala, y como vocales la profesora Pilar Elgoibar y los profesores Javier Maqueda y Eneka Albizu.

El profesor Javier Maqueda es Catedrático de Comercialización e Investigación de Mercados y Académico de Número de nuestra Real Academia. Además de sus dedicaciones académicas, ha desarrollado una importante carrera profesional en empresas e instituciones, culminada con su etapa como Senador.

El profesor Eneka Albizu ha sido Director de la Escuela de Relaciones Laborales de la Universidad del País Vasco, y también Director del Instituto de Economía Aplicada a la Empresa.

Posteriormente, tras su jubilación, el profesor Maqueda y la profesora Pilar Elgoibar presentaron su renuncia, entrando en el Patronato la profesora Ana Blanco, que ha sido Directora del Master en Dirección Empresarial desde la Innovación y la Internacionalización, al que luego nos referiremos, y actualmente es Directora de Estudios de Grado de la Universidad del País Vasco.

La actividad de la Fundación comprende dos grupos principales de actividades:

En primer lugar, apoyo a la investigación y su difusión, y a la formación en investigación. Así, colabora en la financiación de proyectos de investigación y de trabajos de investigación dirigidos conducentes a tesis doctorales; también concede ayudas a la formación en investigación, y apoya la realización de eventos de difusión de la investigación (organización de congresos, conferencias, jornadas, etc.). A este respecto, destaca el apoyo a AEDEM, así como el Premio a la Mejor Investigación en Finanzas, en el marco de los congresos organizados por esta entidad. Asimismo, apoya financieramente a la revista Cuadernos de Gestión, a la que ya nos hemos referido.

En segundo lugar, el apoyo a la formación superior en Economía de la Empresa. Así, por una parte, colabora con el Instituto de Economía Aplicada a la Empresa, o Empresa Institutua, apoyando a los másteres en Dirección y Gestión de Empresas y en Marketing y Dirección Comercial, así como la

primera andadura de otros másteres que puedan surgir. Y, por otra, colabora también con el Departamento de Economía Financiera II, apoyando a los másteres oficiales que proporcionan acceso al Programa de Doctorado del Departamento, en concreto el de Finanzas y Dirección Financiera y el de Dirección Empresarial desde la Innovación y la Internacionalización, y al propio Programa de Doctorado.

Con estas líneas de acción, y otras que podrán desarrollarse en el futuro, el Patronato de la fundación pretende cumplir con la intención y los objetivos de su fundador, que quiso dejar ese legado para el desarrollo de la ciencia de la Economía de la Empresa.

Uno de los actos entrañables de la Fundación es el nombramiento de “amigos de la fundación”, con la entrega de una estatuilla, a personas que, aun sin pertenecer a ella, mantuvieron lazos estrechos con el profesor Soldevilla o han colaborado activa y desinteresadamente en las actividades apoyadas por la Fundación. En esta lista amplia se encuentran los profesores Jaime Gil Aluja, Camilo Prado, Gérard Hirigoyen y la profesora Janette Rutherford, así como un destacado elenco de personas pertenecientes al ámbito empresarial y social vasco.

También resultan especialmente emotivos los actos de entrega del trofeo de la Fundación a las personas con mejor expediente académico de cada promoción en los másteres apoyados por la Fundación.



*Arturo Rodríguez haciendo entrega del trofeo de la Fundación Emilio Soldevilla a Jorge Román Pastor, alumno con mejor expediente de la 34 promoción del Máster en Dirección y Gestión de Empresas.*

La actividad de la Fundación ha tenido reconocimiento público. Así, en noviembre 2019, en la XXI Edición de los Premios a la Solidaridad, la Fundación Antonio Menchaca de la Bodega reconoció el trabajo de FESIDE, en especial por su labor de apoyo con becas y otras ayudas a estudiantes sin recursos, otorgándole uno de los premios.



*Arturo Rodríguez, en representación de la Fundación Emilio Soldevilla, recibe de manos de Carlos Royuela, Vicepresidente de la Fundación Antonio Menchaca de la Bodega, el Premio a la Solidaridad por su labor de apoyo a estudiantes sin recursos.*

## **AEDM**

Como ya se ha indicado, Arturo Rodríguez pertenecía a AEDM desde su fundación. Pero, tras el fallecimiento del profesor Soldevilla, que era Vicepresidente de la misma, su Presidente, el profesor Camilo Prado, le propuso para una vicepresidencia. Enormemente agradecido por el ofrecimiento, asumió el cargo con la responsabilidad de aportar todo lo que pudiera para el desarrollo de la asociación, cuyas actividades siempre ha considerado muy necesarias para el desarrollo académico del profesorado universitario en el campo de la Economía de la Empresa, pues los congresos, tantos nacionales como internacionales, además de proporcionar un primer contraste de los resultados de proyectos de investigación, permiten entablar relaciones con otras personas investigadoras, que pueden dar origen a interesantes colaboraciones a lo largo de todo el mundo.

En este sentido, era necesario mantener, y, en lo posible, desarrollar, el posicionamiento del Departamento también respecto del ámbito universitario externo, tanto español como extranjero, y en consecuencia procuró estimular la presencia del profesorado del Departamento en congresos, especialmente internacionales, pero muy especialmente en los congresos de AEDM. Su propia presencia en los congresos de AEDM ha sido permanente. Y también, estimular al profesorado a publicar en las revistas de AEDM, que han alcanzado un gran prestigio internacional.

Respecto del profesor Camilo Prado, Arturo Rodríguez manifiesta cómo fue siempre un extraordinario apoyo tanto para todo el Departamento como para él mismo. Fue uno de sus introductores en el ingreso en la Real Academia como Académico Correspondiente, y en su ingreso como Académico de Número, recibió la medalla número 22, que anteriormente había lucido el profesor Prado. Tras su repentino fallecimiento, conserva presente su memoria, y se honra en pertenecer al Patronato de la Fundación que ostenta su nombre.

Anteriormente se ha comentado cómo, tras el fallecimiento del profesor Soldevilla, en el Departamento se habían sentido “huérfanos”, pero esa orfandad fue mitigada por el generoso apoyo que prestaron fundamentalmente dos personas, en concreto los profesores Jaime Gil Aluja y Camilo Prado.



*En la Inauguración del Congreso Internacional de AEDEM celebrado en Pucón (Chile) en 2000, Arturo Rodríguez se sienta a la derecha del Profesor Camilo Prado.*



*Con las profesoras Macarena Larrauri, de la Universidad del País Vasco, y Leonor González, de la Universidad de La Rioja, en el Congreso Internacional de AEDEM celebrado en Pucón (Chile) en 2000.*



*Flanqueado por los profesores Camilo Prado Freire y Jaime Gil Aluja, en la sesión de Homenaje al profesor Emilio Soldevilla, en el marco del congreso de AEDEM celebrado en Vitoria en junio de 2005*

## **ACADÉMICO CORRESPONDIENTE DE LA RACEF**

Arturo Rodríguez manifiesta cómo resultó para él una enorme sorpresa y fuente de gran emoción recibir la comunicación del Profesor Gil Aluja en la que le animaba a presentar su candidatura a Académico Correspondiente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras. Así lo hizo, abrumado por el gran honor que se le concedía, y la Junta de Gobierno lo aceptó. Manifiesta igualmente su sentimiento de profundo agradecimiento a esa Real Corporación, y en especial a su Presidente y a los miembros que por aquel entonces integraban su Junta de Gobierno, por el gran honor que le dispensaron con su elección. Y a mayor abundamiento, porque resultó electo como Académico Correspondiente para la Rioja, su región natal, por la que siente un profundo cariño.

El acto de Ingreso tuvo lugar el 29 de abril de 2002. Sus introductores fueron el profesor Camilo Prado Freire y D. Antonio Pont Amenós, quien ha recorrido una notabilísima trayectoria empresarial y siempre ha manifestado a Arturo Rodríguez un gran aprecio, que agradece profundamente.

Al Acto acudieron una nutridísima representación de familiares, amigos y compañeros y compañeras de Departamento, a los que Arturo Rodríguez siempre agradecerá su esfuerzo para acudir al acto y acompañarle en unos momentos tan emotivos.

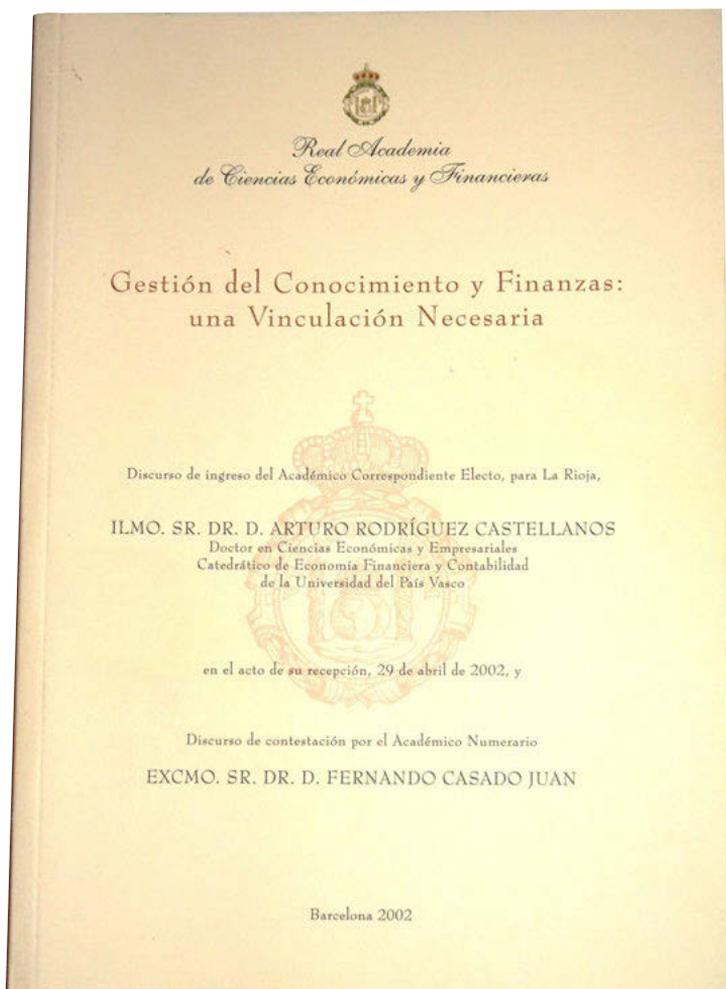


*Arturo Rodríguez en el momento del Juramento como Académico Correspondiente de la RACEF.*

El Discurso de Ingreso llevaba por título “Gestión del Conocimiento y Finanzas: una Vinculación Necesaria”: En él se pretendía vincular dos campos de análisis: uno nuevo, en el que Arturo Rodríguez se había introducido recientemente, como era la gestión del conocimiento, y otro, las finanzas, que había tenido durante mucho tiempo la exclusiva de su actividad investigadora.



*Arturo Rodríguez disponiéndose a leer su Discurso de Ingreso en la RACEF.*



*Discurso de ingreso de Arturo Rodríguez como Académico Correspondiente de la RACEF.*

Para ello, en primer lugar se trataban el conocimiento y su gestión, definiendo el conocimiento como “una combinación organizada y estructurada de ideas e información, asumida por uno o varios seres humanos en un contexto concreto y para un propósito determinado”; y, teniendo en cuenta que el conocimiento en sí, como una cualidad propia de los seres humanos, no puede ser gestionado, aunque sí los procesos organizacionales relativos al mismo, se definía la gestión del conocimiento como “la

planificación, organización, coordinación y control de las actividades y procesos relacionados con los flujos de conocimiento existentes en la empresa o entidad, que conducirá al incremento de su capital intelectual”, siendo esas actividades y procesos la creación, captación, adaptación, almacenamiento, comunicación interna, revisión y transferencia del conocimiento.

A continuación se consideraba que si en una primera impresión pudiera parecer que las finanzas como ciencia, y su aplicación a la gestión financiera de la empresa, poco podían enriquecerse con los desarrollos relativos al conocimiento de la personas y las organizaciones, esto no es así, pues el conocimiento sí que importa en las finanzas: en los mercados financieros, fenómenos como las ineficiencias, las burbujas, el comportamiento en manada, etc., muestran problemas de inadecuada distribución del conocimiento; y en las finanzas corporativas las diferencias de conocimiento entre los agentes internos y los accionistas ordinarios se incrementan de forma importante en las empresas intensivas en conocimiento, debido a la dificultad existente para valorar este.

Por tanto, seguidamente se indicaba cómo ambos campos, gestión del conocimiento y finanzas, pueden enriquecerse mutuamente en multitud de aspectos: así, los desarrollos en gestión del conocimiento y en la gestión del capital intelectual pueden enriquecer las finanzas ayudando a perfeccionar los métodos de valoración de los intangibles, permitiendo profundizar en las garantías para obtener financiación, señalando las distorsiones que ello puede acarrear en el cálculo del coste del capital de la empresa, o mejorando la gestión de riesgos; y también las finanzas pueden enriquecer la gestión del conocimiento, mostrando y midiendo de forma cuantitativa la importancia del conocimiento como un determinante fundamental de la creación de valor empresarial, señalando cómo las asimetrías de información son mucho mayores en empresas intensivas en conocimiento, indicando las ventajas de la diversificación en las carteras de conocimientos, o empleando la lógica de la valoración de opciones financieras a la valoración de opciones de conocimiento.

El discurso de contestación corrió a cargo del profesor Fernando Casado Juan, Catedrático de Comercialización e Investigación de Mercados en la Universidad de Barcelona, y actualmente Secretario de la Real Academia, a quien Arturo Rodríguez agradece profundamente tanto sus palabras de alabanza, como la simpatía y el afecto que siempre le ha mostrado.



*Arturo Rodríguez, con la medalla de Académico Correspondiente.*



*Arturo Rodríguez, con su hermano Francisco Javier, su cuñada María José Legasa y su esposa Begoña Fernández.*



*Arturo Rodríguez, en su ingreso como Académico Correspondiente de la RACEF, con familiares y amigos.*



*Arturo Rodríguez, en su ingreso como Académico Correspondiente de la RACEF,  
con amigos y compañeros.*



## CAPÍTULO 5

### INVESTIGACIONES Y VINCULACIONES

#### **INVESTIGACIÓN EN CONOCIMIENTO, SU GESTIÓN, SU TRANSFERENCIA, SU ABSORCIÓN Y LA INNOVACIÓN**

Ya se ha comentado anteriormente cómo por iniciativa de Javier Urrutia se planteó un proyecto de investigación sobre la gestión del conocimiento en la Universidad respecto del Proceso de Investigación-Desarrollo-Transferencia del Conocimiento Científico-Técnico, que fue presentado a la convocatoria PROFIT y obtuvo financiación. Este proyecto, una vez llevado a cabo, dio lugar a otros, financiados o no, vinculados tanto a la transferencia de conocimiento desde las universidades hacia las empresas, las instituciones y el ámbito social, incluidas las *spin-offs* universitarias, como a la capacidad de las organizaciones empresariales para absorber ese conocimiento. Por otra parte, la relación de todo ello con los intangibles vinculados al conocimiento, su contribución a la generación de valor, los métodos para su valoración, y al final, su concreción en innovación, dieron también lugar a múltiples investigaciones.

A ellas se aplicó Arturo Rodríguez con sumo interés, no solo por su pasión por el conocimiento, ya comentada, sino también por su deseo, que asumió como una de sus más importantes responsabilidades como Director de Departamento, de involucrar en la investigación al mayor número posible de personas del mismo, de forma que en unos casos se iniciaran en la actividad investigadora mediante tesis doctorales; y, en otros, una vez alcanzado el grado de Doctor, desarrollaran o consolidaran su currículum investigador.

Por otra parte, estas investigaciones permitieron la colaboración con personas de otros departamentos de la Facultad, y también de otros centros de la Universidad. Estas relaciones permitieron enriquecer sus capacidades investigadoras, por lo cual muestra su gratitud. Y quiere mencionar especialmente al profesor Sabino Ayestaran, Catedrático de Psicología Social, pues gracias a sus orientaciones y enseñanzas un equipo del Departamento pudo iniciarse en la técnica de la encuesta, lo que permitió avanzar en

diversos campos de investigación. Siempre ha conservado con el profesor Ayestaran una gran simpatía y una buena amistad, troncada por su reciente fallecimiento.

Además, también permitieron ampliar el campo de las vinculaciones internacionales del equipo investigador liderado por Arturo Rodríguez, mediante la participación en congresos internacionales sobre conocimiento y Capital Intelectual.

Una relación de grupos y proyectos de investigación financiados, tesis doctorales, premios y publicaciones más relevantes sobre estos campos aparecen en la Anexo 2. Aquí nos limitaremos a comentar brevemente algunos de ellos.

Comenzando con la gestión de conocimiento organizacional, ha dado lugar a una tesis doctoral en la Universidad Nacional Autónoma de México, del profesor José de Jesús Pérez Balbuena, en la que Arturo Rodríguez intervino como tutor de apoyo, y que fue defendida el 21 de septiembre de 2019, obteniendo la máxima calificación (Mención Honorífica por Desempeño Sobresaliente en el examen). También fue financiado por la Universidad del País Vasco, entre 2004 y 2007, un Grupo Universitario Multidisciplinar de Gestión Avanzada, Gestión del Conocimiento y Gobernanza Pública, del que Arturo Rodríguez fue investigador principal. Asimismo, a este campo corresponde su discurso de ingreso en la Real Academia como Académico Correspondiente, ya mencionado. Y, con D. José María de Goñi, secretario del Foro de Gestión y Finanzas, del que se comentará más adelante, se participó en el libro de Homenaje al Profesor Jaime Gil Aluja en 2018 con un trabajo relativo al bosquejo de un modelo sobre la gestión de organizaciones basado en las personas y el conocimiento, pues la orientación hacia la gestión del conocimiento de este equipo investigador se ha centrado siempre en las personas.

En cuanto a la transferencia de conocimiento desde la universidad, fue, como se ha indicado anteriormente, el campo que dio comienzo a su interés por el conocimiento. Se obtuvo financiación para el mismo mediante diversos proyectos, financiados por el Gobierno central, el Gobierno Vasco y la Universidad del País Vasco, de 2000 a 20003. Dio lugar a diversas publicaciones, en concreto capítulos de libros y artículos, en las que participaron también profesores e investigadores como Javier Urrutia o Jon Landeta, a quienes ya me he referido, y otros como el profesor Andrés Araujo, Catedrático de Economía Financiera, que ha sido Director de la Escuela de Estudios

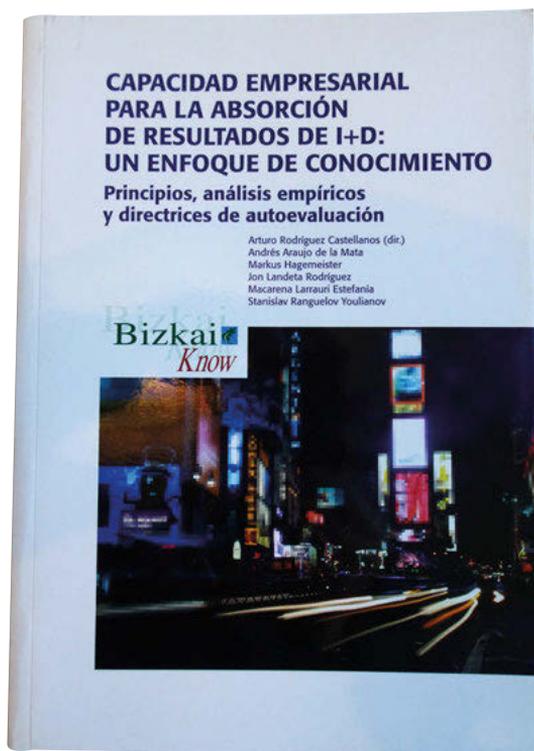
Empresariales de Vitoria, Viceconsejero de Economía del Gobierno Vasco y Director de nuestro Departamento, y Stanislav Ranguelov, Doctor por nuestra Universidad con una tesis dirigida precisamente por el Profesor Andrés Araujo, que fue Director de Investigación de la Universidad del País Vasco, y actualmente trabaja en Bruselas, en el Departamento de Educación de la Comisión Europea.

Recientemente, Arturo Rodríguez ha retomado la investigación en este campo, dirigiendo una tesis doctoral, aún no defendida, sobre los proyectos universitarios de vinculación con la sociedad, de la profesora Ruth Zamora, de la Universidad Técnica de Ambato, en Ecuador, codirigida por el profesor Jon Barrutia. Esta investigación ha dado lugar ya a varias publicaciones, entre ellas la correspondiente a una colaboración en un Acto Académico Conjunto de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras con la Universidad de Cantabria.

Una de las formas de la transferencia de conocimiento desde la universidad a la sociedad es el apoyo a la creación de *spin-offs* universitarias, esto es, empresas creadas desde la universidad, por profesorado, alumnado o ex alumnado, para explotar conocimientos generados en la universidad que tengan utilidad social, estén protegidos o no por mecanismos de propiedad industrial. Este importante asunto dio lugar a una tesis doctoral en la Universidad del País Vasco, en la que Arturo Rodríguez dirigió al profesor José María Beraza Garmendia, que fue defendida el 28 de mayo de 2010, obteniendo la máxima calificación, y que ha dado lugar a un importante número de capítulos de libros y artículos en revistas de impacto.

El profesor José María Beraza ha sido Director de la Escuela de Estudios Empresariales de San Sebastián, y también, cuando se constituyó la Facultad de Economía y Empresa de la Universidad del País Vasco, Vicedecano Coordinador de la Sección de Gipuzkoa de dicha Facultad.

