

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS FRENTE AL CAMBIO
SOCIAL, FINANCIERO Y EMPRESARIAL

Solemne Acto Académico Conjunto con la Universidad de la Rioja
y la Fundación San Millán de la Cogolla

La realización de esta publicación
ha sido posible gracias a



con la colaboración de



Obra Social "la Caixa"

con el patrocinio de



PERSPECTIVAS ECONÓMICAS FRENTE AL CAMBIO
SOCIAL, FINANCIERO Y EMPRESARIAL

Solemne Acto Académico Conjunto con la Universidad de la Rioja
y la Fundación San Millán de la Cogolla

Publicaciones de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras

Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras

Perspectivas económicas frente al cambio social, financiero y empresarial: solemne Acto Académico Conjunto con la Universidad de La Rioja y la Fundación San Millán de la Cogolla/
Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras

Bibliografía

ISBN- 978-84-617-8022-8

I. Título

II. Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras

IV. Fundación San Millán de la Cogolla

III. Universidad de La Rioja

V. Colección

1. Unión Europea—Política económica
antiguo—Historia—Fuentes

2. Turismo—Rioja

3. Siglo XXI—Previsiones

4. Castellano

HC59

La Academia no se hace responsable
de las opiniones expuestas en sus propias
publicaciones.

(Art. 41 del Reglamento)

Editora: © Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Barcelona, 2016

Académico coordinador: Dr. Ramón Poch Torres

ISBN-978-84-617-8022-8

Depósito legal: B 27871-2016

Nº registro: 2017002374



Acceda a más contenidos en nuestra web corporativa

Esta publicación no puede ser reproducida, ni total ni parcialmente, sin permiso previo, por escrito de la editora.
Reservados todos los derechos.

Imprime: Ediciones Gráficas Rey, S.L.—c/Albert Einstein, 54 C/B, Nave 12-14-15
Cornellà de Llobregat—Barcelona



*Esta publicación ha sido impresa en papel ecológico ECF libre de cloro elemental, para mitigar
el impacto medioambiental*



SOLEMNE ACTO ACADÉMICO CONJUNTO ENTRE LA FUNDACIÓN SAN MILLÁN DE LA COGOLLA, LA UNIVERSIDAD DE LA RIOJA Y LA REAL ACADEMIA DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS BAJO EL TÍTULO: PERSPECTIVAS ECONÓMICAS FRENTE AL CAMBIO SOCIAL, FINANCIERO Y EMPRESARIAL

VIERNES, 14 DE OCTUBRE DE 2016

BIENVENIDA Y APERTURA DEL SOLEMNE ACTO ACADÉMICO

Excma. Sra. Dra. Leonor González Menorca

Consejera de Desarrollo Económico e Innovación y vicepresidenta primera de la Fundación San Millán de la Cogolla

Excmo. Sr. Dr. Julio Rubio García

Rector de la Universidad de La Rioja

Excmo. Sr. Dr. Jaime Gil Aluja

Presidente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras de España

PRIMERA SESIÓN ACADÉMICA

Excmo. Sr. Dr. José María Gil-Robles Gil-Delgado

Expresidente del Parlamento Europeo y Académico de Número de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras de España
España y la Unión Europea ante una nueva etapa: perspectivas económicas, sociales y empresariales

Excmo. Sr. Dr. José Eduardo Rodríguez Osés

Director general de Cultura y Turismo y vicepresidente segundo de la Fundación San Millán de la Cogolla
Turismo en La Rioja, impulsor económico y de desarrollo sostenible en un destino de interior

PROGRAMA

SEGUNDA SESIÓN ACADÉMICA

Excmo. Sr. Dr. Francesc Granell Trias

Director general honorario de la Comisión Europea y Académico de Número de la
Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras de España
Los retos de la cuarta revolución industrial

Excmo. Sr. Dr. D. Javier García Turza

Secretario general de la Universidad de La Rioja
La lengua romance escrita. Contexto lingüístico hispano hacia el año 1000

CLAUSURA DEL SOLEMNE ACTO ACADÉMICO

Excmo. Sr. Dr. Jaime Gil Aluja

Presidente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras de España

Excmo. Sr. D. José Ignacio Ceniceros González

Presidente de la Comunidad Autónoma de La Rioja y de la Fundación San Millán
de la Cogolla

APERTURA Y BIENVENIDA

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS FRENTE AL CAMBIO SOCIAL, FINANCIERO Y EMPRESARIAL

Solemne Acto Académico en La Rioja, 14 de octubre de 2016

Apertura y Bienvenida



Dr. Jaime Gil Aluja

Presidente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras

Unas breves palabras de presentación y agradecimiento

Una vez más la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras de España sale de su sede de Barcelona para testimoniar su vocación española y potenciar su proyección internacional.