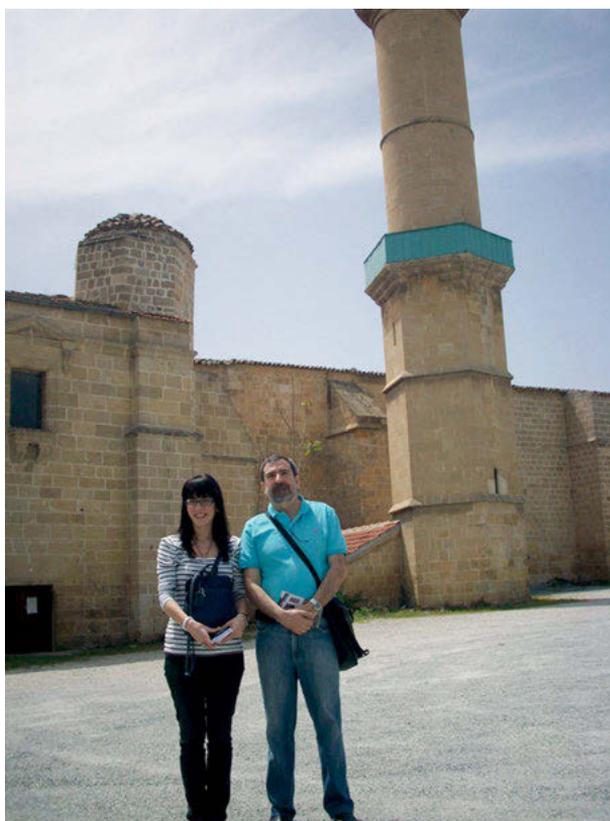
Si debe desarrollarse la capacidad de las universidades para transferir a la sociedad el conocimiento en ellas generado, no puede obviarse la necesidad de que las empresas y otro tipo de organizaciones sean capaces de absorber dicho conocimiento. A este propósito se dedicaron dos proyectos de investigación financiados, cuyos resultados fueron reflejados en un libro editado por la Universidad del País Vasco, y numerosos artículos en revistas científicas. Al equipo de investigación que llevó a cabo estos proyectos se unieron personas como la profesora Macarena Larrauri, y Markus Hagemeyer.



*Libro sobre Capacidad de absorción empresarial de los resultados de I+D, editado por la Universidad el País Vasco y coordinado por Arturo Rodríguez.*

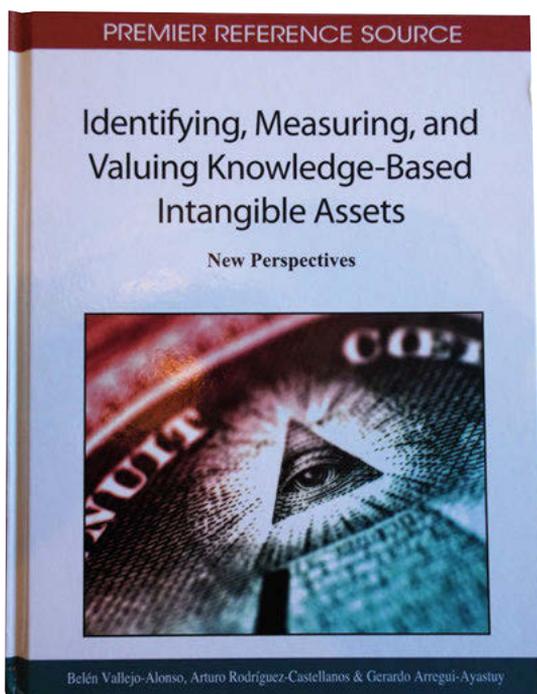
Este último, que elaboró la tesis doctoral en el seno de nuestro departamento, dirigida por el profesor Jon Barrutia, fue investigador en diversos proyectos, y, tras su regreso a Alemania, trabajó en diversas empresas, tanto en el ámbito industrial como en el de consultoría, creó su propia empresa de consultoría de innovación, y actualmente trabaja como consultor independiente. Con él ha seguido investigando Arturo Rodríguez, tanto en modelos teóricos sobre absorción de conocimiento, como en análisis empíricos al respecto. Así, han desarrollado un modelo teórico sobre la contribución de la inversión empresarial en formación de las personas empleadas a la generación de valor en la empresa, en el que se consideran tanto el efecto de la integración del nuevo conocimiento adquirido mediante la formación como la posible generación de opciones de conocimiento. Dicho modelo ha sido publicado en una revista de muy alto impacto. Actualmente, al objeto de validar de forma empírica dicho modelo, están efectuando un estudio de ámbito internacional al respecto, con participación del profesor Alfredo Delgado, de la Universidad Nacional Autónoma de México.

Un campo en el que, como ya indicaba Arturo Rodríguez en su discurso de ingreso como Académico Correspondiente de la RACEF, las finanzas pueden enriquecer la gestión del conocimiento, es en la medición cuantitativa de la importancia del conocimiento como determinante básico de la creación de valor empresarial. Por ello, se emprendieron diversos proyectos de investigación al respecto, que dieron lugar a la tesis doctoral, con categoría internacional, de la profesora Lidia García Zambrano, sobre *Intangible resources, competencies and business results: Evidences for Basque and Spanish companies*, que fue defendida el 8 de febrero de 2016, obteniendo la máxima calificación. También han dado lugar a diversas publicaciones, y se presentaron al respecto diversas ponencias en congresos, obteniendo el premio a la mejor ponencia en un congreso de AEDEM, y asimismo en congresos de capital intelectual, como el organizado en 2013 en Bilbao, por la profesora Lidia García, el profesor Jon Barrurúa y Arturo Rodríguez, la *5th European Conference on Intellectual Capital*.



*En 2011, en Nicosia (Chipre), con Lidia García, en el congreso de Capital Intelectual.*

Pero, por otra parte, como también se indicó en el mencionado discurso, los desarrollos en gestión del conocimiento y gestión del capital intelectual pueden enriquecer las finanzas ayudando a perfeccionar los métodos de valoración de los intangibles. Esta fue la finalidad de diversos proyectos de investigación, dando lugar asimismo a una tesis doctoral, la del profesor José Domingo García Merino, titulada *Una propuesta metodológica para la valoración de los intangibles empresariales*, defendida el 8 de junio de 2015, obteniendo la máxima calificación. También generó numerosas publicaciones, entre ellas un libro al respecto, editado conjuntamente con la profesora Belén Vallejo y el profesor Gerardo Arregui.



*Libro sobre Identificación, medición y valoración de intangibles, en el que Arturo Rodríguez participó como editor, junto con la profesora Belén Vallejo y el profesor Gerardo Arregui.*

Ahora bien, todos los enfoques relativos a la gestión del conocimiento, su transferencia, la capacidad de absorción, etc., tienen como fin último favorecer la innovación. También en ese campo ha participado Arturo Rodríguez en varios proyectos de investigación, que han dado lugar a diversas publicaciones, entre las que cabe destacar precisamente su discurso de ingreso como Académico de Número en la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, que será considerado más adelante.

Un aspecto muy relevante al respecto es el de los “ecosistemas” que favorecen la innovación en un ámbito territorial determinado (nacional o regional), lo que se denominan los “sistemas nacionales (o regionales) de innovación”. En este sentido, el País Vasco presenta una configuración hasta cierto punto preocupante, pues su nivel de innovación, siendo alto, no casa con su nivel de renta, que es más alto todavía, por lo que la continuidad de ese alto nivel de renta no parece garantizada del todo. A este respecto, junto con el profesor Jon Barrutia está dirigiendo actualmente una tesis doctoral, de Manuel Olariaga, en la que se pretende, aplicando un método propio de análisis, hacer *benchmarking* de sistemas regionales de innovación, buscando aquellas regiones europeas que mejoren al País Vasco tanto en competitividad como en innovación, pero que compartan bases de recursos, para analizar la características de sus sistemas regionales de innovación y en qué medida pueden contribuir a mejorar el sistema vasco; el método desarrollado es esta investigación ha dado lugar recientemente a una publicación en una revista de impacto.

Siendo el campo de la innovación especialmente relevante para el futuro de cualquier organización o territorio, pero especialmente en el caso del País Vasco, Arturo Rodríguez consideró necesario aportar su granito de arena participando en diversas iniciativas e instituciones para el fomento de la innovación, tanto en el ámbito territorial vasco, como en el empresarial y el local. Así, con respecto a Innobasque - Agencia Vasca de Innovación, en representación de la Universidad del País Vasco formó parte de su Junta Directiva provisional, así como del Consejo de Transformación Empresarial, y en la actualidad es miembro a título individual. Asimismo, se integró en el Consejo de la División de Estrategias de Innovación de la corporación tecnológica Tecnalia R&I desde 2011 hasta 2016, y también formó parte del Tribunal del Premio Barakaldo Empresa Innovadora desde 2008 hasta 2016.

Los temas relativos al conocimiento y los activos intangibles siguen informando hasta el presente una parte relevante de la actividad investigadora de Arturo Rodríguez. Así, en la actualidad está codirigiendo, con la profesora María Victoria Esteban, una tesis doctoral, elaborada por José Emilio Calvo, en un estadio muy avanzado, sobre la reputación como activo intangible y el “halo sectorial” que pueda existir en la medición de la misma; esto es, en qué medida el hecho de que una empresa esté encuadrada en un determinado sector de actividad supone un sesgo para su reputación, en el sentido de que la percepción de ciertos grupos de interés puede estar sesgada al evaluar una empresa debido al prestigio, o desprestigio, del sector al que pertenece. Con base en ella, presentaron una ponencia a un *International Meeting* de AEDEM, que obtuvo el premio a la mejor ponencia, y se ha conseguido también la publicación de un artículo en una revista de alto impacto.

Asimismo, sobre la “función KIBS”, esto es, sobre la función de las empresas de servicios intensivos en conocimiento (*Knowledge Intensive Business Services*, KIBS), y cómo esta función, en el caso de las PYME, que no tienen acceso a las “empresas KIBS” tradicionales, puede ser cumplida por las empresas “campeonas ocultas”, ha codirigido con el Profesor Jon Barrutia la tesis doctoral del profesor Aimar Basáñez, de la Universidad de Mondragón, que ya ha dado lugar a dos artículos en revistas de impacto.

## **EL EMPRENDIMIENTO, SU MEDICIÓN Y LAS PYME**

El dinamismo de la economía, base del desarrollo, requiere la generación de nuevas empresas, con nuevos proyectos que contribuyan a satisfacer las cambiantes necesidades de las personas. Ahora bien, en muchas ocasiones la docencia de la gestión de empresa en las universidades se ha limitado a formar personas que sean buenas administradoras, pero el reto es educar también en el emprendimiento, esto es, formar buenos emprendedores y emprendedoras.

Esta es una preocupación que Arturo Rodríguez sintió desde hace tiempo; de hecho, ya en 1999 publicó, con el profesor Javier Maqueda, un artículo sobre los procesos de creación de empresas; ahora bien, esta preocupación era especialmente acuciante en el caso de la profesora María Saiz Santos. Así, considerando cuál podría ser la orientación de su tesis doctoral, con su director, el profesor Andrés Araujo, descubrieron que existía un proyecto internacional, el “proyecto GEM (*Global Entrepreneurship Monitor*)”, dirigido a medir el emprendimiento en los distintos países, pero que en algunos casos estaba también dando lugar a proyectos en ámbitos territoriales más reducidos, como en el caso del País Vasco, donde se estaba formando un grupo de investigación al respecto, en principio en la Universidad de Deusto, liderado por el profesor Iñaki Peña Legazkue. Fueron a ofrecerse para colaborar con dicho equipo y estos aceptaron, por lo que se constituyó en 2004 un equipo de investigación integrado por las dos universidades, al que más tarde se añadió la Universidad de Mondragón.

Este equipo comenzó su labor, financiado por diversas instituciones, como las diputaciones forales de Álava, Bizkaia y Gipuzkoa, y el Gobierno Vasco, así como la Fundación Emilio Soldevilla. Producto de su labor han sido los “Informes GEM del País Vasco”, que continúan siendo elaborados y publicados anualmente.

Apunta Arturo Rodríguez que una de las satisfacciones que le deparó la participación en el Proyecto GEM fue la de poder colaborar más estrechamente con su amigo, y compañero de la Real Academia, el profesor Ricardo Hernández Mogollón, que fue uno de los primeros impulsores del Proyecto GEM tanto en su región, Extremadura, como en el ámbito estatal. Además, le agradece aquí efusivamente que pensase en su persona para contestar a su discurso de Ingreso como Académico Correspondiente, que versó precisamente sobre la preocupación indicada más arriba, esto es, el reto de una “educación emprendedora”.

Un hito en la evolución del proyecto fue la organización, por parte del equipo del País Vasco, de las Primeras Jornadas del Proyecto GEM, celebradas en San Sebastián, donde se presentaron diversas investigaciones basadas en datos proporcionados por el proyecto en el ámbito español, y que dieron lugar a la publicación de un número especial de la Revista Europea de Dirección y Economía de la Empresa, del que Arturo Rodríguez fue editor.

Muy relacionado con el campo del emprendimiento es el de las PYME, de las que ya se ha mencionado cómo fueron la base de la recuperación empresarial e industrial del País Vasco tras la crisis de los años setenta y ochenta del pasado siglo. A ese respecto, con la profesora María Saiz y el profesor Jesús Matey publicaron un artículo en la revista *Ekonomiaz*; y también, en un equipo liderado por profesorado de la Universidad del País Vasco y la Universidad de Deusto, con profesorado de otras universidades latinoamericanas, se elaboró en 2006 un estudio para el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio sobre la mortalidad, supervivencia, crecimiento e internacionalización de las PYME españolas.

Posteriormente, codirigió con el profesor Eneka Albizu la tesis doctoral de la profesora Alaitz Mendizabal Zubeldia sobre la financiación de las PYME, que fue defendida en 2012, obteniendo la máxima calificación

Arturo Rodríguez lamenta que sus otras ocupaciones le impidieran continuar formado parte del proyecto GEM, que ha seguido siendo liderado en la Universidad del País Vasco por la profesora María Saiz, la cual, además de desempeñar cargos universitarios vinculados al emprendimiento, ha llegado a liderar el proyecto GEM a nivel español, y actualmente dirige el Observatorio Vasco de Emprendimiento. Sus actividades en ese campo le han valido reconocimientos a nivel español e internacional.

## **EL FORO DE GESTIÓN Y FINANZAS**

Una de las preocupaciones de Arturo Rodríguez como Director de Departamento era cómo promocionar diversas formas de vinculación con el entorno empresarial. Y una oportunidad surgió debido al interés de estrechar relaciones con el ámbito universitario por parte del Foro de Gestión y Finanzas, una asociación de directores financieros de las más importantes empresas radicadas en el País Vasco, cuyos miembros eran en gran parte titulados por la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. Ello facilitó la relación, de forma que con el Foro se han llevado a cabo a lo largo del tiempo múltiples actividades de diversos tipos: formación, investigación, eventos, etc., en una relación de mutua confianza, favorecida por el entonces Secretario, y actual Presidente del Foro, José María de Goñi, que, ejerciendo su labor profesional, obtuvo el Diploma de Estudios Avanzados por el Departamento de Economía Financiera II.

De hecho, el Foro sigue vinculado al ámbito universitario, y Arturo Rodríguez sigue manteniendo personalmente en la actualidad una relación de amistad con sus integrantes, participando en sus actividades cuando se lo solicitan.

## **LA CÁTEDRA DE EMPRESA FAMILIAR**

El deseo de contar en la Universidad del País Vasco con una Cátedra de Empresa Familiar, que pudiera integrarse en la red de cátedras que al respecto se estaba formando en las universidades españolas, ha sido una vieja aspiración en el Departamento de Economía Financiera II. Ya en vida del profesor Soldevilla se hicieron gestiones con el profesor Javier Maqueda y con el apoyo del profesor Fernando Casado, por aquel entonces Director del Instituto de la Empresa Familiar, pero no fueron coronadas por el éxito. Con posterioridad, el Rector Juan Ignacio Pérez y su equipo realizaron gestiones con la Diputación Foral de Bizkaia para que apoyase económicamente la dotación de la cátedra, esta vez con éxito, con lo que en 2007 se creó la Cátedra de Empresa Familiar de la Universidad del País Vasco. Arturo Rodríguez recibió el nombramiento de Coordinador de la misma, que agradece profundamente al por aquel entonces Rector, y actual Consejero de Ciencia, Universidades e Innovación del Gobierno Vasco, el profesor Juan Ignacio Pérez. Seguidamente, se fue creando un equipo que ha sido responsable de la continuidad de la cátedra hasta el presente.

La Cátedra de Empresa Familiar de la Universidad del País Vasco tiene los siguientes fines:

- La sensibilización, asesoramiento y atención a los componentes de las empresas familiares en el entorno del Territorio de Bizkaia sobre la necesidad de realizar una gestión, una dirección y un gobierno correctos de las mismas. Para ello, se organizan una serie de cursos, seminarios y conferencias sobre empresa familiar, en colaboración con entidades como cámaras de comercio y asociaciones empresariales.
- El desarrollo de proyectos de investigación para incrementar el conocimiento sobre el funcionamiento y las posibilidades de éxito de las empresas familiares. Los resultados de estos proyectos de investigación son trasladados después, de una manera divulgativa y en conexión con los retos planteados por las empresas familiares, mediante los cursos, seminarios y conferencias antes mencionados. A este respecto, se han dirigido varias tesis doctorales, y los resultados de las investigaciones sobre la situación de las empresas familiares en Bizkaia, y sobre otros temas, se han plasmado en numerosas publicaciones en forma de libros, capítulos de libros y artículos en revistas científicas de impacto.
- La docencia y actividades de sensibilización al alumnado universitario de Grado, mediante la impartición de la asignatura de Dirección y Gestión de la Empresa Familiar, y al alumnado del Máster de Dirección Empresarial desde la Innovación y la Internacionalización, en la impartición del módulo de Gobierno y Control de la Empresa Familiar. Arturo Rodríguez, hasta su jubilación, impartió docencia tanto en la asignatura como en el módulo mencionados.
- El fomento de contactos con empresarios y empresarias familiares del ámbito de Bizkaia, a fin de lograr un acercamiento a la realidad de estas empresas y crear y fortalecer la colaboración con las mismas.
- La participación en la Red de Cátedras de Empresa Familiar del Instituto de la Empresa Familiar como foro de debate de los problemas y aspectos específicos de las empresas familiares.



*Primer informe de la Cátedra de Empresa Familiar de la Universidad del País Vasco, sobre la situación de las empresas familiares en Bizkaia, publicado en 2009.*

Tras una etapa inicial en el desarrollo de la cátedra, las otras ocupaciones de Arturo Rodríguez, en especial su nombramiento como Decano de la Facultad, de lo que se tratará más adelante, le impidieron continuar con la labor de coordinación de la misma. El siguiente Coordinador ha sido el profesor Txomin Iturralde, que, junto con la profesora Amaia Maseda y un selecto grupo de profesoras y profesores de la facultad, han desarrollado con gran éxito las actividades de la cátedra. No obstante, Arturo Rodríguez continuó perteneciendo a la misma hasta su jubilación, impartiendo docencia en la asignatura de grado y en el módulo del máster, y participando en la medida de sus posibilidades en el resto de actividades. Y tras su jubilación, en la actualidad, gracias a la generosidad del profesor Iturralde y del resto del profesorado de la Cátedra, ha seguido vinculado a ella como colaborador externo.

## VINCULACIÓN CON LA UNAM DE MÉXICO

Arturo Rodríguez indica cómo una de las características de la vida universitaria que más despiertan su entusiasmo, y que tal vez resulta difícil de entender para personas que ejercen otras profesiones, es la oportunidad que brinda, a través de la red que constituyen las universidades a lo largo y ancho del globo, y por muy diversas vías, de conocer personas de todas las latitudes, pero que comparten intereses en el conocimiento de la Economía y de la Empresa, con las que se pueden intercambiar ideas, invitar o ser invitados a estancias, emprender investigaciones conjuntas, participar en todo tipo de otros proyectos académicos., y también forjar excelentes amistades.

Ya se ha mencionado a dos personas con las que ha compartido muchas experiencias a este respecto, como son la profesora Janette Rutherford y el profesor Gèrard Hirigoyen. Pero una vinculación que le ha marcado especialmente es con la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), personalizada en el profesor José Alfredo Delgado Guzmán.

### LA UNAM: Un puente entre el País Vasco y México



La Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) es una de las instituciones educativas más destacadas de América Latina, con un rico legado que abarca más de un siglo. Su historia comienza con la fundación de la Real y Pontificia Universidad de México el 21 de septiembre de 1551 por cédula real de Carlos V de España, lo que la convierte en la universidad más antigua de América del Norte. Aunque fue cerrada en 1865 durante la intervención francesa en México, sus funciones fueron retomadas posteriormente bajo diferentes formas.

En 1910, la universidad se reestructuró y se modernizó bajo el nombre de Universidad Nacional de México, coincidiendo con el centenario de la independencia del país. Este cambio se enmarcó dentro de un amplio proceso de reforma educativa liderado por Justo Sierra, quien abogó por una educación más inclusiva y laica, así como por la autonomía universitaria.

El momento más significativo en la historia moderna de la universidad ocurrió en 1929, cuando el presidente Emilio Portes Gil le concedió autonomía, transformándola en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Esta autonomía le permitió a la universidad tener control sobre sus decisiones académicas, administrativas y financieras, lo cual ha sido crucial para su desarrollo y prestigio.

La UNAM no solo ha sido un bastión de la educación superior, sino también un centro de actividad política y social en México. Durante el movimiento estudiantil de 1968, la UNAM fue un escenario clave de protestas y manifestaciones que demandaban mayores libertades democráticas y reformas políticas en el país. Este periodo culminó trágicamente con la masacre de Tlatelolco, donde numerosos estudiantes fueron asesinados o desaparecidos. Además de su impacto social y político, la UNAM ha contribuido significativamente al avance científico y tecnológico de México. Ha sido cuna de varios premios Nobel y numerosos académicos destacados en diversas disciplinas. La universidad también administra proyectos y programas de investigación de gran envergadura, incluyendo observatorios astronómicos y estaciones de investigación ecológica.

En cuanto a infraestructura, la Ciudad Universitaria, construida en 1952 y declarada Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO en 2007, es reconocida por su integración de la arquitectura moderna con murales de artistas como Diego Rivera y David Alfaro Siqueiros. Esta área no solo es un centro de actividad académica, sino también un espacio cultural y recreativo para la comunidad universitaria y el público en general.

Hoy, la UNAM sigue siendo una institución líder en educación superior en América Latina, ofreciendo una amplia gama de programas académicos y siendo un centro de pensamiento crítico y debate. Con más de 350.000 estudiantes y un vasto cuerpo académico, la universidad continúa expandiendo su oferta educativa y su impacto en la sociedad mexicana y mundial.

Esta vinculación surgió a través de la ya tristemente fallecida profesora Eugenia Correa, de la Facultad de Economía de la UNAM, quien, realizando una estancia de investigación en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de Bilbao, le fue presentada a Arturo Rodríguez por el Profesor Felipe Serrano, Director del Departamento de Economía Aplicada. La profesora Correa le propuso impartir docencia en el Máster de Finanzas de su universidad, con el que ella colaboraba, aunque ese máster estaba encuadrado en otra Facultad, en concreto la de Contaduría y Administración, y estaba dirigido por el profesor José Alfredo Delgado. Así que, en 2006, Arturo Rodríguez hizo en solitario su primer viaje académico docente a México (antes había viajado por vacaciones y también a un congreso de AEDEM). Allí tuvo ocasión de conocer personalmente al Profesor Delgado y a otras personas del profesorado de la UNAM, y también a comenzar a vivir su fascinación por aquel país, por su enorme y diversa belleza, y por la extrema amabilidad, atención, hospitalidad y generosidad de sus gentes.

Posteriormente, con el apoyo de la Fundación Emilio Soldevilla se pudo invitar al Profesor Guzmán a impartir docencia de postgrado en la Facultad de Bilbao, lo cual fue ocasión para comprobar sus cualidades de entrega a la universidad y de iniciativa para nuevos proyectos, de forma que a partir de entonces han participado en ellos muy activamente tanto diverso profesorado del Departamento como el propio Arturo Rodríguez, de forma que anualmente, e incluso bianualmente en algún caso, se han realizado estancias de corta duración en la UNAM con la finalidad de impartir docencia o compartir investigación.

Además de la docencia en cursos de postgrado, también se impartían conferencias, tanto en la UNAM como en otras empresas y organismos, así como en un amplio número de otras universidades en otros estados de México, como Tlaxcala, Tabasco o Chiapas. Y así se tuvo ocasión de disfrutar de las muchas bellezas, a veces salvajes bellezas, del país. Entre el profesorado que participó, conjuntamente con Arturo Rodríguez, en esa primera etapa, se encuentran la profesora Belén Vallejo y los profesores Txomin Iturralde y Jon Barrutia.



*Arturo Rodríguez, en México, durante una estancia en la UNAM en 2014, con la profesora Belén Vallejo y el profesor Alfredo Delgado.*

Otro de los proyectos iniciativa del profesor Delgado en el que se participó fue la elaboración de varios libros sobre diversos aspectos de las finanzas, como *Proyectos de Inversión*, *Análisis Financiero Empresarial*, *Valuación Financiera de Empresas* y *Planeación Financiera*, con visión iberoamericana.

Asimismo, siendo el profesor Delgado Coordinador del Programa de Posgrado en Ciencias de la Administración (PPCA) de la UNAM, tuvo lugar, por iniciativa suya, la organización de los Simposios de Investigación Doctoral en la UNAM, en la que un grupo internacional de profesores, entre ellos muchos de universidades españolas, realizan un seguimiento adicional de las tesis doctorales de los alumnos del Doctorado en Ciencias de la Administración; asimismo, en esos simposios se impartieron cursos sobre diversas metodologías de investigación, y se organizaron mesas redondas y paneles de investigadores sobre temas de interés. Ello ha contribuido a la formación de un extenso grupo de profesorado de universidades americanas, europeas, españolas y de otros países, que mantienen una estrecha relación de intercambio en diversos ámbitos académicos.



*Arturo Rodríguez, en un Simposio de Investigación Doctoral en Ciencias de la Administración en la UNAM, con la profesora Janette Rutherford, de la Open University del Reino Unido, y el profesor Juan José García Machado, de la Universidad de Huelva.*



*En Xochimilco, en unas horas de descanso del Simposio de Investigación Doctoral a bordo de una "trajinera", con María Saiz, Juan José García Machado, Belén Vallejo y Jon Barrutia.*



*Con profesorado internacional asistente a un Simposio de Investigación Doctoral.*

## **EN EL COLEGIO VASCO DE ECONOMISTAS**

En junio de 2006, Arturo Rodríguez entró a formar parte de la Junta Directiva del Colegio Vasco de Economistas. Pero su afiliación al Colegio viene de muy atrás, pues, tras obtener la licenciatura, una de sus primeras decisiones fue afiliarse al Colegio de Economistas, que entonces abarcaba el País Vasco, Navarra y La Rioja.

Tras la segregación del Colegio de la Rioja, siguió perteneciendo al Colegio Vasco, hasta que, por sugerencia del entonces Decano-Presidente del colegio riojano, su exalumno y amigo Víctor Bezares, se afilió también al mismo, y desde entonces está colegiado en el País Vasco y en La Rioja.

Como se ha indicado, en 2006 el Decano-Presidente del colegio vasco, su también exalumno y amigo, Iñigo Ocariz, le propuso formar parte de su Junta de Gobierno. Arturo Rodríguez le respondió mostrándole gran agradecimiento por su propuesta y su entera disposición a aceptarla y a trabajar

en la Junta de Gobierno, dentro de las limitaciones que tendría debido a su labor como Director de Departamento (y posteriormente, aunque en ese momento no lo sabía, como Decano).

Y dentro de esas limitaciones, participó en la Junta de Gobierno, integrada por un conjunto de excelentes profesionales, de un Colegio enormemente dinámico como es el vasco, lleno de iniciativas innovadoras en todos los campos, muy activo en distintos tipos de actividades, de entre los que destacan las comunidades, abiertas no solo a economistas colegiados, sino también a otros profesionales, no necesariamente economistas, pero que puedan y quieran aportar a la profesión de economista. Entre esas comunidades se encuentra la de empleo, a la que Arturo Rodríguez sigue perteneciendo, y a la que nos referiremos más adelante.

Entre los hitos en los que participó como miembro de la Junta de Gobierno del Colegio, recuerda con especial simpatía el proceso de integración con el Colegio de Titulados Mercantiles, resolviendo así una distorsión histórica, carente de sentido, entre dos profesiones tan hermanadas que eran una sola. El proceso tuvo lugar con éxito y sin problemas insuperables.

En 2013, precisamente tras la integración de los titulares mercantiles, hubo de reestructurarse la Junta, retirándose de ella Arturo Rodríguez. Como ya se ha indicado, ha seguido participando en la Comunidad de Empleo, haciendo seguimiento de las diferentes iniciativas surgidas en el seno del Colegio para facilitar la empleabilidad de los y las economistas, y también sugiriendo otras iniciativas, en campos como la formación, los procesos de mentorización, el acercamiento a los estudiantes de Economía y Empresa, o el análisis de las competencias, actuales y futuras, que deben poseer las personas que ejerzan esa profesión, para ser lo más útiles posible en empresas y organizaciones. Como indica Arturo Rodríguez, se trata de una labor para él muy satisfactoria, pues favorecer la empleabilidad de las personas, reducir al máximo posible el desempleo, facilitar la primera, o una nueva colocación, es una noble forma de contribuir al bienestar social.

Su participación en el Colegio de Economistas de La Rioja, por motivos obvios, ha sido menos intensa, pero conoce también su dinamismo y su iniciativa; y, por otra parte, varios amigos suyos han sido decanos del Colegio.





## CAPÍTULO 6

### CRISIS ECONÓMICA Y NUEVAS RESPONSABILIDADES

#### Y LLEGÓ LA GRAN RECESIÓN

Un periodo de crecimiento ininterrumpido del PIB español desde 1994 se truncó en 2009 con la gran crisis financiera internacional, también llamada “crisis *subprime*” o “la gran recesión”. Más tarde, en 2011-2013 se produjo también en España una recesión, debido a los efectos de la crisis inmobiliaria y del sector de construcción, con fuertes repercusiones en un gran número de entidades bancarias, dando lugar a una “crisis en ‘w’”.

El País Vasco también padeció los efectos de la crisis, en especial los iniciales, ya que se trató de una crisis global, y el sector industrial vasco, integrado principalmente por PYME en los sectores de máquina herramienta y auxiliar de automoción, muy orientados a la exportación, se resintió enormemente. Además, hay que tener en cuenta que hasta 2011 no cesó la actividad armada de ETA. Sin embargo, en la segunda fase, dado que la incidencia de la construcción en la industria vasca es menos relevante, su repercusión, siendo también fuerte, lo fue menor que en el conjunto español. En cualquier caso, ni en la primera ni en la segunda etapa de recesión las tasas de desempleo en el País Vasco llegaron alcanzar los niveles de la gran crisis anterior, la de los años 80 y 90 del pasado siglo.

El estallido de la crisis coincidió con el desarrollo de la tesis doctoral de Nerea San Martín, que, como se ha indicado, fue defendida en 2011, en plena crisis. En dicha tesis se mostraba cómo la globalización ha originado un incremento de la incertidumbre, lo cual hace que las crisis sean más imprevisibles. Si en los años setenta del pasado siglo el profesor Galbraith habló de “la era de la incertidumbre”, lo sucedido en el mundo desde inicio de los años 90, y especialmente a partir de 2008, muy posiblemente supera en varios ordenes de magnitud el nivel de incertidumbre de aquella época.

Y precisamente la “crisis *subprime*” es un ejemplo de incertidumbre e imprevisibilidad: a pesar de las numerosas alarmas activadas por destacados economistas sobre la insostenibilidad de la situación previa -burbuja inmo-

biliaria, excesivo endeudamiento familiar, corporativo y bancario, concentración del riesgo sistémico-, nadie fue capaz de prever su intensidad, su enorme nivel de contagio y extensión global, ni las tremendas consecuencias que tendría tanto para la economía financiera como para la economía real mundiales.

En estas condiciones, resulta más necesario que nunca un replanteamiento de la ciencia económica centrado en las personas y que tenga en cuenta las circunstancias de incertidumbre en que se desenvuelven los procesos de decisión.

Esta época fue el marco en el que debió efectuarse la adaptación de los estudios impartidos en la Facultad al Proceso de Bolonia, lo cual dio lugar a un nuevo Programa de Doctorado y un nuevo máster con acceso a doctorado liderados por el Departamento de Arturo Rodríguez, y a un nuevo Plan de Estudios respecto de la antigua Licenciatura, ahora denominada Grado, cuyas repercusiones condujeron al acceso de Arturo Rodríguez al Decanato de la Facultad, como se verá más adelante.

## **NUEVOS PROGRAMA DE DOCTORADO Y MÁSTER**

Como se ha indicado más arriba, la adaptación al Proceso de Bolonia exigía una nueva estructura de enseñanzas universitarias. Y al nivel más alto, implicaba la puesta en marcha de un nuevo programa de doctorado, orientado fundamentalmente a la elaboración de la tesis doctoral y a actividades coadyuvantes a la misma, que debía cumplir una serie de requisitos, y ser presentado a verificación a una agencia estatal, la ANECA. Además, también implicaba la transformación de la antigua docencia de doctorado, conducente a un Diploma en Estudios Avanzados, en un máster oficial que facilitase el acceso al doctorado.

Dentro del Departamento, en un primer momento se planteó la posibilidad de participar en algún otro programa de doctorado liderado por otro departamento, pero al final se optó por diseñar y presentar un programa propio, con la colaboración de personas de otros departamentos. A tal fin se constituyó un equipo de trabajo integrado en principio por Jon Barrutia, Amaia Maseda, profesora del departamento hermano de Economía Financiera I (Contabilidad y Técnicas de Administración), y a la sazón vicerrectora de la Universidad del País Vasco, y el propio Arturo Rodríguez, con colaboración de profesorado tanto del departamento de Economía Financiera II como de otros.

Superado con éxito el proceso de verificación, se inició en octubre de 2010 el nuevo Programa de Doctorado en Dirección Empresarial desde la Innovación y la Internacionalización, de cuya Comisión Académica Arturo Rodríguez asumió la coordinación hasta su jubilación en septiembre de 2017, sucediéndole el profesor Jon Landeta, y a él la actual Coordinadora, la profesora Amaia Maseda.

También, como se ha mencionado, debió plantearse un nuevo máster oficial, que diera acceso al Programa de Doctorado. Para ello se aprovechó la experiencia adquirida por la docencia impartida en el anterior programa de doctorado. Se constituyó igualmente un equipo con ese objeto, integrado por las personas antes mencionadas, al que se añadió la profesora Ana Blanco Mendialdua. También el proceso de verificación de este máster fue coronado por el éxito, de forma que en septiembre de 2009 tuvo su inicio la primera edición del Máster en Dirección Empresarial desde la Innovación y la Internacionalización, del que Arturo Rodríguez asumió también inicialmente la coordinación de la comisión Académica, pasando el testigo en septiembre de 2010 a la profesora Ana Blanco.

Tanto el proceso de diseñar, estructurar y planificar estas titulaciones, como los de verificación, y posterior acreditación, de las mismas, han supuesto una gran carga de trabajo, por lo que Arturo Rodríguez manifiesta su agradecimiento a todas las personas que participaron en los equipos mencionados, así como en los de acreditación, por su dedicación y esfuerzo para conseguir que el Departamento dispusiese de sus propios máster y programa de doctorado.

## **DECANO DE LA FACULTAD**

La adaptación al proceso de Bolonia implicaba, además de nuevos masters y programas de doctorado, también la adaptación de las titulaciones de grado, esto es, la antigua licenciatura. Esto implicaba un cambio del plan de estudios, que debía ser también objeto de un proceso de verificación en la ANECA.

Arturo Rodríguez menciona que, desde su entrada en la Facultad como profesor, ha participado en los tres procesos de cambio de plan de estudios que han tenido lugar. Así que, por los dos anteriores, ya tenía una cierta experiencia en el juego de intereses que conlleva un proceso de ese tipo. Pero, además, en este caso la situación era incluso más complicada, pues la titulación pasaba de impartirse en cinco cursos a hacerlo en cuatro, lo cual exigía la disminución del contenido de las diversas materias, con las

fuertes tensiones consiguientes. Se plantearon cinco titulaciones de Grado en una estructura “arborescente”: el primer curso era común a todas, en el segundo se separaba Economía, con troncalidad propia, y las otras cuatro titulaciones (Administración y Dirección de Empresas, Marketing, Finanzas y Seguros y Fiscalidad y Administración Pública) compartían troncalidad. El asunto tenía una complicación adicional, pues las escuelas de Estudios Empresariales de San Sebastián y Vitoria decidieron impartir también en sus centros el Grado en Administración y Dirección de Empresas, con lo que se incorporaron a la comisión creada al efecto.

En aquellas circunstancias, la Decana, Inmaculada Gallastegui, cuya gestión Arturo Rodríguez considera excelente, presentó su dimisión, muy posiblemente debido a las fuertes tensiones existentes. Quedando, pues, vacante el decanato, ciertas personas relevantes de la Facultad propusieron a Arturo Rodríguez que presentase su candidatura. Tras consultarlo con otras personas y meditarlo detenidamente, decidió presentarse, siendo el único candidato, algo comprensible en aquellas condiciones.

Resultó elegido por la Junta de Facultad, Así, el 10 de junio de 2009 inició su mandato como Decano. Por suerte, la gran mayoría del anterior equipo decanal aceptó continuar en el cargo, lo cual garantizaba continuidad de políticas que consideraba acertadas, y además llevadas a cabo por personas con experiencia suficiente.

A este respecto, manifiesta su más profundo agradecimiento a las personas que colaboraron con él en esta tarea como miembros del equipo decanal: Sonia García, Mercedes Vallejo, Pilar González, Josune Albizuri, Gerardo Arregui, Carlos Rodríguez, Aitor Zurimendi y Ernesto López. También a la Jefa de Administración Amaia Landera y a la Secretaria Administrativa Belén Barinagarrementería.

Por incompatibilidad, debió renunciar a su puesto de Director de Departamento. Recogió su testigo el profesor Jon Barrutia, por lo que a ese respecto tuvo la tranquilidad de que el cargo era asumido por una persona absolutamente competente.

Evidentemente, la actividad fundamental que consumió una buena parte de las energías del equipo en el mandato decanal fue, en primer lugar, llevar a cabo todo el proceso de verificación de las nuevas titulaciones, y posteriormente, una vez verificadas, desarrollar su implantación, con todo lo que ello conllevaba de adaptación del profesorado a las nuevas formas de docencia, módulos horarios, etc.

En otros aspectos, el nuevo cargo le permitió acceder a una visión más amplia del conjunto de la Universidad y de su dirección, pues, aunque ello no le era ajeno, ya que como vicedecano participó en una época en la Junta de Gobierno de la Universidad, y desde 2003 hasta 2010 perteneció a la Comisión de Investigación, Desarrollo e Innovación, el hecho de participar de forma continua en las reuniones de la Junta de Gobierno, así como la relación con otras personas que ejercían responsabilidades de dirección de otros centros, enriqueció su percepción al poder visualizar de forma más completa las características y problemas no solo del conjunto de la Universidad, sino también de los diversos centros que la integran.

## EN EL CLUB DE ROMA

El futuro de la humanidad, teniendo en cuenta el número creciente de desafíos que se deben afrontar: agotamiento de recursos, cambio climático, pandemias, conflictos geopolíticos, etc., y cuáles son las mejores formas de afrontarlos, es lo que movió a la fundación del Club de Roma, y es también un asunto que para Arturo Rodríguez era objeto de progresiva preocupación desde hacía tiempo. Existía una vinculación con el Grupo Vasco del Club de Roma a través de la asistencia a las conferencias-debate que este organizaba en Bilbao, hasta que en junio de 2010 dio el paso de hacerse socio colaborador del Capítulo Español del Club de Roma. Ha seguido participando en sus actividades, y también pronunció una conferencia sobre “¿Incertidumbre globalizada?”



*Arturo Rodríguez, impartiendo una conferencia en el Club de Roma.*

## **AEDEM – FALLECIMIENTO DE CAMILO PRADO**

En septiembre de 2010, tras una enfermedad fulminante, falleció el profesor Camilo Prado, dejando una sensación de orfandad similar a la que se produjo con el fallecimiento del profesor Soldevilla. Y especialmente en el seno de AEDEM, pues él era su alma.

Pero hubo que reponerse. Por una parte, como se ha indicado, se creó la Fundación Camilo Prado, con el propósito de continuar su vocación académica, y cuyo principal objetivo es contribuir a la docencia e investigación en Economía de la Empresa a través de programas de formación e investigación dirigidos tanto a docentes, investigadores y profesionales, como a estudiantes universitarios. Así, organiza conferencias y reuniones con expertos, programas de investigación en docencia universitaria, programas de formación para docentes y estudiantes universitarios y premios para fomentar la calidad docente e investigadora del profesorado y fomentar la excelencia investigadora del alumnado universitario.

Los fundadores, la familia del profesor Prado, invitaron a Arturo Rodríguez a formar parte del Patronato de la fundación, invitación que aceptó muy gustosamente. Inició sus actividades en junio de 2011, siendo su primer presidente el profesor Jaime Gil Aluja.

También debía reorganizarse la dirección de la AEDEM. La profesora Encarna González, que había sido Secretaria Académica, y persona de total confianza del Profesor Prado, presentó su candidatura a Presidenta, resultando elegida. Al objeto de que pudiera formar un equipo joven y activo, los miembros de la anterior Junta Directiva renunciaron, constituyéndose una nueva, a la que se incorporó el profesor Txomin Iturralde. Las altas capacidades de esta nueva directiva, y el acierto mostrado por la profesora Encarna González en su elección, han venido siendo sobradamente demostradas a través del mantenimiento y desarrollo de las actividades de AEDEM, como los exitosos congresos, tanto en el ámbito español como en el internacional, y la progresión en nivel científico de las revistas editadas. Posteriormente, en junio de 2023, tras finalizar dos mandatos en la Presidencia, la profesora González decidió retirarse, tomando el relevo una nueva Junta Directiva, presidida por el profesor Camilo Prado Román, que ha dado continuidad a la excelente trayectoria de la Academia.



*Arturo Rodríguez entre los participantes en el 18º Congreso Internacional de AEDM en Podgorica (Montenegro), en 2011.*

## **SEGUNDO MANDATO DECANAL**

En junio de 2013 finalizaba el mandato decanal, con lo que a Arturo Rodríguez se le planteó el dilema de presentarse a un segundo mandato o dejar que el testigo lo recogiese otra persona. Al final, decidió volver a presentar su candidatura. En esa decisión pesó fuertemente el hecho de que en ese próximo mandato se iba producir el proceso de acreditación de las titulaciones, por lo que no le parecía adecuado que dicho proceso lo asumiese una persona que no hubiese conocido de primera mano los procesos previos, tanto de verificación como de implantación, de las mismas. De nuevo, se presentó en solitario y resultó elegido.