En esta ocasión su actividad tiene lugar en una muy querida Comunidad que es La Rioja. Y ha sido su voluntad de que sea esta Autonomía la que reinicie un ciclo de visitas académicas a las diferentes Comunidades Autónomas, interrumpidas por motivos ajenos a nuestra voluntad, después de los desplazamientos de los Excmos. Sres. Académicos a Madrid, País Vasco y Galicia.

En el ámbito internacional han sido 16 los desplazamientos realizados en los 12 últimos años. Cronológicamente los países que nos han acogido son los siguientes:

Marruecos (Mayo 2004), Rumania (Junio 2005), Túnez (Marzo 2006), Italia (Mayo 2007), Polonia (Junio 2008), Montenegro (Mayo 2009), Bélgica (Junio 2010), Jordania (Noviembre 2010), Rep. Srpska (Mayo 2011), Finlandia (Febrero 2012), Argelia (Noviembre 2012), Andorra (Abril 2013), Suiza (Junio 2013), Azerbaiyán (Mayo 2014), Cuba (Mayo 2015), Bielorrusia (Mayo 2016).

Como primicia, para conocimiento de los miembros de nuestra Real Corporación, informamos que el país receptor de nuestra próxima actividad académica internacional será Chisinau capital de la República de Moldavia en el mes de mayo de 2017.

Permítame Excmo. y Magfco. Rector Dr. D. Julio Rubio García, Ilustres representantes de las Instituciones Políticas, Económicas y Universitarias que, haciendo un breve paréntesis, exprese nuestro reconocimiento a la admirada profesora de la Universidad de La Rioja, Ilma. Dra. D^a. Leonor González Menorca, Académica de nuestra Real Corporación, por su iniciativa de proponer que este primer Solemne Acto del Ciclo de Visitas Españolas tuviera lugar en la ciudad de Logroño.

Gracias, también, a todos cuantos han permitido hacer realidad este proyecto dirigido a un mejor entendimiento entre las distintas y diferentemente enriquecedoras Comunidades de España.

En esta breve alocución de apertura deseamos esbozar muy brevemente algunos aspectos que nos han impulsado a elegir en común por parte de la Universidad de La Rioja y la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras de España el tema objeto de estudio: *“Perspectivas económicas frente al cambio social, financiero y empresarial”*

La sociedad objeto de estudio

La reflexión de un conjunto de estudiosos de la economía y las finanzas sobre los movimientos futuros de los sistemas sociales en general, objeto de este Solemne Acto, obliga a realizar enfoques prospectivos sobre las realidades esperadas y sobre el tratamiento formal de estas realidades.

Cuanto venimos de afirmar no constituye novedad alguna. En efecto, tanto ayer como hoy y hoy como siempre, ha sido necesario hablar del mañana. De este mañana que antes se vislumbraba lejano y que hoy se halla justo delante de nuestros ojos.

Los acontecimientos transcurren velozmente. La sociedad y los fenómenos que en ella suceden cambian rápidamente y en sentidos no fácilmente predeterminables. Y en no pocas ocasiones radicalmente indeterminables.

Mirando hacia el futuro se intuye una sociedad inmersa en un contexto de complejidad, cada vez más envuelta en un velo de incertidumbre.

Los sistemas económicos no son una excepción. A todos cuantos nos invaden las inquietudes sociales no podemos por más que preguntarnos cuál será, por una parte, la sociedad que legamos a las futuras generaciones, y, por otra que cuerpo científico hay que trasmitirles para que puedan construir un mundo mejor.

Si esta inquietud es pertinente desde una perspectiva general, lo es aún más en la económica. Nuestra responsabilidad es, por ello, mucho mayor. A todos nos atañe sacudir nuestras rutinas y abrazar la idea del cambio.

Creemos que bastará con esbozar algunos recientes acontecimientos para avalar cuanto estamos afirmando.

El primero de ellos es el aumento de la desigualdad social, con una reducción drástica de la llamada “clase media”. Quizás hay más ricos pero lo cierto es que hay muchos más pobres que antes.

Ha sucedido exactamente lo contrario de lo que pretenden, sean teñidas del color que sean, las políticas económicas de todos los países: la mayor uniformidad posible entre los ciudadanos dentro de un sistema económico. Es decir una mejor “distribución de la renta”.

El segundo ha sido la irrupción en no pocos estados europeos de grupos “antisistema”. Conocidos son, entre otros, “Podemos” en España, “Frente Nacional de Le Pen” en Francia y “Cinco estrellas” en Italia.