Por otra parte, se reestructuró parcialmente el equipo decanal, pues las profesoras Pilar González y Josune Albizuri, y los profesores Gerardo Arregui y Aitor Zurimendi, manifestaron su deseo de dejar sus puestos. Como la profesora Pilar González se había ocupado del proceso de elaboración y verificación de los nuevos grados, que ya se había conseguido, su puesto fue amortizado, entrando en el equipo las profesoras María Victoria Esteban y Amaia Sarachu, y el profesor Imanol Basterretxea. De nuevo aquí, Arturo

Rodríguez quiere mostrar su profundo agradecimiento a la labor de este equipo, que ha ido mucho más allá de lo que pudieran considerarse sus estrictas obligaciones.



*Arturo Rodríguez con los miembros de su equipo decanal en su segundo mandato. De izquierda a derecha, María Victoria Esteban, Carlos Rodríguez, Amaia Sarachu, Mercedes Vallejo, Sonia García, Arturo Rodríguez, Imanol Basterretxea y Ernesto López.*

Uno de los hitos alcanzados en este segundo mandato fue el inicio de la impartición de un doble grado, en concreto en Administración y Dirección de Empresas y Derecho. Esa era una vieja aspiración compartida con la Facultad de Derecho, pero el proceso de su gestación tuvo dificultades, debidas, por una parte, a que se trataba del primer doble grado concebido en la Universidad del País Vasco, con lo que implicaba en términos de “costes de pionero”, y por otra, a que hubieron de superarse ciertas reticencias surgidas en la Facultad de Derecho por la circunstancia de que la docencia de la doble titulación se iba a desarrollar íntegramente en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, aunque con profesorado mixto, de las dos facultades. Superadas esas dificultades, en septiembre de 2013 accedió a esos estudios la primera promoción.

Como ya se ha indicado, otra de las tareas relevantes en este mandato fue conseguir la acreditación definitiva de las nuevas titulaciones de grado. Esta acreditación, a diferencia de la verificación, que era previa a la implantación, se debía realizar con las titulaciones implantadas y en funcionamiento. Tras

diversos análisis, tanto de autoevaluación en la Facultad, como por parte de la Universidad, y por último por un equipo de evaluadores de otras universidades, se consiguió la acreditación, lo cual supuso una enorme satisfacción por el reconocimiento que se otorgaba al duro trabajo efectuado por los dos equipos decanales que participaron en todo el proceso.

Ahora bien, posiblemente el mayor desafío superado en este mandato fue la fusión de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales con las Escuelas de Estudios Empresariales de Bilbao, Vitoria y San Sebastián. El proceso de fusión de centros se abrió a iniciativa del Rectorado de la Universidad, y fueron planteándose diversas alternativas de fusión, muchas de ellas claramente insatisfactorias, de forma que la única que se veía lógica era la fusión de la facultad con las escuelas, dando lugar a un centro, eso sí, complejo, pues tenía presencia en los tres campus de la Universidad, y por tanto en toda la geografía del País Vasco, pero con una gran consistencia en el tipo de titulaciones impartidas. El proceso no fue fácil, pues cada uno de los centros tenía sus peculiaridades; y, por supuesto, cada uno albergaba reticencias diferentes. Pero el proceso finalizó con éxito, a lo cual no fue ajeno que quienes ejercían la dirección en los cuatro centros pertenecieran al mismo Departamento.

Así, en enero de 2016 quedó constituida la nueva Facultad de Economía y Empresa de la Universidad del País Vasco, con sede en la antigua Facultad, y con tres secciones, correspondientes a las antiguas escuelas. Siendo Arturo Rodríguez el primer Decano provisional, una de sus misiones más importantes era abrir el proceso de elección del nuevo Decano. Aunque, al tratarse de un nuevo centro, no se aplicaba la norma de limitación de dos mandatos que regía en los estatutos tanto del antiguo centro como del nuevo, consideró que un nuevo centro necesitaba que asumiese la dirección una nueva persona, así que decidió no presentarse a la elección. Abierto el proceso electoral, concluyó con la elección del profesor Jon Barrutia, quien tomaba su relevo por segunda vez, primero como director del Departamento, después como Decano. El 24 de enero de 2017 dejó el cargo, y el 1 de septiembre de ese mismo año inició su jubilación de la vida activa universitaria.

No obstante, continúa vinculado a la que será, para siempre, su Universidad, y, en especial, su Facultad. De hecho, al principio de su actividad como profesor recibió ofertas para incorporarse a importantes empresas privadas, y, más adelante, también ha tenido ofertas para trasladarse a otras universidades relevantes, pero siempre se ha sentido bien en su Facultad. Aunque su decisión de ser profesor de universidad fue tal vez más por la investigación que por la docencia, reconoce que la docencia es maravillosa;

suele decir: «El mejor momento del día es cuando voy con mis alumnos, me olvido de todo lo demás. Mi cabeza está dominada por una idea en esos momentos: ‘Hoy tengo que conseguir que se enteren de esta parte del temario’. Y entonces es cuando te olvidas de todo». Cuenta que le ha pasado estar acatarrado con un dolor de cabeza terrible, llegar a clase, empezar y ya no existir esa molestia. Aunque se acaba la clase y vuelve el dolor de cabeza. Pero también reconoce que dar clase consume mucha energía.

Como ya se ha indicado, sigue colaborando con su Universidad de diversas formas: impartiendo conferencias en másteres, dirigiendo tesis doctorales, colaborando con la Cátedra de la Empresa Familiar, y también mentorizando a antiguo alumnado en el inicio de su búsqueda de encaje profesional, en EHU Alumni, la organización que agrupa a exalumnos y alumnas de la Universidad.

Un acto muy emotivo es el reconocimiento que le otorgó el Enpresa Institutua / Instituto de Economía Aplicada a la Empresa de la Universidad el País Vasco, por sus años de pertenencia y sus aportaciones al mismo.



*Reconocimiento del Enpresa Institutua. De izquierda a derecha, Covadonga Aldamiz-echevarria, Directora del Instituto, Arturo Rodríguez, Azucena Vicente, ex Directora del Departamento de Economía Financiera II, y Aiziber Lertxundi, Secretaria Académica del Instituto.*

## ACADÉMICO DE NÚMERO DE LA RACEF

Arturo Rodríguez indica que, si cuando fue electo como Académico Correspondiente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras fue enorme su sorpresa y emoción, le resulta difícil expresar sus sentimientos de profundo agradecimiento a esta institución, y en especial a su presidente, D. Jaime Gil Aluja, por el honor que se le otorgó al aceptarle como Académico de Número, y además con la medalla número 22, que antes había sido ostentada por su gran amigo y maestro el profesor Camilo Prado.

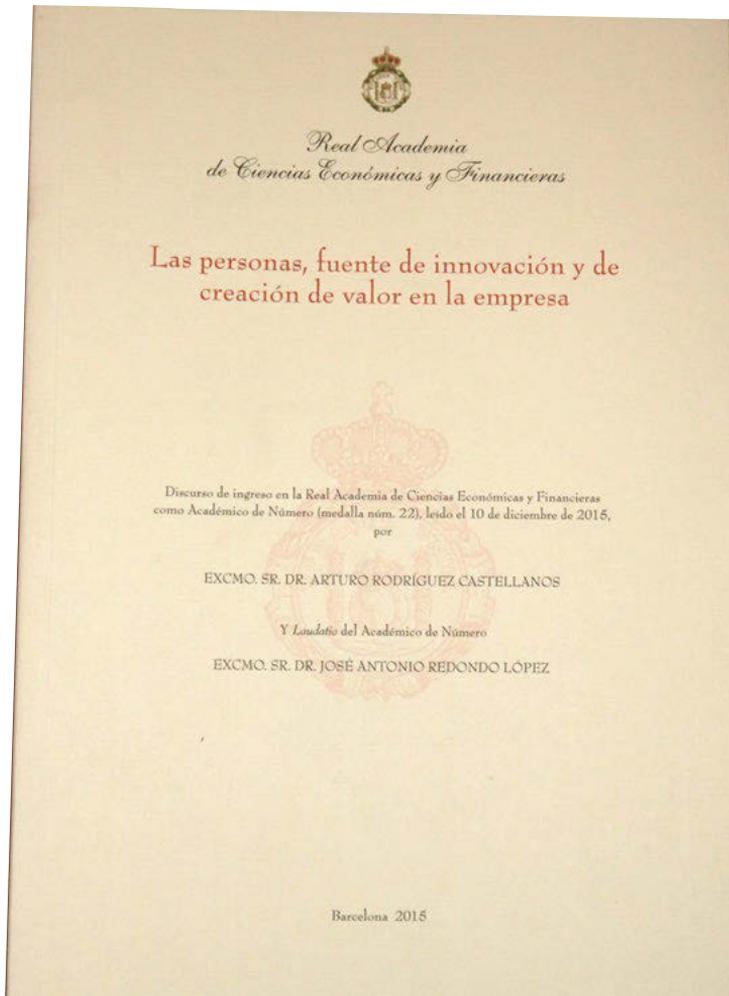
El acto de Ingreso tuvo lugar el 10 de diciembre de 2014. Sus introductores fueron la profesora Montserrat Guillen Estany y el profesor Antoni Castells Oliveres.

Como en el ingreso como Académico Correspondiente, al acto acudieron muchos amigos, familiares, y personas del Departamento, a quienes guarda una profunda gratitud.



*Arturo Rodríguez en el momento en que el presidente de la RACEF, D. Jaime Gil Aluja, le coloca la medalla de Académico de Número.*

El título del Discurso de Ingreso fue “Las personas, fuente de Innovación y de creación de valor en la empresa”. En él se agrupaban los resultados de varios proyectos de investigación llevados a cabo a lo largo de más de una década, prácticamente desde el ingreso como Académico Correspondiente, dentro de la gran línea de investigación sobre el conocimiento, su gestión, su transferencia, su absorción y la innovación, a la que ya nos hemos referido, y más en concreto sobre la relación entre las competencias de las personas, la innovación y la creación de valor en las empresas.



*Discurso de ingreso de Arturo Rodríguez como Académico de Número de la RACEF.*

Un primer tipo de análisis consideraba los factores relevantes para la capacidad de absorción por parte de la empresa de los resultados de I+D obtenidos por agentes externos, como camino hacia la capacidad de innovación empresarial. Y se concluía que, en la percepción de los directivos empresariales, son los factores relativos a las competencias de las personas y a la cultura empresarial los que se manifiestan como más relevantes en ese aspecto.

Un segundo tipo de análisis trataba de la vinculación entre las competencias de las personas y la creación de valor en la empresa, estudiando la relación entre las percepciones al respecto de los directivos empresariales y ciertas variables de resultados, concluyendo que las competencias asociadas al capital humano son las que presentan una vinculación más clara y significativa con la rentabilidad. En esta misma línea, se buscaba relacionar la inversión acumulada en formación y la creación de valor en las empresas cotizadas, encontrándose una vinculación clara y significativa.

Por último, se presentaba un modelo teórico, en el que, teniendo en cuenta el efecto de la integración del nuevo conocimiento y la generación de opciones de conocimiento, se demostraba cómo la formación contribuye a la generación de valor en la empresa.

La conclusión principal del trabajo fue que las competencias de las personas son la principal y originaria fuente de innovación y de creación de valor en la empresa.

El discurso de contestación fue pronunciado por el profesor José Antonio Redondo López, Catedrático de Economía Financiera en la Universidad de Santiago de Compostela, a quien Arturo Rodríguez expresa su agradecimiento tanto por sus cariñosas palabras como por la profunda amistad que siempre le ha profesado.



*Arturo Rodríguez, con el traje académico y la medalla de Académico de Número.*



*Arturo Rodríguez, en su ingreso como Académico de Número de la RACEF, con amigos y compañeros.*

La nueva condición de Académico de Número le ha permitido vivir con más intensidad la vida de la Academia, participando en los múltiples eventos en ella organizados, unas veces como simple participante, otras como ponente. Esto ha sido especialmente intenso tras su jubilación. Un hito especialmente relevante ha sido su elección, por unanimidad, en la reunión de la Junta General habida en diciembre de 2023, como Interventor de la Academia. Se muestra enormemente honrado y agradecido por la confianza otorgada por todos los Académicos presentes en tal ocasión.

Recuerda con especial cariño y emoción sus intervenciones en los actos necrológicos en memoria de personalidades como Emilio Ibarra, Ricardo Díez Hochleitner o Juan Velarde Fuertes, a quienes, gracias a la RACEF, pudo conocer personalmente y disfrutar de su gran categoría no solo profesional sino también, y en especial, humana.

*Arturo Rodríguez, en abril de 2019 durante su intervención en el Acto de la RACEF en Palma de Mallorca.*



Otras de las ocasiones sobre las que guarda especial recuerdo y emoción fueron los actos de ingreso de dos personas a las que profesa una gran amistad: la profesora Leonor González, primero en 2017 como Académica Correspondiente para La Rioja, tomándole el relevo en ese puesto, y después, en 2023, como Académica de Número; y el profesor Ricardo Hernández en 2017 como Académico Correspondiente para Extremadura. En ambos casos le concedieron el honor de pronunciar las *laudatios* y los discursos de contestación a sus discursos de ingreso.



*Con Leonor González, en el ingreso de ella como académica de número el 18 de mayo de 2023.*

Otra actividad en la que ha actuado en representación de la Real Academia es la participación en el Jurado del Premio Nacional de Historia 2023.



*Con los miembros del Jurado del Premio Nacional de Historia 2023.*

Otro de los aspectos a destacar desde la Academia es la configuración de la Escuela de Economía Humanista, a la que se ha adherido desde el principio.





## CAPÍTULO 7

### CONTINUANDO...

#### **CONCESIÓN DE LA CRUZ AL MÉRITO EN EL SERVICIO DE LA ECONOMÍA**

Una distinción que a Arturo Rodríguez le resultó tremendamente sorprendente fue la concesión de la Cruz al Mérito en el Servicio de la Economía. Esta condecoración es otorgada por el Consejo General de Economistas a quienes se hayan destacado en el servicio a la profesión de Economista en el seno de las Juntas de Gobierno de los Colegios de Economistas existentes en España.

Hubo una previa comunicación informal por parte de D. Iñaki Ruiz, Decano-Presidente del Colegio Vasco de Economistas, pero le cogió tan de sorpresa que en un principio pensó que se trataba de una broma de su buen amigo Iñaki; tras convencerse de que la cosa iba en serio, Arturo Rodríguez le manifestó que, en su opinión, reunía escasos méritos, pues consideraba que su actuación en la Junta de Gobierno del Colegio Vasco no había tenido caracteres tan extraordinarios como para merecer tal distinción. Iñaki Ruiz le insistió que al valorar la posible concesión también se tenía en cuenta toda la trayectoria profesional al servicio de la economía.

Posteriormente, el 1 de agosto de 2022, El presidente del Consejo, D. Valentí Pich, se lo comunicó oficialmente. Arturo Rodríguez le respondió indicando cómo se sentía muy honrado y enormemente agradecido al Consejo General de Economistas por esa concesión, a pesar de sus escasos méritos. No obstante, entendía que debía aceptarla, en primer lugar, para responder al gran honor que se le otorgaba, y en segundo lugar, para lucirla con orgullo en nombre y representación de todos aquellos economistas que, de forma desinteresada, han participado y participan en las Juntas de Gobierno de todos los colegios de economistas existentes en el conjunto español.

El acto de entrega de la Cruz fue el día 14 de diciembre de 2022, en la sede del Consejo, en Madrid. Desde entonces, Arturo Rodríguez la luce con el máximo orgullo en los Actos de la Real Academia.



*Arturo Rodríguez en el acto de la entrega de la Cruz al Mérito en el Servicio de la Economía, en la sede del Consejo General de Economistas, con Valentí Pich, Presidente del Consejo, y Amelia Pérez, Vicepresidenta del mismo.*



*En la Academia, luciendo la Cruz al Mérito.*

## INVESTIGACIÓN ACTUAL

Respecto de las investigaciones llevadas a cabo actualmente por Arturo Rodríguez, además de las ya indicadas, relativas al “halo sectorial” en la medición de la reputación corporativa, vinculada a la tesis doctoral de Emilio Calvo, a la gestión de la vinculación de la universidad con la sociedad, según la tesis de Ruth Zamora y a los estudios de contraste empírico del modelo teórico sobre impacto de la inversión en formación, desarrollados junto con Markus Hagemeister y el profesor Alfredo Delgado, dos son los grandes asuntos a los que se orienta su investigación: por una parte, los desafíos a los que deben hacer frente las empresas de cara al futuro (desglobalización de las redes de suministro y financieras, cambio climático, inteligencia artificial, actuación de los fondos de inversión, etc.), desde una perspectiva humanista, en línea con la Escuela de Economía Humanista de Barcelona; y, por otra, el futuro económico del País Vasco desde una perspectiva empresarial.

Así, plantea un asunto que considera de especial relevancia, también tratado en la Real Academia, y al que Arturo Rodríguez ha aportado varios trabajos, tanto en actos de la Academia como en otras publicaciones: se trata de la desglobalización de las redes de suministro y de las redes financieras. ¿Cómo se va a desarrollar esta tendencia a la desglobalización? ¿Cuáles son sus límites?

Respecto de la transición desde una globalización muy centrada en ciertos países, especialmente en China, a una posible desglobalización, se está lanzando un mensaje: se deben trasladar las redes de suministros, sobre todo las estratégicas, bien de retorno al propio país de origen de la empresa, o bien a países próximos geográfica o políticamente. Y en ese punto se plantean dos preguntas: ¿hasta qué punto es esto posible? Y... ¿Es deseable?

Arturo Rodríguez quiere subrayar que llegó a investigar la globalización, y la complejidad a ella asociada, a través del riesgo país, esto es, según la economía internacional de la empresa, por tanto no en base a aspectos de economía internacional general, sino por el interés sobre cómo pueden las empresas adaptarse y sobrevivir en este mundo complejo, incierto y ambiguo. Las incertidumbres son cada vez mayores. La referida a la desglobalización es clara, pero también el cambio climático origina múltiples eventos catastróficos, como huracanes, olas de calor, sequía, posibles nuevas pandemias, grandes migraciones... Incluso hay un equipo internacional de geólogos trabajando en una línea de investigación según la cual el cambio climático puede hacer aumentar la posibilidad de terremotos y erupciones volcánicas, porque la menor cantidad de agua en las capas freáticas puede

originar que los estratos terrestres más superficiales disminuyan su densidad y su elasticidad, favoreciendo la penetración del magma. ¿Cómo debe actuar la empresa ante las consecuencias del cambio climático? Otro factor de incertidumbre son las tensiones geopolíticas, guerras y otros conflictos.

Otra fuerte de incertidumbre es la complejidad creciente de las innovaciones, que están afectando a un mundo en transición, pero cuya trayectoria futura no está bien definida.

Una de esas innovaciones, tal vez la principal, y la que informa a todas las demás, es la inteligencia artificial, que por una parte es una útil fuente de aplicaciones y de potencialidades beneficiosas, y por otra plantea preocupación sobre su repercusión en el empleo y en el papel futuro de las personas en las empresas y más allá.

### **La Inteligencia Artificial y su repercusión en el empleo**

La inteligencia artificial (IA) se refiere a sistemas o máquinas que imitan la inteligencia humana para realizar tareas y pueden mejorar iterativamente basándose en la información que recogen. Este campo interdisciplinario combina aspectos de la informática, psicología, filosofía, neurociencia, y matemáticas, y ha evolucionado rápidamente desde su conceptualización en la década de 1950.

En las últimas décadas, la IA ha experimentado avances significativos gracias a mejoras en el poder computacional, disponibilidad de grandes volúmenes de datos y desarrollos en algoritmos de aprendizaje automático y profundo. Estas tecnologías han permitido aplicaciones en una variedad de sectores como la salud, donde la IA ayuda en el diagnóstico y personalización de tratamientos; en transporte, con el desarrollo de vehículos autónomos; en servicios financieros mediante la automatización de procesos y análisis de riesgos; y en la industria de entretenimiento con recomendaciones personalizadas.

Sin embargo, una de las áreas de mayor impacto es la del empleo y el mercado laboral. La IA ha sido tanto una fuente de optimismo por su potencial para mejorar la productividad y eficiencia, como de preocupación debido a sus posibles efectos disruptivos en la fuerza laboral.

**Impactos positivos:**

1. **Creación de nuevos empleos:** La IA puede crear nuevas categorías de empleos, especialmente en los campos de la tecnología, el desarrollo de software, y la gestión de sistemas de inteligencia artificial.
2. **Aumento de la productividad:** Automatizando tareas repetitivas y tediosas, los trabajadores pueden centrarse en actividades más creativas y estratégicas, potencialmente aumentando la productividad general.
3. **Mejora en la calidad de vida laboral:** Con herramientas de IA que asumen las tareas más monótonas o peligrosas, los trabajadores pueden esperar un entorno laboral más seguro y enriquecedor.

**Impactos negativos:**

1. **Desplazamiento laboral:** La automatización puede llevar a la reducción de empleos en sectores que dependen intensamente de la mano de obra, como la manufactura y los servicios básicos, afectando especialmente a trabajadores menos cualificados.
2. **Desigualdad económica:** A medida que la IA reemplaza trabajos de menor cualificación, puede exacerbarse la brecha entre trabajadores altamente cualificados (que tienden a beneficiarse más de la IA) y aquellos con menor cualificación.
3. **Cambios en las habilidades requeridas:** La demanda creciente de habilidades tecnológicas y de adaptabilidad puede dejar atrás a aquellos trabajadores que no tienen acceso a la formación necesaria para competir en un mercado laboral en evolución.