Estas agrupaciones tienen como objetivo provocar un *desorden* de carácter profundo y duradero, capaz de romper la “estructura de equilibrio social” existente en sus respectivos países. Evidentemente pretenden crear otras estructuras que sirvan a sus intereses ideológicos.

El tercero surge casi de improviso como consecuencia del referéndum convocado en Gran Bretaña. El resultado con la victoria del “Brexit” ha abierto un panorama de inquietante incertidumbre para el futuro de la Unión Europea.

Nos hallamos ante el más arriesgado desafío para la unidad europea en toda la historia de la Unión. Las negociaciones que se están realizando ya, y las que nos esperan, están y estarán impregnadas de una alta *emotividad*.

Los posibles caminos a emprender se iniciarán (si no se ha iniciado ya) partiendo de unas premisas prácticamente idénticas como consecuencia del apretado resultado del referéndum. La cuantificación de las consecuencias económicas de cada uno de los acuerdos que se están previendo será de difícil “medida” (asignación numérica objetiva). Las

presiones de las fuerzas económicas y empresariales de los países de la Unión y de Gran Bretaña serán difícilmente rechazables en su totalidad. Y esto sólo por señalar alguno de los aspectos que, a no dudar, van a “intervenir” en las negociaciones.

Ante esta evolución o revolución que estamos viviendo ¿qué puede hacer la ciencia económica? ¿Puede dirigir estos fenómenos hacia nuevas cotas de bienestar? ¿Qué camino entre los existentes nos propondrá seguir? ¿Qué nuevas estrategias nos aconsejará adoptar? ¿Cómo conseguir una mayor uniformidad entre los distintos grupos sociales? ¿Qué decisiones hay que adoptar para que la “nueva sociedad” surgida de los citados desordenes sea más justa, más libre y más solidaria?

Dar respuesta a estas preguntas en el Solemne Acto Académico que estamos celebrando no es fácil. Quizás debamos conformarnos sólo con unas provisionales respuestas. Si con ello conseguimos crear un cierto interés. Si con ello conseguimos transmitir una positiva inquietud podemos darnos por muy satisfechos.

El estudio de los fenómenos económicos

El ser humano se mueve en un ambiente incierto. Sin embargo siempre ha buscado atenuar los efectos de la incertidumbre. Este esfuerzo se infiltra también en el campo económico. Esta infiltración ha quedado explicitada en investigaciones apoyadas en la matemática de la certeza y en la del azar.

El determinismo ha impregnado, así, la ciencia económica. Esta ha sido una de las causas del rechazo, por parte de empresas e instituciones, de modelos y algoritmos que la ciencia económica ha propuesto como respuesta a sus problemas durante tanto tiempo. Subyacía una tensión entre la *creación del conocimiento económico* y el *ideal humanista de libertad*.

Esta tensión fue en aumento y se intensificó a partir de mediados del pasado siglo XX. Valgan un par de referencias a título de ejemplo.

La primera de ellas se debe a Willians James¹ quien en su trabajo “El dilema del determinismo” ponía en evidencia la contradicción entre *elección libre y relación de causalidad*.

La segunda está extraída de una obra de Karl Popper² en la que señala que “todo acontecimiento puede ser predicho o explicado”. Con ello parece mostrar una cierta adhesión al determinismo. Sin embargo, en otro pasaje de su obra afirma que “el sentido común atribuye a las personas sanas y adultas la capacidad de elegir libremente entre varios caminos”. Con estas palabras parece manifestar un distanciamiento del mecanicismo.

Repitamos una vez más que la ciencia económica se halla sustentada desde sus inicios, entre 1880 y 1914, en una matemática mecanicista. Se encuentran en ella muchos elementos de la mecánica de Lagrange (1736-1813). La traslación del contenido de las “leyes de la naturaleza” a las “leyes económicas” es incuestionable.

De una manera subterfugiosa se iba infiltrando en los estudios la costumbre de formalizar una sociedad y una empresa simplificadas. Y, a medida que los sistemas sociales y económicos adoptaban formas más complejas, los modelos y algoritmos utilizados para su tratamiento se alejaban más y más de estas realidades.

Como no podía ser de otra manera, la disociación entre realidades complejas y elementos formales simples ha desencadenado la alarma en la intelectualidad más inquieta.

1 James, W.: “The Dilema of Determinism” en *The Will to Believe*. Ed. Dowder, New York, 1956.

2 Popper, K.: “L’univers irrésolu. Plaidoyer pour l’indeterminisme ». Ed. Hermann. Paris, 1984, pág. XV.

Desde hace ya más de 40 años hemos ido denunciando el inmovilismo investigador reinante en las distintas esferas de la intelectualidad económica. Quizás nos hemos alejado demasiado de la tan necesaria idea de “utilidad” para centrarnos *exclusivamente* en la de “perfección”. Evidentemente no es mala esta búsqueda, mientras no constituya el único objetivo.