El futuro de la IA en el trabajo plantea tanto oportunidades como desafíos. Es fundamental que las políticas públicas aborden estas repercusiones mediante la inversión en educación y capacitación, fomentando la creación de empleos en nuevas áreas y proporcionando redes de seguridad para aquellos desplazados por la automatización. La cooperación entre gobiernos, empresas y trabajadores será clave para gestionar la transición hacia una economía cada vez más automatizada y aprovechar las ventajas que la IA puede ofrecer, minimizando sus riesgos.

Un ejemplo de ese primer aspecto beneficioso es una tesis doctoral que ha codirigido en la Universidad Nacional Autónoma de México, elaborada por Carlos Chávez, sobre el empleo de aplicaciones de inteligencia artificial, en concreto aprendizaje automático (*Machine Learning*) para detectar anomalías, que puedan indicar ineficiencias en los mercados financieros, en concreto en acciones cotizadas en la bolsa de México, así como en el índice bursátil mexicano.

Respecto del segundo aspecto, tanto en intervenciones en actos de la Real Academia, como en congresos, así como en publicaciones, ha manifestado su convicción humanista de que, en el futuro que se atisba las personas tendrán en las empresas un rol todavía más fundamental que en la actualidad, pues desarrollarán labores que la inteligencia artificial no podrá efectuar.

Una fuente de incertidumbre adicional, en su opinión, es la actuación de los fondos de inversión, el “nuevo capitalismo”, que con sus enormes disponibilidades pueden hacerse con el control de cualquier tipo de empresa, de cualquier tamaño, pero, en ocasiones su actuación no va dirigida a la sostenibilidad rentable a largo plazo de la empresa, sino a obtener la máxima rentabilidad a corto plazo, o a otros objetivos poco claros.

Por tanto, no parece descabellado argumentar a favor de que ciertas actividades empresariales de interés estratégico deben ser controladas por las autoridades gubernamentales de alguna manera, a través de la “acción de oro” u otros mecanismos, para evitar que acaben en manos dudosas. Esa es una argumentación generalizada en toda Europa. De hecho, también en el País Vasco se ha hecho algo en la misma línea, pues se ha creado un fondo público-privado para invertir en empresas que se consideran estratégicas, evitando así que caigan en poder de multinacionales o de fondos cuyos intereses no coincidan con el bien común, y de esta forma lograr que el centro de decisión no se desplace a otro lugar.

Ante todos esos desafíos e incertidumbres, la gran pregunta que debe contestar la investigación es: ¿cómo pueden las empresas hacerse resilientes a las amenazas que hemos expuesto?

El otro gran asunto de investigación es el futuro económico-empresarial del País Vasco. Como ya se ha indicado, a mediados de la década de los setenta se inició una crisis debida, entre otras causas, a la progresiva liberalización del comercio exterior,



*Alto horno en Sestao (Bizkaia), actualmente fuera de funcionamiento.*

que afectó a industrias, como la siderurgia, acostumbradas a tener un mercado cautivo en España debido al proteccionismo.

Debe tenerse en cuenta que la estructura económica del País Vasco se caracteriza por la gran presencia de industria, y esto le proporcionó durante bastante tiempo una situación privilegiada en el conjunto español: en los años sesenta y primera mitad de los setenta del pasado siglo las provincias con mayor renta *per*



*capita* eran sistemáticamente las vascas. Pero con la crisis se tomó conciencia de que el hierro que salía de los altos hornos tenía un coste muy alto, porque, aparte de la mano de obra, el mineral que se utilizaba era un mineral con bajo componente de hierro, y además debía ser obtenido en minas de galería.

*Minas de hierro en Bizkaia, actualmente no explotadas.*

Ahora bien, el hierro de Bizkaia, explotado desde la época romana, era tal vez el mejor mineral de hierro del mundo, con unos óxidos maravillosos de muy alta proporción férrica, y además se podía explotar a cielo abierto. Pero, principalmente en la segunda del siglo XIX y principios del XX, fue exportado de forma masiva, especialmente para alimentar los altos hornos ingleses. Ello contribuyó a la riqueza de Bizkaia, y de todo el País Vasco, propiciando además la creación de una industria siderúrgica propia, alrededor de la cual florecieron otras industrias auxiliares, complementarias y derivadas; pero también fue agotando las mejores menas, de forma que al final se usaba el carbonato de hierro (siderita), mucho menos rico en hierro, y además obtenido en galerías, con lo que el coste se disparaba. Con la apertura comercial, la siderita no pudo soportar la competencia con el precio internacional del acero, mucho más bajo. Y los altos hornos de Bizkaia desaparecieron.

Alternativamente, se creó una acería compacta sostenible, pues, en lugar de utilizar mineral de hierro, usa chatarra; tiene la misma capacidad productiva que los antiguos altos hornos empleando un décimo de mano de obra.

Con otras industrias protegidas, como la construcción naval, pasó algo similar: no pudo soportar la competencia internacional, y debió ser sometida a muy fuertes procesos de reconversión, que implicaron la desaparición de grandes empresas emblemáticas.



*Astilleros Euskalduna, ya desaparecidos.*

Ante estas circunstancias, la industria vasca hubo de reaccionar. Y, curiosamente, esa reacción provino fundamentalmente de la pequeña y mediana industria, con excepciones de apuestas muy estratégicas, como la aeronáutica ITP. Porque lo que era la gran industria vasca desapareció prácticamente. Con posterioridad, a partir de PYME, se han ido creando grandes industrias, como CIE Automotive.



*Sede de la empresa ITP.*



*Sede de la empresa CIE Automotive.*

Ahora bien, la pequeña y mediana industria sigue siendo predominante en el País Vasco, sobre todo en los sectores auxiliar de automoción y de máquina herramienta. Pero estas empresas, por su tamaño, no disponen de recursos suficientes para utilizar los servicios de las grandes empresas de servicios intensivos en conocimiento (*Knowledge Intensive Business Services - KIBS*), fundamentalmente consultorías e ingenierías. Sin embargo, en el País Vasco se ha detectado que muchas de estas pequeñas y medianas empresas trabajan muy bien sin haber empleado los servicios de las KIBS. Por ello, en la tesis doctoral del profesor Aimar Basáñez, como ya se ha indicado, se ha definido una “Función KIBS”, en el sentido de que la función de las KIBS puede ser llevada a cabo por otras empresa o entidades. Así, si una pequeña empresa tiene un cliente, o un proveedor, de gran calidad (“campeón oculto”), ese cliente o proveedor puede asesorar a la pequeña empresa para que mejore su calidad, haciendo la función de una KIBS. La tesis intenta establecer cómo eso se puede detectar en el ámbito vasco.

En la actualidad la industria vasca, grande o pequeña, se enfrenta a importantes desafíos. En el caso de la auxiliar de automoción, con la revolución tecnológica actual y la necesidad de descarbonización, no está claro si en el futuro se van a imponer los vehículos eléctricos, los híbridos, los de combustible sintético, los de hidrógeno... Es difícil disponer de tecnología para cualquiera de las posibilidades, eso solo es accesible para empresas de gran tamaño. En el de la máquina herramienta, Arturo Rodríguez estima que los principales desafíos son la integración de las tecnologías de la información y de la inteligencia artificial tanto en los procesos de fabricación como en los propios productos (“industria 4.0”), y la integración asimismo de la fabricación aditiva (“impresión 3D”).

Considerando ahora el conjunto de la economía vasca, un problema añadido, ya comentado, es que el alto nivel de renta no casa totalmente con el nivel de innovación registrado, el cual, siendo alto, es inferior al que se “debería tener” según la renta *per capita*. No están claras las causas de ello; se han propuesto explicaciones como la existencia de un nivel de innovación superior al registrado, con tipos de innovación como, por ejemplo, innovación de proceso que no se manifiesta en patentes, o innovación «no tecnológica». El caso es que tampoco está claro que suceda así. Y, por tanto, la continuidad de ese alto nivel de renta puede peligrar. Para evitarlo, se impone, por tanto, la mejora del Sistema Vasco de Innovación.

Este es el contexto en el que, como ya se ha indicado, se está desarrollando la tesis doctoral de Manuel Olariaga, quien desde su dedicación como consultor, y también como Director de la División de Innovación de la Corporación Tecnológica Tecnalia, ha vivido muy directamente este problema. La finalidad de la tesis es encontrar en Europa regiones “comparables” al País Vasco, pero “mejores” en sus sistemas regionales de innovación, para “aprender” de ellas (*benchmarking*). En concreto, regiones europeas con una “base de recursos” similar a la del País Vasco, pero superiores a este en competitividad y en innovación. Y, por los análisis efectuados en la tesis, estas regiones no están en Alemania (comparación a la que se suele recurrir con frecuencia), sino especialmente en Países Bajos, y también en Dinamarca. En el desarrollo de la tesis se está indagando sobre lo que han hecho mejor estas regiones en sistemas de innovación, que pueda ser aplicado al País Vasco.

Un elemento relevante en el conjunto económico y empresarial vasco es el movimiento cooperativo. Como ya se ha indicado, Arturo Rodríguez forma parte de la Asociación Nacional de Cooperativismo, ha asesorado a Ularco-

Fagor, ha participado como docente en cursos de gestión de cooperativas, y también ha publicado artículos sobre el tema, además de haber participado



do en el Consejo de Redacción de una revista científica sobre cooperativismo. Las cooperativas del Grupo Mondragón han sido un caso interesante de innovación no tecnológica (y tecnológica también en muchos casos). La joya de la corona fue Ulgor, más tarde Ularco-Fagor, la primera cooperativa del grupo, creada en 1956 por un grupo de trabajadores liderados por un sacerdote, José María Arizmendiarieta (1915-1976).

*Antiguas instalaciones de la cooperativa Fagor en Mondragón (Gipuzkoa).*

A partir de aquella iniciativa, se fueron creando muchas otras cooperativas, imbuidas de un espíritu cooperativista muy especial. Tuvieron la gran idea de crear un banco para financiarlas, Caja Laboral, y también una empresa de seguros, Lagun Aro. Pero la normativa europea, especialmente a consecuencia de la última gran crisis financiera, ha ido imponiendo a todas las entidades bancarias, también a Caja Laboral, una limitación a la proporción de recursos invertidos en una sola empresa. Así que las cooperativas tuvieron que ir diversificando sus fuentes de financiación.

Fagor acometió un proceso de expansión internacional muy fuerte. Compró empresas en el exterior, con lo que eso implicaba de endeudamiento, porque al ser cooperativas, no podía acudir al mercado para incrementar su capital social. Ese fue un primer gran contratiempo para Fagor, porque su expansión internacional, al contrario que la de otras empresas cooperativas de Mondragón, no tuvo éxito, pero se incrementó enormemente su endeudamiento.

Durante la expansión económica previa a la crisis de 2008, basada fundamentalmente en el *boom* inmobiliario, a Fagor le fue muy bien, porque fabricaba electrodomésticos, y sus productos encajaban bien en esa dinámica impulsada por la construcción de viviendas. Pero en el momento que se produjo la crisis comenzaron los problemas. Aparte del elevado endeudamiento, se manifestaron las consecuencias de malas prácticas, de tipo oportunista, que han sido estudiadas por profesores de la Facultad. Hasta que al final se produjo el cierre de la empresa. Aunque muchas otras cooperativas del grupo siguen, y de forma muy rentable.

Es muy posible que, como está en el pensamiento de muchos, el fenómeno Mondragón sea único, propio de un momento y de un lugar concretos, y que por ello no sea posible trasplantarlo.

En opinión de Arturo Rodríguez, el modelo cooperativo de trabajo asociado puede ser interesante en determinadas circunstancias, pero a condición de que las personas que integren la cooperativa tengan muy claro qué es lo que se quiere, así como lo que se puede y lo que no se puede hacer. Si hay circunstancias en las que unos cuantos trabajadores son especializados y conocen bien su sector, la figura cooperativa puede ser adecuada. O puede tratarse de una cooperativa para servicios de alto valor añadido, como una ingeniería o una consultoría. El problema del cooperativismo industrial de Mondragón es la financiación: cómo conseguir más recursos propios, porque los recursos propios son los que aporta el trabajador. Si deben hacerse nuevas inversiones que superen la autofinanciación, como no se pueden financiar mediante ampliaciones de capital en el mercado financiero, se encuentran abocadas a endeudarse, lo cual constituye una limitación importante.

## **CODA FINAL: EL ORGULLO DE SER ECONOMISTA A HOMBROS DE GIGANTES**

En este apartado final cedemos la palabra la propio Arturo Rodríguez para que exprese en primera persona sus pensamientos:

«Quisiera, en principio, manifestar mi orgullo por ser economista. La Economía es una ciencia, y una profesión, de las más nobles que existen, pues se ocupa de las decisiones que diariamente toman todas las personas (gestores públicos, empresarios, directivos, inversores, trabajadores, consumidores...) que, a fin de cuentas, afectan al bienestar de toda la sociedad. Eso da una idea de su importancia, y también de la enorme responsabilidad que nos incumbe a los economistas, en, por un parte, formular y contrastar teorías; y, por otra, desarrollar sus aplicaciones, para lograr que la vida de las personas merezca ser vivida cada vez más. En efecto, mi concepción de la economía no puede estar alejada de las personas. Si la economía tiene algún sentido, como ciencia y como profesión, es el de propiciar que el mundo sea mejor para todos los seres humanos.

En esta dirección, es necesaria una Economía más humanista, en la que las personas deben ser tanto el principio como el fin de la Economía: deben ser

el principio, porque la persona, que piensa, decide y actúa a impulsos de la razón y de la emoción, debe ser reconocida, con sus razones, pero también con sus emociones, como el sujeto de las relaciones en el sistema económico; y debe ser también el fin, porque la finalidad última de la Economía no debe ser otra que mejorar nuestra existencia como seres humanos. Este es el sentido de mi adhesión a la Escuela de Economía Humanista de Barcelona, que está impulsando, desde la Real Academia de Ciencias Económicas, el liderazgo de nuestro presidente, el profesor Gil Aluja.



*Jaime Gil Aluja pronunciando un discurso en la RACEF.*

En una ocasión, en una visita con el profesor Txomin Iturralde a la Universidad Nacional Autónoma de México, dentro de la División e Investigación de la Facultad de Contaduría y Administración se nos invitó a un taller para exponer las investigaciones que estábamos desarrollando en el área de Finanzas de nuestro Departamento.



*La Facultad de Contaduría y Administración de la UNAM.*

El moderador de la sesión, al presentarme, con mucha amabilidad manifestó que había buscado en Internet mis actividades investigadoras, y había quedado asombrado por el elevado número de ellas. Yo agradecí sus palabras, manifestando que mis numerosas investigaciones se debían a que yo ya era viejo, y que por ello había tenido tiempo para hacer cosas.

Aquella respuesta era cierta, pero incompleta. En efecto, para hacer muchas cosas en la vida universitaria es condición necesaria tener tiempo, y también hace falta algo de inteligencia y capacidad de trabajo; pero lo decisivo es aprovechar cuando se presenta la oportunidad de cooperar con grandes profesionales y personas.

Y yo la he tenido. Una de las enormes suertes que he tenido en mi vida universitaria, y académica en general, ha sido la de encontrar personas excepcionales que han estado dispuestas a apoyarme y a enseñarme no solo ciencia, sino también en otros muchos ámbitos, como la capacidad de reflexión, eso que, yo llamo “aprendizaje de la vida”, incluido el procurar ser buena persona. Y merece ser recordados aquí: en primer lugar, mis padres, luego el profesorado de la escuela, el colegio, la universidad laboral y la Facultad. Y ya como profesor, los profesores Ignacio Toña y Emilio Soldevilla, y, cuando estos me faltaron, encontré a otros, como los profesores Sabino Ayestaran, Camilo Prado y Jaime Gil Aluja. Todos ellos han sido figuras relevantes en la forja de mi carácter como docente e investigador; pero también, y sencillamente, como persona, por lo que les debo profundo agradecimiento.

Del mismo modo me ha enriquecido a su vez la posibilidad de forjar grandes amistades con otras personas excepcionales, tanto en España como a lo largo del mundo, con las que he podido compartir la pasión por la universidad y por la economía; amistades que, además, me han permitido ejercer docencia y apoyar a jóvenes investigadores en diversos países.

Y, por último, pero no por ello menos importante, agradezco el apoyo, el talento y la amistad de mis compañeros y compañeras, un grupo excepcional que me han acompañado a lo largo de mi carrera universitaria, de quienes tanto he aprendido y a quienes tanto debo.

Al igual que Juan de Salisbury, yo también he tenido la suerte de haberme podido encaramar a hombros de gigantes».



*Arturo Rodríguez, durante su intervención en el Acto de Reconocimiento que le tributó la Facultad de Economía y Empresa de la Universidad del País Vasco en febrero de 2018.*



## APARICIONES EN PRENSA

# La UPV elabora un nuevo sistema de organización de la labor investigadora

La figura del grupo multidisciplinar es una iniciativa sin precedentes en España

ÍNIGO MARAURI, Bilbao  
La Universidad del País Vasco (UPV) desea mejorar su respuesta a las necesidades cada vez más complejas de la sociedad. Uno de los instrumentos que está desarro-

llando con este fin son los Grupos Universitarios Multidisciplinares (GUM), equipos de investigadores provenientes de distintas áreas de conocimiento que unen sus esfuerzos en proyectos que no se centran

en un único campo. Esta iniciativa, sin precedentes en la educación superior española, se halla todavía en su fase inicial, aunque cuenta ya con cinco GUM que reúnen a más de seiscientos personas.

Uno de los mayores quebraderos de cabeza de la universidad vasca es la transferencia de sus recursos teóricos y científicos a la sociedad. En las propias instituciones académicas existe la sensación de que el aprovechamiento de su potencial en beneficio de su entorno socioeconómico es menor de lo posible. Por ello, la universidad trabaja en hallar los medios que permitan una mayor repercusión de su trabajo en la sociedad.

En este objetivo se enmarcan los citados grupos, un ambicioso proyecto puesto en marcha en 1999 por el Vicerrectorado de Relaciones con la Empresa de la UPV. El planteamiento es tan sencillo como novedoso. Una parte cada vez mayor de los problemas y necesidades sociales tiene múltiples campos de actuación que requieren la labor de especialistas de distintas áreas. La universidad dispone de un amplio y selectivo número de expertos en múltiples materias. Si se logra que éstos trabajen de manera conjunta, los resultados serán mejores en cantidad y calidad.

"No estamos en la era de los geométricos, en la que una persona podía disponer de un conocimiento total sobre una materia. Ahora es necesario unir a equipos distintos que puedan coordinarse y dar respuesta a cuestiones complejas que no corresponden a un área de conocimiento, sino a varias", comenta Armando Bilbao, vicerrector de Relaciones con la Empresa.

Aunque la idea parece de fácil desarrollo, su plasmación no es sencilla. Cuando en 1999 comenzó esta experiencia, se crearon 15 GUM. Dos años después, se mantienen cuatro y se ha sumado uno más.

El director de Promoción de



Una reunión de uno de los grupos multidisciplinarios en Leioa. / FERNANDO DOMINGO-ALDAMA

Investigación y Desarrollo de la UPV y principal impulsor de este modelo, Javier Urrutia, explica las dificultades existentes: "Estamos en la fase inicial y su implantación no es fácil porque supone una nueva cultura. En los últimos años se está logrando que la unidad de investigación básica pase del individuo al grupo. Sin embargo, no es suficiente. Por no formar parte de una cadena de conocimiento, cada grupo empieza de cero. Esto es lo que debemos cambiar, porque ahí está el futuro".

Los GUM que continúan con la labor iniciada hace dos años son los siguientes. Nuevas Tecnologías de la Educación, Biomedicina y Farmacia, Tecnologías del Medio Ambiente y

Gestión del Conocimiento Universitario. A éstos hay que añadir el de Tecnología, Información y Comunicaciones, gestado después. Entre los cinco, cuentan con más de un centenar de grupos de investigación, que suman unas seiscientas personas, de muy distintas áreas.

### Campos muy diversos

A modo de ejemplo, el GUM de Gestión del Conocimiento Universitario reúne a más de 60 personas, divididas en un grupo gestor (ocho miembros), un grupo investigador (20) y otro de discusión (40), que incluyen a filósofos de la ciencia, economistas de diversas ramas, sociólogos de empresa, psicólogos so-

ciales, ingenieros especialistas en organización de empresas, informáticos, gestores de calidad de la ciencia y tecnología, y matemáticos.

Los componentes de estos grupos se reúnen de forma periódica y compaginan sus tareas académicas con el desarrollo de proyectos a través de este modelo. Medidas para una mejor organización, creación de planes estratégicos y, sobre todo, el contacto con el mundo empresarial, son las metas a medio plazo para plasmar un principio que, a juicio de Urrutia, es muy importante. "La universidad debe ser gestionada como una empresa de gestión de conocimiento de excelencia y multidisciplinaria", concluye.

2010eko otsailaren 7a • Egutera

Elkarrizketa 27

Mikel Carramiana

Euskal Herriko ekonomia kudeatzen duten politikari, administratzaile eta enpresarietako asko EHUn Sarrriko Ekonomía eta Enpresa Zientzien Fakultatean ikasitakoak dira. Arturo Rodríguez (Logroño, 1963) ekonomialariak ere egin zituen ikasketak Bilbon, eta, egun, katedraduna ez daetik fakultateko dekanuarenean bada...

Ekonomiapur-purandagopentzatza da. Zoritzarreak moda al da?

Lasgarria da gauzak gaitziki daudenean bakarrik hitz egitea ekonomiarri buruz. Zentzua. Hain gisa iruditzen dute askok, eta nik kontrakoak uste dut. Ekonomiarren epitegiu aitzindariak, Adam Smithek egindakoak. Nazioen aberastasunaren ikerketa eta jatorria zuten izenburu. Platonen elkarrizkaria baitzen azaltzen zen, bestetik, ekonomia aberastuaren erantzutza dela. Alderantz, hori naheraberriduzko dute nik, gertatuaren ongizaterako zientzia gisa ikertita.

Aurrekispun ekonomikoek krisialdia izan da hau, askoren ustez. Ekonomistaren izen onari kalte egin dioela dela uste al duzu?

Guzuz ez da zientzia behatza, matematikara gura lanbetea bada ere. Orain arteko eredu ekonomikoek bi onarri izan dituzte: eredu ekonomikoek jokiera arrazionala, batetik; eta, bestetik, ekonomiarren mundua probabilitate jela batetik aurrekisteko gaitasuna. Bi hipotesi horiek hain egiten dutela esango nitke. Ekonomia esperimentala dio eragileek jokiera er delu hain arrazionala, nekotan ez baita jokatzen zentzu iruditzen zaigun modura. Globalizazioak eragindako zurgaitasuna, bestetik, hainbat egiteko da. Askoz zailago da orain aurrekispunak egitea. Adierazleak eta aldarrik berriak ere, inork ez zuten aurrekistun, noiz eta noiz lehortu behar zuten sistematika.

Erabaki ekonomikoetan hartze-motua aldatu behar da, berraz?

Hain arrazionalak ez diren jolabide horiek eta zurgaitasuna leortzen hartzen dituzten kudeaketa ereduak sorta beharok dira, mikroekonomiatik hasita. Enpresen erabaki guztietan zurgaitasunaren garrantzia nabarmendu beharok dugu. Hezikuntzatik ere sakonki beharok dugu horretan.

Eragile ekonomikoek parte-hartze handia dago politikan, eta ez, aldiz, akademikoan. Ez al litzateke on administrazioek ekonomia urrutietan eta ageriko intsektik gabe leusteko gai diren litziz eskatuz?

Arazo bat dago? Ekonomiak gutxiago gaitzako eragilea dela. Edozeinek uste du ekonomiaz hitz egin dezakeela ikertitzaileekin ez da hori gertatzen. Akademikoa izanik, baita erantzun beharok dute, baina kontuan hartu beharok dugu akademiko gopolitikatik kanpo dagoela. Bideaitzenak



MORRIS VALLE / AGENZIA PRESS

Arturo Rodríguez • Sarrriko fakultateko dekanoa

«Edozeinek uste du ekonomiaz hitz egin dezakeela»

Ekonomiako akademikoek politikari egin ahal dioten ekarpenari buruzko zalantzak ditu Arturo Rodríguez katedradun eta Sarrriko dekanok, harentzat unibertsitate eta politika oso mundu desberdinak direlako.

egiztatuko behar ditugu, etabildan arkitu, hantamartu... Politikari, aldiz, berehalako erabakietan hartu behar dira askotan. Akademikoa gisa oso ekonomialari onak izan daitezkeena agian ez litzateke gopolitikatik gaitzako. Oso mundu desberdinak dira. Egia da leiz osan dagoela agintariek kasu gutxi egiten dugutela, baina aitortu beharok dugu, halaber, akademiko talde bat osatuzko bageno krisierri aurre egiteko, nekaz topetuko gertatzen erabintzen bidera, hainbat leku postuide izango gaituzke.

50. Ikasturteko libentziazuel titulua emateko ekitaldia egin berri duzue. Zentzet enpresari eta ekonomialari eman dituzte Sarrriko?

Kalkulua ez dute egin, baina argi dago milaka eta milaka diru. Hasten talde txikiak zirene, baina gero eta txikiago izan dira urteak aurrera egin ahala. Azkenaldian gora egin dute matematikalek, eta aurrera, osentarako, 300 ikasleko lortu dute titulua.

Euskal Herriko eta inguruko unibertsitate pribatuaren aldean, zer nolako maila eskaintzen du Sarrriko?

Zentzu honetan 4.800 ikasle ditugu, 325 ikasle inguru, eta horietatik erdiak baino gehiago ibertetan ere aritzen diren doktoreak dira. Nazioarteko aldizkari garrantzitsuetan publikatzen dituzte beren ikerketen emaitzak. Euskal Herrin ez dago izan le horretako beharrik eskaintzen dituzten beste zentzirik.

Zer nolako lanbideetara jotzen dute Sarrriko ikasitakoak?

Administrazio publikoek, finantzia erakundeek eta enpresa zuzendaritzari lotutako irteerak

dituzte. Askorak, berraz, askotarikoak dira. Unibertsitateko jarduna saasrik aluzpetatzen dute hake gure ikasketek. Urte gutxi ren buruan, ikasle guztiek dute lana ikasitakoarekin zerikusia duten lanpostuetan.

Nola eragin die krisiak lanbide aukera horiei?

Krisialdian egonda ere, gure ibertentziazuel gaitzakoak? Baina be ldituz hobeak dituzte empletzua topatzen. Hala ere, zailagoa dute orain. Askoren aukera ikasitako osagarriak egitea da, espezializazioaren bat, esaterako. Nik enpresak sortzeko aukera ere azter dezaten esaten diet, berraz, hake edo sordetuzten. Nongoz aukera berriak garai zailuetan ere topa ditezke.

Euskal ekintzazileen ospea indarrean al da XXI. mendean?

Euskal ekintzazilearen ospea alditu da orain. Egiten diren ikerketen arabera, enpresa berrien sorrerari Euskadi Espainiako hakez besteakoren aritirik dago. Alabaina, trantzen dute enpresen kopurua Euskadi da nagusi. Horiek adierazten du euskal herritarren oso zentzuduna dela, alegia, egozra sekora aurrera dutea proiektu baten murgituzko.

Nola sustatzen duzue bako hori finkatzea honetan?

Enpresak nola sortzen diren irakusten da berriazko irakastegietan. Ikasketan plan berriek, gaitzera, ekonomiarria zeriketarik ez dute titulazioetan ere eskaintzen dituzte. Errealitatean, edozein ere, enpresa berriak sortzen dituzten ekintzazile gehienok aurretik besteren kontura esperientzia hartu dute beldurk dira.

Familia enpresen ereduaz aitzuri izan duzue, Zentzetako pisua dauka ekonomian?

Ikerketen arabera, Euskadin eta herrialde gopietan ugariak dira familia enpresak. Herrietaak izan eta erabekirik hartzeko eredu berezia da, eta, irakasten izan dion heinean, baliagarria dela osen dituzke.

Hastien gaitzakoak ziren nazional Ekonomia Zientzietan, Paraketual dirakiseak urteotan?

Ereua horretan aitzindariak izan gara, lehen ikasturteetatik egon baitza emakumeak. Milagro Garcia Crespo atpata beharok dugu, lehen ikasturteetan. Fakultateko dekanoo ez euk, Ekonomia esilburua eta Euskadiko zehin Espainiako Herritonen Epailegiko presidente karguetan aritu da. Dituide horren ostean, gaitzera, unibertsitatean baliatuz, bakanongatik. Ekonomian izan handia lortu dugu Sarrriko beste emakume bat Carmen Gallasteg. Sarrriko, berraz, emakumeek leku garrantzitsua dute,

## País Vasco

ENTREVISTA CON ARTURO RODRÍGUEZ, COORDINADOR DE LA CÁTEDRA DE EMPRESA FAMILIAR DE LA UPV-EHU

# “La empresa familiar desconfía de la financiación externa”

La sucesión en las empresas familiares vascas debe planificarse porque, según el catedrático de Sarriko, estas compañías “tienen vocación de continuidad y están muy vinculadas al territorio”.

M. VARGAS, Bilbao

El movimiento a favor de la empresa familiar surgió en los países anglosajones, sabedores de los problemas de sucesión que afectaban a este tipo de compañías. Pero esta dificultad también se trasladó al País Vasco, donde existen alrededor de 15.000 empresas familiares. A pesar de que las instituciones y organizaciones empresariales han sido conscientes de ello, según el catedrático de economía financiera y contabilidad, Arturo Rodríguez, “faltaba una visión más científica de un organismo neutro como la universidad”. Por ello, con el inicio del presente curso se creó en Sarriko la cátedra de empresa familiar que reúne a varios profesores de diferentes áreas para “intentar que las empresas familiares sean conscientes de sus problemas y sepan afrontarlos”.

**Preguntar:** ¿Cuáles son las líneas de actuación de la cátedra que coordina?

**Respuesta:** En primer lugar, la docencia. Se ha creado una asignatura de dirección y gestión de la empresa familiar. Estamos muy centrados en estudios sobre la empresa familiar en Vizcaya, que era un mandato de la Diputación, y además se está haciendo una tesis doctoral sobre el gobierno de las empresas familiares. Otro aspecto es la sensibilización y divulgación de la empresa familiar, aunque suelen ser muy celosas de su privacidad.

**P:** ¿Cuáles son las fortalezas de este tipo de compañías?

**R:** Las empresas familiares parecen más longevas que las no familiares. Lo cual no es extraño, porque a la familia le interesa la continuidad de la empresa porque es su patrimonio y su medio de vida. Otro punto fuerte es que tienen más facilidades hacia la internacionalización a pesar del pequeño tamaño, ya que la toma de decisiones estratégicas es más ágil y rápida.

**P:** ¿Y sus debilidades?

**R:** Su escasa dimensión.

**P:** ¿Su escasa dimensión. Por supuesto que las hay



Arturo Rodríguez señala que se debe pasar de la empresa familiar a la familia empresarial. / Ixh

grandes, pero en general son más pequeñas que las empresas no familiares. Además, están en sectores maduros y débiles coyuntural o estructuralmente. Se concentran en sectores de manufactura, no tecnológica, en comercio, hostelería, agricultura, construcción. No se ve una concentración de empresas fami-

“ La toma de decisiones estratégicas es más ágil y rápida en este tipo de compañías ”

liars en sectores de alta tecnología, de servicios avanzados. El problema del pequeño tamaño se puede deber a que se desconfía de recurrir a financiación fuera de la familia, lo que nos da idea de su conservadurismo.

**P:** Según algunos estudios, parece que el principal problema es la falta de planificación de la sucesión.

**R:** Es que incluso hay ca-

dos en los que el fundador ni siquiera tiene testamento. Parece que no se quiere pensar en eso y también es humano, pero hay que afrontarlo. Hay empresas enormes que facturan muchísimo y realmente el que inició el negocio es una persona que se ha hecho a sí misma, que no tiene una formación universitaria,

“ En sectores de alta tecnología no hay una concentración de empresas familiares ”

que lo que ha tenido es mucho trabajo y mucha habilidad. Y esas personas, a veces no son capaces de afrontar este problema. La dirección la tiene que llevar la persona más adecuada, independientemente de que sea o no de la familia. Por eso hay que ver qué requisitos debe cumplir la persona que se va a hacer cargo de la empresa.

**P:** ¿Se refiere a herramien-

tas como el protocolo o el consejo de familia?

**R:** Es lo que defendemos. Así como la empresa tiene que estar bien gestionada con un consejo de administración, también tiene que haber una gestión y gobierno de la propia familia. Se debe pasar de empresa familiar a familia empresarial. Es decir, involucrar a todos

“ Es bueno para la economía de un territorio que haya muchas empresas familiares ”

los miembros de la familia, incluso a aquellos que no son socios porque deben darse cuenta de que la familia es la que les da de comer a todos. Hay otra forma de estructurar relaciones, que puede ser complementaria al protocolo que es la creación de una sociedad holding, que represente a la familia en su conjunto. Esto evita que los conflictos que pueda haber en

la familia se trasladan a la empresa.

**P:** ¿Tanto se confunde familia y empresa en este tipo de compañías?

**R:** Sí y llega, a veces, hasta cuestiones caricaturescas, pero reales. Por ejemplo, que los miembros de la familia que trabajan en la empresa no tengan un sueldo. O el caso contrario, a un familiar se le paga más que a otro que no lo es. Y es terriblemente desmotivador para los no familiares, ver que sus opciones de carrera en la empresa son limitadas.

**P:** ¿Deberían preocupar las tasas de mortalidad de las empresas familiares, si al final no desaparecen sino que únicamente pierden esta condición?

**R:** Efectivamente, cuando se habla de mortalidad de empresas familiares, se habla como empresas familiares, pero no quiere decir que desaparezcan. Pero sí debe preocupar, porque una empresa familiar tiene más vocación de continuidad que una no familiar. Son una fuente de riqueza y empleo más estable a largo plazo y tienen una gran vinculación territorial. Es muy difícil que una empresa familiar se traslade de territorio que una no familiar. Por ello, que haya muchas y buenas empresas familiares es bueno para la economía de un territorio.

**P:** Ha comentado que la empresa familiar es celosa a la hora de mostrar sus da-

“ Un holding evita que los conflictos familiares se trasladan a la empresa ”

tos. ¿Es una característica general o particular de las firmas vascas?

**R:** En general, porque que sí existe esa imbricación de la empresa y la familia, y ésta es el círculo más íntimo hay cierta reticencia a darse a conocer. Pero evidentemente, en el País Vasco tenemos un problema añadido, como las extorsiones, que acentúa esta característica.

## «Con clientela y mentalidad local, en un mundo global se tiene las de perder»

Arturo Rodríguez Catedrático de Economía de la Universidad del País Vasco

«Es necesario establecer fusiones y alianzas entre empresas, alianzas de diferentes sectores, para que puedan acceder a nuevos mercados»

LUIS J. RUIZ

LOS RÓDANO. Como riojano de cuna, vascu de residencia y economista de formación, Arturo Rodríguez es una voz autorizada para hablar del futuro riojano. Más aún si a su currículo se incorpora su paso por la directiva del Cluster del Conocimiento en Gestión Empresarial del País Vasco y de la Agencia Vasca de Innovación (Innobasque). Experiencia consolidada que le permite asegurar que «La Rioja tiene muchas potencialidades que hay que sacar adelante».

«La Rioja trata de diseñar su realidad en el 2020 y compararla con modelos. ¿Es bueno el del País Vasco?»

«Hay diferencias importantes, aunque es bueno fijarse en algunas actuaciones que se han puesto en marcha en el País Vasco y que dieron resultados, aunque no todo ha funcionado. La Rioja tiene muchas diferencias, y lo que pueda ser bueno en

un lugar, necesariamente no tiene que ser lo más adecuado en otro».

«El Plan trata de responder a varias preguntas. Una cuestión que falta en La Rioja. ¿Cuáles son las principales carencias de la región?»

«Se nota un déficit de ciertos servicios con alto valor añadido como consultorías o empresas de apoyo a la innovación y a la implantación de tecnologías de la información. También sería interesante fomentar agrupaciones de empresas para mejorar la innovación y el desarrollo, una especie de foro en el que debatir estos temas con expertos nacionales e internacionales que diseñaran el camino para completar el salto de la situación actual, que no es mala, al grupo de las más ricas».

«Innovación y conocimiento son las bases en las que se debe fundamentar cualquier desarrollo?»

«Si no explotamos el conocimiento de las personas, si no sabemos sacarles todo lo que tienen, si no conseguimos que estén satisfechas, no vamos a conseguir ese avance».

«En La Rioja abundan las pequeñas empresas. ¿Es compatible su tamaño con este mercado global?»

«Las empresas tienen que pensar que su competidor puede venir de

cualquier sitio y en cualquier momento por lo que el objetivo es ser competitivo globalmente. En la Universidad discutimos la falta de masa crítica, es decir, si las empresas tienen el tamaño adecuado para lanzarse a un mercado global. Se habló de la necesidad de establecer fusiones o alianzas, incluso entre empresas de diferentes sectores, para acceder a nuevos mercados. Con clientela y mentalidad local en un mundo global se tiene las de perder».

«Ese cambio de mentalidad, al igual que la introducción de nueva tecnología requiere mano de obra más formada, ¿exige empresarios más capacitados?»

«En ocasiones, el empresario no tiene una formación específica en gestión o en dirección de empresas. Se tendría que hacer un esfuerzo para proporcionarles esa formación para que cambien de mentalidad y se den cuenta de que estamos en un mundo global en el que la innovación es necesaria y en el que hay que cambiar la forma de organizar las empresas para sacar el máximo provecho de las personas de la organización».

«Uno de los grandes retos que tiene que afrontar la región es reducir el abultado abandono escolar.



Arturo Rodríguez, en la UR. (J.A.R.)

Como docente, ¿qué fórmulas cree que se podrían implantar?»

«Se puede combatir, pero no es fácil y es una tarea a medio y largo plazo. La solución pasa porque los pedagogos detecten el origen de un problema que se manifiesta en Secundaria, pero cuyo origen está en Primaria. Habría que prestar más atención a esos niveles educativos para que las deficiencias de Primaria no se manifiesten en Secundaria».

«Más allá de infraestructura y formación, los diferentes grupos de trabajo han rescatado la necesidad de integrar a los inmigrantes en el tejido productivo como actores, no como mano de obra. ¿Cómo interpreta el alto porcentaje de población inmigrante y qué medidas cree que se podrían aplicar?»

«Me quedé asombrado del porcentaje de población inmigrante. Un 20% es mucho. El reto es complicado porque buena parte de esa población tiene poca formación y en un momento de desempleo apenas tienen alternativa para reclutarse y cambiar de sector de actividad. La solución debería ser similar a la adoptada, por ejemplo, en Cataluña, donde se centran en las segundas generaciones y prestan especial atención en la educación de los hijos de los inmigrantes».

«¿Logrará La Rioja su objetivo?»

«Creo que entre todos podremos llevar adelante a La Rioja, que se lo merece. Se trata de una región que tiene muchas potencialidades y que es preciso sacarlas adelante».

Aportaciones y votos de los ciudadanos en [www.larioja.com](http://www.larioja.com) y [www.larioja2020.com](http://www.larioja2020.com)

MICHEL GARCÍA GARCÍA

## ARTURO RODRÍGUEZ CASTELLANOS ORGULLO DE NUESTRA TIERRA



Finalizaba el año dos mil quince y curioseando a través de las redes sociales apareció un nombre que me resultaba muy familiar. ARTURO RODRÍGUEZ CASTELLANOS y aparejaba la noticia de que había sido nombrado Académico Numerario de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras.

Puedo afirmar que semejante información me produjo regocijo a la par que cierta alegría nostálgica. Mi amigo Arturo, de quién muy poco había sabido en los últimos años, irrumpe académicamente e mi vida y me retrotrae a aquellos tiempos en los que paseábamos por este nuestro Logroño tan querido.

Unos años después, coincidimos en Bilbao, Arturo ya estaba en la Universidad, en el día de hoy es Profesor Catedrático, área de conocimiento "Economía Financiera y Contabilidad", también Decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad del País Vasco / Euskal Herriko Unibertsitatea desde el año dos mil

nueve. Podría seguir llenando espacio (y no poco) nombrando títulos académicos y otras responsabilidades también académicas. Pero no es mi intención hacer un semblante de Arturo Rodríguez Castellanos como de un economista frío y distante, sino todo lo contrario, una persona afable de diálogo fluido y creativo (no se me puede olvidar cuando plasmaba su vena literaria en "fancines" de la época).

Arturo siempre lleva La Rioja en su corazón y por ese amor a su tierra es por lo que he considerado que merecía unas humildes letras para conocimiento de todos nosotros, amigos y amigos de La Rioja. Una autoridad académica de la que posiblemente muy pocos de los lectores de "Siete Ríos" tuviésemos conocimiento de su existencia. No me quiero extender más, pues ya tendremos tiempo de contar con su presencia en alguna ocasión. No obstante finalizaré estas líneas comentando que las actividades de investigación de Arturo Rodríguez se orientan principalmente hacia los campos de la gestión financiera y especialmente gestión financiera internacional (análisis de las crisis financieras, riesgo país), transferencia y absorción de I+D, innovación, gestión de conocimiento y su relación con las finanzas y valoración financiera intangibles. Estas actividades se han desarrollado en la dirección y/o participación en numerosos proyectos de investigación y se han plasmado en quince libros, cincuenta y cinco capítulos de libros españoles e internacionales, treinta y cinco artículos en revistas científicas internacionales indexadas de máximo nivel y otros sesenta y seis artículos en otras revistas científicas.

**Por lo dicho: Un orgullo para La Rioja y Los Riojanos.**





# ANEXO 1

## **Publicaciones e investigaciones de Arturo Rodríguez Castellanos sobre los temas tratados en su tesis doctoral:**

(No se han incluido comunicaciones y ponencias  
ya reflejadas en libros de actas de congresos)

### **SOBRE FINANZAS INTERNACIONALES DE LA EMPRESA:**

#### **Libro:**

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo y Vázquez Antón, Esther  
Título: *Empresas multinacionales y movimientos internacionales de fondos*  
Editorial, lugar y fecha: ICE Ediciones, Madrid, 1981

#### **Tesis doctoral dirigida:**

Título: *Un modelo de gestión financiera adaptado a la globalización de los mercados financieros*  
Director: Arturo Rodríguez Castellanos  
Doctoranda: Sara Urionabarrenetxea Zabalandikoetxea  
Universidad: País Vasco  
Facultad / Escuela: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad del País Vasco (Bilbao)  
Fecha: 14 de julio de 2006  
Calificación: Sobresaliente *Cum Laude*

#### **Artículos en revistas científicas:**

##### **Internacionales:**

Autores: Urionabarrenetxea, Sara y Rodríguez-Castellanos, Arturo  
Título: "Decisive factors in company financial internationalization: an empirical study"  
Revista: *Managerial Finance*, Vol. 36, Núms. 1 y 2, pp. 22- 43  
Fecha: 2010

**Nacionales:**

Autores: Urionabarrenetxea Zabalandikoetxea, Sara y Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: “La internacionalización financiera como impulsora del carácter estratégico de la función financiera empresarial: análisis de sus factores determinantes”

Revista: *Revista Europea de Dirección y Economía de la Empresa*, Vol. 19, Núm. 4, pp. 99-116

Fecha: 2010

**SOBRE CHINA EN LAS FINANZAS MUNDIALES:****Capítulo de libro:**

Autor: Arturo Rodríguez-Castellanos

Título: “China en las finanzas mundiales”

Libro: VV. AA.: *Las Nuevas Áreas del Poder Económico Mundial / The New Areas of Economic Global Power*.

Páginas: 147- 175.

Editorial, lugar y fecha: Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Barcelona, 2018

**Artículo en revista científica mexicana:**

Autores: Nerea San-Martín-Albizuri; Arturo Rodríguez-Castellanos

Título: “Relevancia de China en las finanzas mundiales”

Revista: *Ola financiera*, Vol. 14, Núm. 38(mayo-agosto), pp. 172-215

Fecha: 2021

**SOBRE GESTIÓN DEL RIESGO DE CAMBIO:****Tesis doctoral dirigida:**

Título: *Impacto para las empresas españolas de la entrada en la eurozona y la crisis subprime: Una aproximación desde la perspectiva de la exposición al riesgo de cambio*

Directores: Marta Regúlez Castillo y Arturo Rodríguez Castellanos

Doctorando: Joseba Luzarraga Goitia

Universidad: País Vasco

Facultad / Escuela: Facultad de Economía y Empresa de la Universidad del País Vasco (Sarriko - Bilbao)

Fecha: 2 de mayo de 2023

Calificación: Sobresaliente *Cum Laude*

### **Premios en congresos:**

*ERMBE Price for the Best Paper Award in Management and Business Economics* a la Ponencia presentada por Joseba Luzarraga Goitia y Arturo Rodríguez Castellanos bajo el título “La exposición al riesgo de cambio del mercado bursátil español: efectos de la introducción del euro y de la crisis *subprime*”, presentada a la *XXV AEDEM International Conference: “People, Source of Innovation and Value Creation in the Organization”*, organizada por la European Academy of Management and Business Economics (AEDEM) y la Riseba University of Riga (Latvia -Letonia), el 1 y 2 de septiembre de 2016.

### **Artículos en revistas científicas:**

#### **Internacionales:**

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: “Empresas multinacionales, gestión de cambios y crisis monetarias”

Revista: *Economies et Sociétés*, Tome 17, Núms. 9-10-11, Septiembre-Octubre-Novembre, pp. 1451-1486 (36)

Fecha: 1983

#### **Nacionales:**

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: “Gestión del riesgo de cambio y técnicas de previsión en época de cambios flotantes”

Revista: *Revista Española de Financiación y Contabilidad*, Vol. 13, Núm. 45, pp. 558-591 (34)

Fecha: Septiembre-diciembre 1984

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: “¿Son útiles los servicios de previsión del tipo de cambio?”

Revista: *Boletín de Estudios Económicos*, Vol. 40, Núm. 124, pp. 171-190 (20)

Fecha: abril 1985

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo  
Título: “La previsión a corto plazo de los tipos de cambio: una síntesis”  
Revista: *Actualidad Financiera*, nueva época, Núm. 14, pp. 1221-1232 (12)  
Fecha: Segunda quincena octubre 1996

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo  
Título: “El sistema monetario internacional y el euro: expectativas desde el punto de vista empresarial”  
Revista: *Boletín Europeo de la Universidad de la Rioja*, Núm. 3, Suplemento, pp. 29-38 (10)  
Fecha: junio 1998

## **SOBRE MERCADOS DE CAMBIOS:**

### **Trabajo de investigación presentado al Concurso-oposición para acceso al cuerpo de Catedráticos de Universidad**

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo  
Título: *Las monedas como activos financieros: evaluación del premio por riesgo en el mercado de cambios a plazo y teoría de valoración por arbitraje*  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Lugar y fecha: Bilbao, noviembre 1991

## **Capítulo de libro**

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo  
Título del capítulo: “Un modelo internacional de valoración por arbitraje”  
Libro: VV. AA.: *Tempori serviendum. Homenaje al Prof. Dr. D. Jaime Gil Aluja*, pp. 329-344 (16)  
Editorial, lugar y fecha: Milladoiro, Vigo, 1992

## **Artículos en revistas científicas:**

### **Internacionales:**

Autores: Luzarraga-Goitia, Joseba; Regúlez-Castillo, Marta y Rodríguez-Castellanos, Arturo  
Título: “The dynamics between the stock market and exchange rates: Spain 1999–2015”  
Revista: *The European Journal of Finance*, Vol. 27, Núm. 7, pp. 655-678.  
Fecha: 2021

**Nacionales:**

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: "Previsión y eficiencia en el mercado de cambios. La relación dólar/peseta"

Revista: *Cuadernos de Gestión*, Núm. 2, pp. 48-77 (30)

Fecha: enero 1986

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: "Eficiencia y sesgos en el mercado de cambios español: una exploración empírica"

Revista: *Revista de Economía y Empresa*, Vol. 7, Núm. 19, pp. 31-51 (21)

Fecha: Septiembre-diciembre 1987

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: "Eficiencia, procesamiento de la información y premio por riesgo en los mercados de cambios: una revisión"

Revista: *Cuadernos de Gestión*, Núm. 5, pp. 49-67 (19)

Fecha: enero 1988

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: "Premio por riesgo en el mercado de cambios a plazo. Modelos de valoración de activos financieros: una exploración empírica"

Revista: *Investigaciones Económicas*, Vol. 12, Núm. 2, pp. 259-277 (19)

Fecha: mayo 1988

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: "Eficiencia y sesgos en el mercado de cambios español: un contraste sobre el período 1978-1985"

Revista: *Boletín de Estudios Económicos*, Vol. 43, Núm. 134, pp. 387-414 (28)

Fecha: agosto 1988

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo y Araujo de la Mata, Andrés

Título: "El Sistema Monetario Europeo, ¿un núcleo de estabilidad cambiaria?"

Revista: *Revista Europea de Dirección y Economía de la Empresa*, Vol. 2, Núm. 1, pp. 9-21 (13)

Fecha: abril 1993

Autores: Araujo de la Mata, Andrés y Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: "Mercados a futuros y mercados a plazo sobre divisas: valoración y eficiencia"

Revista: *Revista Europea de Dirección y Economía de la Empresa*, Vol. 2, Núm. 3, pp. 39-47 (9)  
Fecha: 1993

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo  
Título: "Crisis del Sistema Monetario Europeo y Unión Económica y Monetaria en la Comunidad Europea"  
Revista: *Cuadernos de Gestión*, Núm. 15, pp. 29-49 (21)  
Fecha: mayo 1994

## **SOBRE GESTIÓN DEL RIESGO PAÍS Y CRISIS FINANCIERAS:**

### **Tesis doctoral dirigida:**

Título: *Crisis monetarias y financieras externas e índices de riesgo país: un análisis de capacidad predictiva en el periodo 1994-2002*  
Doctoranda: Nerea San Martín Albizuri  
Universidad: País Vasco  
Facultad / Escuela: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (Bilbao)  
Fecha: 18 de febrero de 2011  
Calificación: Sobresaliente *Cum Laude*

### **Proyectos de investigación financiados:**

Título: *Análisis de la percepción del riesgo país en un contexto global*  
Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos  
Nº del Proyecto: 1/UPV 00166.321-H-13919/2001  
Entidad financiadora: Universidad del País Vasco  
Año: 2001

Título: *Riesgo país y desarrollo humano: un modelo mixto de valoración*  
Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos  
Nº del Proyecto: 1/UPV 00166.321-H-15323/2003  
Entidad financiadora: Universidad del País Vasco  
Año: 2003/2004

Título: *Un modelo de riesgo país y desarrollo humano para la determinación de las crisis financieras en los países latinoamericanos*  
Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Nº del Proyecto: Resolución de 7 de marzo de 2005 del Vicerrector de Investigación la Universidad del País Vasco (UPV/EHU)  
Entidad financiadora: Universidad del País Vasco (UPV/EHU) –  
Convocatoria de becas predoctorales UPV/EHU-2004  
Duración: 2005-2006-2007-2008

### **Capítulos de libros:**

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo y San Martín Albizuri, Nerea.  
Título: “The Unpredictability of Financial Crises in a Globalised World: Implications for Public Governance”  
Libro: Jacques-Marie Aurifeille, Christopher J. Medlin, Clement A. Tisdell, Jaime Gil Lafuente and Jaime Gil Aluja (Eds.): *Globalisation, Governance and Ethics: New Managerial and Economic Insights*, pp. 199-217  
Editorial, lugar y fecha: Nova Science Publishers, Hauppauge, N.Y., 2011

Autores: San-Martín-Albizuri, Nerea y Rodríguez-Castellanos, Arturo  
Título: “Measuring Country Risk: A Topic of Renewed Interest”  
Libro: Khosrow-Pour, Mehdi (Ed.): *Risk and Contingency Management: Breakthroughs in Research and Practice*, pp. 81-98  
Editorial, lugar y fecha: IGI Global, Hershey, PA, 2018

Autor: Rodríguez-Castellanos, Arturo  
Título: “Globalización, incertidumbre y crisis financieras. La respuesta europea”  
Libro: VV. AA.: *La Economía del Futuro en Europa: Ciencia y Realidad / The Economy of the Future in Europe: Science and Reality*, pp. 109-129  
Editorial, lugar y fecha: Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Barcelona, 2018

Autor: Rodríguez-Castellanos, Arturo  
Título: “Complejidad, incertidumbre y crisis financiera”  
Libro: Gil-Lafuente, A. M. (Coordinad.): *Complejidad financiera: mutabilidad e incertidumbre en instituciones, mercados y productos*, pp. 111-138  
Editorial, lugar y fecha: Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Barcelona, 2019

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo y San Martín Albizuri, Nerea  
Título: “Complexity in Financial Crises”  
Libro: Shen Wei (Ed.): *Financial Crises: Types, Causes and Consequences*, pp. 43-59  
Editorial, lugar y fecha: Nova Science Publishers, Hauppauge, N.Y., 2020

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: "Crisis, complejidad e incertidumbre".

Libro: Gil-Lafuente, A. M. (Coordinad.): *Ciencia y actividad económica: propuestas y realidades (Trabajos correspondientes al II Ciclo de Conferencias Internas)*, pp. 67-107

Editorial, lugar y fecha: Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Barcelona, 2022

### **Artículos en revistas científicas:**

#### **Internacionales:**

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo, Ayala Calvo, Juan Carlos e Iturralde Jainaga, Txomin

Título: "La percepción del riesgo país en el caso americano: ¿Qué variables son relevantes?"

Revista: *Problemas del Desarrollo*, Vol. 34, Núm. 133, pp. 101-128 (28)

Fecha: abril-junio 2003

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo, Iturralde Jainaga, Txomin y Ayala Calvo, Juan Carlos

Título: "Searching for country risk classes: the relevant variables"

Revista: *Estudos de Gestao. Portuguese Journal of Management Studies*, Vol. IX, Núm. 2, pp. 103-125 (13)

Fecha: 2004

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo, Urionabarrenetxea Zabalandikoetxea, Sara y San Martín Albizuri, Nerea

Título: "Crisis financieras y globalización: un análisis de sus factores determinantes"

Revista: *Problemas del Desarrollo, Revista Latinoamericana de Economía*, Vol. 39, Núm. 153, pp. 159 -183

Fecha: abril-junio 2008

Autores: Iturralde Jainaga, Txomin, Lasso de la Vega, Casilda, Urrutia, Ana y Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: "Country risk inequality and polarization in the world. An empirical analysis"

Revista: *Journal of Money, Investment and Banking*, Issue 13. pp. 44- 54

Fecha: Enero 2010

Autores: San Martín Albizuri, Nerea y Rodríguez Castellanos, Arturo  
Título: “La imprevisibilidad de las crisis: un análisis empírico sobre los índices de riesgo país”

Revista: *Revista Innovar. Revista de Ciencias Administrativas y Sociales*, Vol. 21, Núm. 39, pp. 161-178

Fecha: enero-abril 2011

Autores: San-Martín-Albizuri, Nerea y Rodríguez-Castellanos, Arturo  
Título: “Country risk index and Sovereign ratings: Do they foresee financial crises?”

Revista: *Journal of Risk Model Validation*, Vol. 9, Núm. 1, pp. 33-55

Fecha: 2015

Autores: San-Martín-Albizuri, Nerea y Rodríguez-Castellanos, Arturo

Título: “Crises and unpredictability in developing countries”

Revista: *Third World Quarterly*, Vol. 39, Núm. 1, pp. 35-50

Fecha: 2018

### **Nacionales:**

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: “Métodos para la evaluación del riesgo político en la inversión directa exterior. Una revisión”

Revista: *Cuadernos de Gestión*, Núm. 16, pp. 57-76 (20)

Fecha: diciembre 1995

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: “El riesgo país: concepto y formas de evaluación”

Revista: *Cuadernos de Gestión*, Núm. 19, pp. 41-65 (25)

Fecha: junio 1997

Autores: Ayala Calvo, Juan Carlos, Iturralde Jainaga, Txomin y Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: “Construcción de índices simplificados de riesgo país: el caso de Europa”

Revista: *Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa*, Vol. 6, Núm. 1, pp. 53-70 (18)

Fecha: enero-abril 2000

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo, Iturralde Jainaga, Txomin y Ayala Calvo, Juan Carlos

Título: “Construcción de índices simplificados de riesgo país: aproximación a los casos de Europa y América”

Revista: *Cuadernos de Gestión*, Nueva Época, Vol. 2, Núm. 2, pp. 79-100 (22)

Fecha: 2002

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo, Ayala Calvo, Juan Carlos e Iturralde Jainaga, Txomin

Título: “Análisis de la percepción del riesgo país: variables relevantes”

Revista: *Revista Europea de Dirección y Economía de la Empresa*, Vol. 15, Núm. 3, pp. 123-138 (22)

Fecha: 2006

Autores: San Martín Albizuri, Nerea y Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: “¿Reflejan los índices de riesgo país las variables relevantes en el desencadenamiento de las crisis externas? Un análisis sobre el periodo 1994-2001”

Revista: *Cuadernos de Gestión*, Vol. 8, Núm. 2, pp. 65-80

Fecha: 2008

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo y San Martín Albizuri, Nerea

Título: “El análisis del riesgo país: un asunto de interés renovado”

Revista: *Boletín de Estudios Económicos*, Vol. LXVI, Núm.202, pp. 29-48

Fecha: abril 2011

Autores: San-Martín-Albizuri, Nerea, y Rodríguez-Castellanos, Arturo

Título: “Globalisation and the unpredictability of crisis episodes: An empirical analysis of country risk indexes”

Revista: *Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa*, Vol. 18, Núm. 2, pp. 148-155.

Fecha: mayo-agosto 2012



## ANEXO 2

### **Publicaciones e investigaciones de Arturo Rodríguez Castellanos sobre conocimiento organizacional e innovación:**

(Solo se han incluido libros y capítulos de libros en editoriales de prestigio, y artículos en revistas de impacto —JCR o Scopus. No se han incluido comunicaciones y ponencias ya reflejadas en libros de actas de congresos)

#### **SOBRE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO ORGANIZACIONAL:**

##### **Tesis doctoral dirigida:**

Título: *Administración del Conocimiento: Estrategias de gestión para el desarrollo de pymes competitivas e innovadoras en contextos globalizados*

Tutores: Prof. Dr. D. Gerardo Sánchez Ambriz (Tutor Principal) y la Profesora Dra. D<sup>a</sup> María Guadalupe Calderón Martínez (Tutora de Apoyo) y Arturo Rodríguez Castellanos (Tutor de Apoyo)

Doctorando: José de Jesús Pérez Balbuena

Universidad: Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

Facultad: Facultad de Contaduría y Administración

Fecha: 21 de septiembre de 2019

Calificación: Aprobado con Mención Honorífica por Desempeño

Sobresaliente en el examen (equivalente al Sobresaliente *Cum Laude* en España)

##### **Grupos de investigación**

Año de la Convocatoria: 2004

Denominación del grupo: *Grupo Universitario Multidisciplinar de Gestión Avanzada, Gestión del Conocimiento y Gobernanza Pública*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Referencia: GUM04/2 - Resolución de 22 de noviembre de 2004 del Vicerrector de Investigación la Universidad del País Vasco

Entidad financiadora: Universidad del País Vasco

Duración: desde 01/06/2004 hasta: 01/06/2007

**Libro:**

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: *Gestión del Conocimiento y Finanzas: una Vinculación Necesaria*.

Discurso de Ingreso en la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras.

Editorial, lugar y fecha: Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Barcelona, 2002

**Capítulo de libro:**

Autores: de-Goñi-Oslé, José María y Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: "A Model for the Management in Organizations Based on People and Knowledge: Aspects to be Considered in its Design"

Libro: Berger-Vachon, Christian, Gil Lafuente, Ana María, Kacprzyk, Janusz, Kondratenko, Yuriy, Merigó, José M. y Morabito, Carlo Francesco

(Eds.): *Complex Systems: Solutions and Challenges in Economics, Management and Engineering. Dedicated to Professor Jaime Gil Aluja*.

*Studies in Systems, Decision and Control, Volume 125*, pp. 63-82

Editorial, lugar y fecha: Springer International Publishing AG, Cham (Switzerland), 2018

**SOBRE TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO DESDE LA UNIVERSIDAD:****Proyectos de investigación financiados:**

Título: *Gestión del Conocimiento en una Universidad Pública: El Proceso de Investigación-Desarrollo-Transferencia del Conocimiento Científico-Técnico*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Refs.: FIT-080000-2000-0097, FIT-080000-2001-0063, AE01UN02 y Ref. AE01/C04

Entidad/es financiadora/s: Ministerio de Ciencia y Tecnología - Programa PROFIT, Gobierno Vasco - Programa de Fomento de la Red Vasca de Tecnología, y Universidad del País Vasco y Gobierno Vasco - Convocatoria de Proyectos Universidad-Empresa (Ref. AE01/C04)

Duración: desde 1/3/2000 hasta 31/12/2001

Año de la Convocatoria: 2002

Título: *Diseño de un modelo de transferencia de resultados de investigación*

*basado en el conocimiento*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Ref.: PE02UN05

Entidad financiadora: Gobierno Vasco - Convocatoria SAIOTEK --  
Programa PE

Duración: desde 1/1/2002 hasta 31/12/2003

### **Capítulos de libros:**

Autores: Ranguelov Youlianov, Stanislav y Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: "Hybrid Knowledge Networks supporting the Collaborative  
Multidisciplinary Research"

Libro: Coakes, E. y Clark, S. (Eds.): *Encyclopedia of Communities of  
Practice in Information and Knowledge Management*, pp. 204-209.

Editorial, lugar y fecha: Idea Group Reference, Herschey, PA (USA), 2006

Autores: Rodríguez-Castellanos, Arturo y Zamora Sánchez, Ruth

Título: "¿Qué pueden hacer las universidades para remediar la desigualdad  
socioeconómica?"

Libro: Gil-Lafuente, Ana María (Coordinad.): *Los confines de la equidad  
y desigualdad en la prosperidad compartida*, pp. 105-134

ISBN: 978-84-09-22236-0

Editorial, lugar y fecha: Real Academia de Ciencias Económicas y  
Financieras, Barcelona. 2020

### **Artículos en revistas científicas:**

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo, Araujo de la Mata, Andrés y  
Urrutia Gutiérrez, Javier

Título: "La Gestión del Conocimiento Científico-Técnico en la Universidad:  
un caso y un proyecto".

Revista: *Cuadernos de Gestión*, Nueva Época, Vol. 1, Núm. 1, pp. 13-30

Fecha: 2001

Autores: Landeta Rodríguez, Jon, Rodríguez-Castellanos, Arturo y Ranguelov Youlianov, Stanislav

Título: "Knowledge Management Analysis of the Research & Development  
& Transference Process at HEROs: A Public University Case"

Revista: *J.UCS Journal of Universal Computer Science*, Vol. 5, Núm. 6, pp.  
702-711

Fecha: 2004

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo, Rangelov Youlianov, Stanislav y Landeta Rodríguez, Jon  
Título: “University R&D&T Capital: What Types of Knowledge Drive It?”  
Revista: *Journal of Intellectual Capital*, Vol. 5, Núm. 3, pp. 478-499  
Fecha: 2004

Autores: Zamora-Sánchez, Ruth, Rodríguez-Castellanos, Arturo y Barrutia-Güenaga, Jon  
Título: “Universidades y desarrollo socioeconómico: una propuesta de evaluación de sus proyectos de vinculación con la sociedad”  
Revista: *Problemas del Desarrollo. Revista Latinoamericana de Economía*, Vol. 53, Núm. 210, pp. 181-205.  
Fecha: 2022

## **SOBRE PROGRAMAS UNIVERSITARIOS DE CREACIÓN DE SPIN-OFFS:**

### **Tesis doctoral dirigida:**

Título: *Los programas de apoyo a la creación de spin-offs en las universidades españolas: una comparación internacional*

Doctorando: José María Beraza Garmendia

Universidad: País Vasco

Facultad / Escuela: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

Fecha: 28 de mayo de 2010

Calificación: Sobresaliente *Cum Laude*

### **Capítulos de libros:**

Autores: Beraza Garmendia, José María y Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: “Typologies of University Spin-Off Support Programmes: United Kingdom and Spain”

Libro: Gil-Lafuente, Ana María, Gil-Lafuente, Jaime y Merigó-Lindahl, José M. (Eds.): *Soft Computing in Management and Business Economics. Studies in Fuzziness and Soft Computing*, No. 287, pp. 61-75

Editorial, lugar y fecha: Springer-Verlag, Berlin - Heidelberg, 2012

Autores: Beraza-Garmendia, José María y Rodríguez-Castellanos, Arturo

Título: “Variables that Determine the Characteristics of University Spin-Off Support Programs”

Libro: Peris-Ortiz, Marta, Alonso Gómez, Jaime, Merigó-Lindahl, José M. y Rueda-Armengot, Carlos (Eds.): *Entrepreneurial Universities. Exploring the Academic and Innovative Dimensions of Entrepreneurship in Higher Education*. Innovation, Technology, and Knowledge Management Series, pp. 135-150  
Editorial, lugar y fecha: Springer International Publishing AG, Cham (Switzerland), 2017.

Autores (p.o. de firma): Beraza-Garmendia, José María y Rodríguez-Castellanos, Arturo  
Título: "Characteristics of Support Programmes for Setting Up Spin-Offs in Spanish Universities"  
Referencia revista / libro: Peña-Dopazo, Julián y Zivic, Fatima (Eds.): *Supporting University Ventures in Nanotechnology, Biomaterials and Magnetic Sensing Applications. Policies, Practices, and Future*, pp. 47-66  
Editorial, lugar y fecha: Springer International Publishing AG, Cham (Switzerland), 2018

### **Artículos en revistas científicas:**

Autores: Beraza Garmendia, José María y Rodríguez Castellanos, Arturo  
Título: "Factores determinantes de la utilización de las *spin-offs* como mecanismo de transferencia de conocimiento en las universidades"  
Revista: *Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa*, Vol. 16, Núm.. 2, pp. 115-135  
Fecha: 2010

Autores: Beraza Garmendia, José María y Rodríguez Castellanos, Arturo  
Título: "Los programas de apoyo a la creación de *spin-offs* en las universidades españolas: una comparación internacional"  
Revista: *Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa*, Vol. 17, Núm. 2, pp. 89-117  
Fecha: 2011

Autores: Beraza Garmendia, José María y Rodríguez Castellanos, Arturo  
Título: "Tipología de las *spin-offs* en un contexto universitario: una propuesta de clasificación"  
Revista: *Cuadernos de Gestión*, Vol. 12, Núm. 1, pp. 39-57  
Fecha: 2012

Autores: Beraza Garmendia, José María y Rodríguez-Castellanos, Arturo  
Título: "Los programas de apoyo a la creación de *spin-offs* universitarias en el Reino Unido y España: una tipología".

Revista: *Revista de Economía Mundial*, Vol. 36, pp.: 181-209

Fecha: 2014

Autores: Beraza-Garmendia, José María y Rodríguez-Castellanos, Arturo  
Título: "Characteristics and effectiveness of university spin-off support programmes".

Revista: *Academia, Revista Latinoamericana de Administración*, Vol. 28,  
Núm. 1, pp. 14-44

Fecha: 2015

## **SOBRE CAPACIDAD DE ABSORCIÓN DE I+D**

### **Proyectos de investigación financiados:**

Título: *Diseño de un modelo para la Identificación de Conocimientos Clave Impulsores del Capital Intelectual de las Empresas de Bizkaia en el proceso de adopción de resultados de investigación (Bizkaiknow)*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Ref.: 12/63/2003/8/1

Entidad financiadora: Diputación Foral de Bizkaia, Departamento de Innovación y Promoción Económica - Programa SAREA

Entidades participantes: Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea y Clúster del Conocimiento en Gestión Empresarial del País Vasco

Duración: desde 7/10/2003 hasta 6/10/2004

Título: *Desarrollo de un panel de indicadores de transferencia y absorción del conocimiento científico-técnico en las PYMEs de Bizkaia (BizMetrix)*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Ref.: 12/63/2004/38/1

Entidad financiadora: Diputación Foral de Bizkaia, Departamento de Innovación y Promoción Económica - Programa SAREA.

Duración: desde 27/9/2004 hasta 31/10/2005

### **Libros:**

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo (Dir.), Araujo de la Mata, Andrés, Hagemester, Markus, Landeta Rodríguez, Jon, Larrauri Estefanía, Macarena y Ranguelov Youlianov, Stanislav

Título: *Capacidad empresarial para la absorción de resultados de I+D: un enfoque de conocimiento. Principios, análisis empíricos y directrices de autoevaluación.*

Editorial, lugar y fecha: Servicio Editorial de la Universidad del País Vasco, Bilbao, 2006

### **Artículos en revistas científicas:**

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo y Landeta Rodríguez, Jon

Título: “Capacidad empresarial para la absorción de I+D externa: el caso de Bizkaia”

Revista: *Cuadernos de Gestión*, Vol. 4, Núm. 1, pp. 11-34

Fecha: 2004

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo y Hagemeister, Markus

Título: “Un marco para la evaluación de los factores críticos en el proceso de adopción de I+D externa”

Revista: *Cuadernos de Gestión*, Vol. 7, Núm. 1, pp. 63-79

Año de publicación: 2007

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo, Hagemeister, Markus y Rangelov, Stanislav

Título: “Absorptive capacity for R&D: The identification of different firm profiles”

Revista: *European Planning Studies*, Vol. 18, Núm. 8, pp. 1267-1283

Fecha: August, 2010

Autores: Hagemeister, Markus y Rodríguez-Castellanos, Arturo

Título: “Organisational capacity to absorb external R&D: industrial differences in assessing intellectual capital drivers”

Revista: *Knowledge Management Research and Practice*, Vol. 8, Núm. 2, pp. 102-111

Fecha: 2010

### **SOBRE INTANGIBLES Y GENERACIÓN DE VALOR:**

#### **Tesis doctoral dirigida:**

Título: *Intangible resources, competencies and business results: Evidences for Basque and Spanish companies* - Tesis Internacional

Doctoranda: Lidia García Zambrano

Universidad: País Vasco

Facultad / Escuela: Facultad de Economía y Empresa (Sarriko - Bilbao)

Fecha: 8 de febrero de 2016

Calificación: Sobresaliente *Cum Laude*

### **Premios en congresos:**

*INBAM Award to the Best Paper in Business Research* a la Ponencia presentada por Lidia García-Zambrano, Arturo Rodríguez Castellanos y José Domingo García-Merino bajo el título “Effect of investments on training and advertising on the market value relevance of intangibles”, presentada al *XXVII Congreso Anual de AEDEM. Descubriendo Nuevos Horizontes en Administración. Discovering New Horizons in Management*, organizada por la European Academy of Management and Business Economics (AEDEM) y la Universidad de Huelva, en Islantilla (Huelva), del 5 al 7 de junio de 2013.

### **Proyectos de investigación financiados:**

Título del proyecto: *Valoración financiera de los Recursos Intangibles y los resultados empresariales*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Ref.: EHU11/37

Entidad financiadora: Universidad del país Vasco / Euskal Herriko

Unibertsitatea - Convocatoria General para la Concesión de Ayudas a la Investigación de la UPV/EHU (2011)

Duración: desde 25/07/2012 hasta 25/07/2014

Título del proyecto: *Intangibles, innovación, conocimiento, responsabilidad social y comunicación empresarial (INCORESCO)*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Ref.: PES16/17

Entidad/es financiadora/s: Universidad del país Vasco (Proyectos Estratégicos)

Duración: desde 20/05/2016 hasta 20/05/2020

### **Capítulos de libros:**

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo y Araujo de la Mata, Andrés

Título: “El capital intelectual como determinante del valor bursátil de la empresa”

Libro: VV. AA.: *De computis et scripturis. Estudios en homenaje a Mario Pifarré Riera*, pp. 551-572

Editorial, lugar y fecha: Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Barcelona, mayo 2003

Autores: García-Zambrano, Lidia, Rodríguez-Castellanos, Arturo y García-Merino, José-Domingo

Título: "Proactive Management of Core Competencies, Innovation and Business Performance in a Period of Crisis: The Case of Spain"

Libro: Klaus Rüdiger, Klaus, Peris-Ortiz, Marta y Blanco-González, Alicia (Eds.): *Entrepreneurship, Innovation and Economic Crisis. Lessons for Research, Policy and Practice*, pp. 59-68

Editorial, lugar y fecha: Springer, Cham (Switzerland), 2014

### **Artículos en revistas científicas:**

Autores: García-Merino, José-Domingo, Arregui-Ayastuy, Gerardo, Rodríguez-Castellanos, Arturo y García-Zambrano, Lidia

Título: "The intangibles' mindset of CFO's and corporate performance"

Revista: *Knowledge Management Research & Practice*, Vol. 8, Núm. 4., pp. 340-350

Fecha: 2010

Autores: García-Zambrano, Lidia, García-Merino, José-Domingo y Rodríguez-Castellanos, Arturo

Título: "Impacto de la inversión en capital humano sobre el valor empresarial"

Revista: *Academia, Revista Latinoamericana de Administración*, Núm. 51, pp. 15-26

Fecha: 2012

Autores: García-Zambrano, Lidia, Rodríguez-Castellanos, Arturo y García-Merino, José-Domingo

Título: "The Relationship Between Proactive Management of Core Competencies and Business Performance".

Revista: *Journal of Information & Knowledge Management*, Vol. 12, Núm. 2, pp. 13500161-13500169

Fecha: 2013

Autores: José Domingo García-Merino; Lidia García-Zambrano; Arturo Rodríguez-Castellanos;

Título: "Impact of Relational Capital on Business Value".

Revista: *Journal of Information & Knowledge Management*, Vol. 13, Núm. 1, pp. 1450002-1 - 1450002-8

Fecha: 2014

Autores (p.o. de firma): Lidia García-Zambrano; Arturo Rodríguez-Castellanos; José Domingo García-Merino  
Título: "Impact of investments in training and advertising on the market value relevance of a company's intangibles: The effect of the economic crisis in Spain"

Revista: *European Research on Management and Business Economics*, Vol. 24, Núm. 1, pp. 27-32

Fecha: 2018

Autores: Hagemeister, Markus y Rodríguez-Castellanos, Arturo  
Título: "Knowledge acquisition, training, and the firm's performance: A theoretical model of the role of knowledge integration and knowledge options"

Revista: *European Research on Management and Business Economics*, Vol. 25, Núm. 2, pp. 48-53

Fecha: 2019

## **SOBRE VALORACIÓN DE INTANGIBLES Y CAPITAL INTELECTUAL:**

### **Tesis doctoral dirigida:**

Título: *Una propuesta metodológica para la valoración de los intangibles empresariales*

Doctorando: José Domingo García Merino

Universidad: País Vasco

Facultad / Escuela: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

Fecha: 8 de junio de 2015

Calificación: Sobresaliente *Cum Laude*

### **Grupos de investigación**

Denominación del grupo: *Valoración Económico Financiera de los Intangibles Empresariales (VALINTE)*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Ref.: GIU07/49

Entidad financiadora: Universidad del País Vasco

Duración: desde 12/05/2008 hasta 12/05/2011

**Proyectos de investigación financiados:**

Título: *Desarrollo de un modelo financiero de valoración de intangibles (Fininta)*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Ref.: UE03/A11

Entidades financiadoras: Universidad del País Vasco y Gobierno Vasco - Programa Universidad-Empresa.

Duración: desde 1/1/2004 hasta 31/12/2004

Título: *Valoración económico-financiera de los intangibles generados por la reestructuración organizativa de "Electrotécnica Arteché Hermanos, S.A.", y su posible activación contable.*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Entidad financiadora: "Electrotécnica Arteché Hermanos, S.A.".

Duración: desde noviembre de 2005 hasta febrero de 2006

Título: *Elaboración de un modelo para la valoración económico-financiera de los intangibles generados por una reestructuración organizativa (FinInta-II)*

Ref. UE05/A24

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Entidad/es financiadora/s: Universidad del País Vasco (UPV/EHU) y Gobierno Vasco - Convocatoria Universidad-Empresa, y Foro de Gestión y Finanzas

Duración: desde 30-11-2005 hasta 30-11-2007

Título: *Intangibles y generación de valor: un método de valoración económico-financiera susceptible de implementación informática*

Ref.: DIPE07/04

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Entidad/es financiadora/s: Diputación Foral de Bizkaia - Convocatoria de para la Concesión de Ayudas a la Investigación - Modalidad marco del convenio DIPE-BEAZ y UPV/EHU, y Fundación Emilio Soldevilla (FESIDE).

Duración: desde 16/01/2008 hasta 31/03/2010

Título: *Valoración Económico Financiera de los Intangibles de las Empresas (VALINTE)*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Ref.: SAI12/161 (UPV/EHU); S-PC12UN018 (GV/EJ)

Entidad/es financiadora/s: Gobierno Vasco (convocatoria Saiotek)

Duración: desde 01/01/2012 hasta 30/06/2014

**Libros:**

Autores: Vallejo-Alonso, Belén, Rodríguez-Castellanos, Arturo y Arregui-Ayastuy, Gerardo (Eds.)

Título: *Identifying, Measuring, and Valuing Knowledge-Based Intangible Assets: New Perspectives*

Editorial, lugar y fecha: IGI Global, Hershey, PA, 2011

**Capítulos de libros:**

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo, y Araujo de la Mata, Andrés  
Título: “Métodos para la valoración económico-financiera de los intangibles”

Libro: VV. AA.: *Doctor Mario Pifarré Riera. La Ciencia de la Contabilidad*, pp. 763-783

Editorial, lugar y fecha: Publicacions i Edicions de la Universitat de Barcelona, Barcelona,

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo, Arregui Ayastuy, Gerardo y Vallejo Alonso, Belén

Título: “Intangibles financial valuation: A method grounded on an IC-based taxonomy”

Libro: Joia, L. A. (Ed.): *Strategies for Information Technology and Intellectual Capital: Challenges and Opportunities*, pp. 66-90

Editorial, lugar y fecha: Information Science Reference, Hershey, PA y London, UK, 2007

Autores: García-Merino, José Domingo, Arregui Ayastuy, Gerardo, Rodríguez Castellanos, Arturo y Vallejo Alonso, Belén

Título: “Motives for the financial valuation of intangibles: reasons and results”

Libro: Vallejo Alonso, Belén, Rodríguez Castellanos, Arturo y Arregui Ayastuy, Gerardo (Eds.): *Identifying, Measuring, and Valuing Knowledge-Based Intangible Assets: New Perspectives*, pp. 309-335

Editorial, lugar y fecha: Business Science Reference - IGI Global, Hershey, PA, 2011

**Artículos en revistas científicas:**

Autores: García Merino, José Domingo, Arregui Ayastuy, Gerardo, Rodríguez Castellanos, Arturo y Vallejo Alonso, Belén

Título: “Motivos ‘externos’ e ‘internos’ para la valoración financiera de los intangibles: antecedentes y consecuentes”

Referencia revista / libro: *Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa*, Vol. 16, Núm. 3, pp. 145-171

Fecha: 2010

## **SOBRE INNOVACIÓN:**

### **Proyectos de investigación financiados:**

Título: *LURRALDE (CON)<sup>ex</sup> - Impulsando una cultura social innovadora en Euskadi para un desarrollo sostenible*

Investigador responsable: de todo el proyecto, Carlos Fernández Isoird (Mondragon Innovation and Knowledge - MIK); del área “Hacia una cultura social innovadora”, Arturo Rodríguez Castellanos

Ref.: ETORTEK07/10 – IE07-193

Entidad financiadora: Gobierno Vasco (Convocatoria Eortek)

Duración: desde 01/01/2007 hasta 31/03/2010

Título: *Nuevos métodos de valoración de la rentabilidad de la innovación*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Ref.: ECO2009-14383-C02-02

Entidad financiadora: Fundación Emilio Soldevilla (FESIDE)

Duración: desde 01/01/2010 hasta 31/12/2011

Título del proyecto: *OpenBasque: Hacia un Modelo de Innovación abierta basado en la Co-creación*

Investigador responsable: de todo el proyecto, Aitor Urcelai Inza (MIK); del equipo de la UPV/EHU, Arturo Rodríguez Castellanos

Ref.: ETORTEK10/12 – IE10-282

Entidad financiadora: Gobierno Vasco (Convocatoria Eortek)

Duración: 01/01/2010 hasta 31/03/2013

Título: *Informe Anual de Innovación.*

Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos

Ref.: Código OTRI 2012.129

Empresa/Administración financiadora: Innobasque, Agencia Vasca de Innovación

Duración: desde 01/03/2012 hasta 01/05/2013

Título: *Actualización Indizea* (Código OTRI: 2015.0034)  
Investigador responsable: Arturo Rodríguez Castellanos  
Ref.: Código OTRI 2015.0034  
Empresa/Administración financiadora: Innobasque, Agencia Vasca de Innovación  
Duración: desde: desde 31/01/2015 hasta 30/08/2015

### **Libros:**

Autores: Rodríguez Castellanos, Arturo (Dir.), Barrutia Güenaga, Jon, Serrano Pérez, Felipe, Altuzarra Artola, Amaia, Vallejo Alonso, Belén, Arregui Ayastuy, Gerardo, Fernández de los Ríos, Paula y Pereda Suberviola, Eder  
Título: *INDIZEA: Índice Vasco de Innovación. Midiendo el impacto de la innovación.*  
Editorial, lugar y fecha: Innobasque - Agencia Vasca de la Innovación, Zamudio (Bizkaia), noviembre 2013.

Autor: Rodríguez Castellanos, Arturo  
Título: *Las personas, fuente de innovación y de creación de valor en la empresa.* Discurso de Ingreso Como Académico de Número en la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras.  
Editorial, lugar y fecha: Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Barcelona, 2015

### **Capítulos de libros:**

Autores: San Martín Albizuri, Nerea, Rodríguez Castellanos, Arturo, Vicente Molina, Azucena, Barrutia Güenaga, Jon, Larrauri Estefanía, Macarena, Charterina Abando, Jon y Valmaseda Andia, Oihana  
Título: "Estado de la cuestión en la innovación abierta"  
Referencia revista / libro: VV.AA: *Openbasque: un acercamiento a la innovación abierta desde la perspectiva territorial y empresarial*, pp. 15-52  
Editorial, lugar y fecha: MIK, S. Coop., Oñati (Gipuzkoa), 2014

## **SOBRE LA REPUTACIÓN COMO INTANGIBLE Y EL “HALO SECTORIAL” EN SU MEDICIÓN:**

### **Premios en congresos:**

*Price AEDEM International Meeting Best Paper Award in Management* a la Ponencia presentada por Emilio Calvo-Iriarte, María Victoria Esteban-González y Arturo Rodríguez Castellanos bajo el título “El “halo sectorial” y su posible impacto en la evaluación de la reputación empresarial: Un análisis empírico en el mercado español”, presentada al *2021 III AEDEM International Meeting. Digitalization, Education and Tourism: New Paradigms and Trends*, organizada por las Universidades do Algarve y la European Academy of Management and Business Economics (AEDEM), en Faro (Portugal), el 2 y 3 de septiembre de 2021.

### **Artículos en revistas científicas:**

Autores: Calvo-Iriarte, Emilio, Esteban-González, María Victoria y Rodríguez-Castellanos, Arturo  
Título: “The ‘industrial halo’ and its impact on the assessment of corporate reputation”  
Revista: *European Journal of Management and Business Economics*,  
Vol. 33, Núm. 2, pp. 237-252  
Fecha: 2023

## **SOBRE LA “FUNCIÓN KIBS”**

### **Tesis doctoral dirigida:**

Título: La “función KIBS” en la pequeña dimensión: una propuesta exploratoria sobre los sistemas regionales de innovación  
Doctorando: Aimar Basañez Zulueta  
Directores: Jon Barrutia Güenaga y Arturo Rodríguez Castellanos  
Universidad: País Vasco  
Facultad / Escuela: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Fecha: 24 de junio de 2024  
Calificación: Sobresaliente *Cum Laude*

**Artículos en revistas científicas:**

Autores: Basañez Zulueta, Aimar, Barrutia Güenaga, Jon y Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: “¿Hay «KIBS ocultas» en la pequeña dimensión? Explorando la «función KIBS» de los campeones ocultos desde las capacidades tecnológicas”

Revista: *Ekonomiaz*, Núm. 102, pp. 124-149

Fecha: 2022

Autores: Basañez Zulueta, Aimar, Barrutia Güenaga, Jon y Rodríguez Castellanos, Arturo

Título: “The B2B relationship in industrial companies from the position of hidden champions: knowledge-intensive services for small business”

Revista: *International Journal of Business Environment*, Special Issue on Innovation and Sustainability in Industrial Latin American Contexts (*first online*)

Fecha: 2024

**SOBRE ECOSISTEMAS DE INNOVACIÓN EN EL ÁMBITO REGIONAL****Artículo en revista científica:**

Autores: Olariaga-Santa-Cruz, Manuel, Rodríguez

Castellanos, Arturo, Barrutia Güenaga, Jon y Rincón-Díez, Virginia

Título: How to identify reference regions for comparison on innovation and competitiveness

Revista: *Regional Studies, Regional Science*, Vol. 11, Núm. 1, pp. 362-383

Fecha: 2024









*Real Academia  
de Ciencias Económicas y Financieras*