Bien es cierto que a partir de mediados del siglo XX se cuestiona cada vez con más fuerza la posibilidad de una previsión perfecta del futuro, sobre todo a medio y largo plazo.

Por qué se preguntaban, entonces, los investigadores en la década de los 70 del pasado siglo. Sus respuestas se pueden resumir en las tres alternativas siguientes:

- a) La “leyes” que rigen los fenómenos del universo *existen* pero en ciertos casos son desconocidas.
- b) No existen “leyes” para determinados fenómenos. Cuantos fenómenos van apareciendo son fruto del azar. Diríamos nosotros de la *incertidumbre*.
- c) Existen inicialmente unas “leyes” que rigen los fenómenos pero en el proceso de la transformación de los fenómenos estas leyes desaparecen.

En un ciclo de conferencias impartidas en el pasado mes de septiembre³ exponíamos las que pensamos han sido las más relevantes

3 Gil Aluja, J.: «El papel del desorden social ante un futuro de complejidad y de incertidumbre». Conferencia pronunciada como clausura del Congreso AEDEM, en la Universidad de RISEBA. Texto en trámite de publicación. Riga, 1 de septiembre de 2016. Gil Aluja, J.: “Vers une Reformulation de la science économique». Conferencia pronunciada con motivo de la toma de posesión como Doctor Honoris Causa de la Academia de Estudios Económicos. Chisinau, 23 de septiembre de 2016. Gil Aluja, J.: “Apprendre *versus* copier. L'apprentissage en Sciences Sociales”. Conferencia pronunciada con motivo del coloquio internacional «Penser l'Europe». Texto en trámite de publicación. Bucarest, 30 septiembre 2016.

aportaciones dirigidas al cambio en la dirección de las investigaciones económicas. Nos referimos a la termodinámica con la noción de “entropía”, a la “teoría del caos” y a la “fuzzy sets theory”.

En las dos primeras subsiste la obsesión con la idea de leyes, se recurre a la noción de azar en la que persiste el *mecanicismo* y en la operatoria se recurre a la “medida” (asignación numérica objetiva). Nuestra tarea ha consistido en la incorporación de nuevos operadores matemáticos capaces de realizar desarrollos numéricos mediante “valuaciones” (asignaciones numéricas subjetivas) y no numéricos a partir de conceptos.

En la tercera hemos realizado las adaptaciones necesarias para asegurar la “utilidad” de las otras dos. Los conceptos de *entropía económica* por una parte y de *desorden económico* por otra han sido el origen de nuestras nuevas aportaciones en este campo de investigación.

El cambio social exige un cambio de dirección en las investigaciones económicas

Los estudios económicos tradicionales han ido buscando regularidades que es posible existieran en unos tiempos en que sólo de *manera esporádica*, las estructuras sociales se veían sacudidas, por unos ciertos cambios. La axiomática de Euclides (330 a.c.-275 a.c.) constituía un cómodo sustento para sus desarrollos, que pretendían representar formalmente realidades lineales y reversibles.

En los sistemas económicos resulta conveniente, a nuestro entender, distinguir los “retornos lineales” (la reversibilidad) y “retornos no lineales” (cuando tienen lugar siguiendo una trayectoria distinta en la salida que en el retorno al equilibrio inicial). Tanto en un caso como en el otro se dice que la situación de equilibrio inicial es *estable*.

Sin embargo si se acepta como axioma que las estructuras económicas de nuestro tiempo sufren cambios bruscos, rápidos y en sentido no predeterminable, habremos de rechazar de pleno la reversibilidad alineándonos con quienes sostienen que los movimientos de los sistemas económicos son *irreversibles*. En el lenguaje habitual de la ciencia económica se dice que los sistemas económicos son de naturaleza inestable. Dicho de otra manera, existe una incompatibilidad entre cambio económico y reversibilidad temporal.

Si ello es así, el final (siempre provisional) de un proceso de cambio de un sistema es el nacimiento de otro sistema distinto, es decir, una nueva estructura económica y generalizando, una nueva sociedad.

Es curioso observar como asoman aquí las enseñanzas de la biología. Es efecto, el tan conocido trabajo de Charles Darwin⁴ (1809-1882) pone de manifiesto que las fluctuaciones en las especies biológicas como consecuencia de la selección del medio provocan una evolución biológica “irreversible”.

También en un campo tan alejado, por lo menos en apariencia como es la física se encuentran manifestaciones en este sentido. Tal es el caso del físico vienés L. Boltzmann (1844-1906). En efecto, como bien señala Ilya Prigogine (1917-2003) la obra de Boltzmann adquiere el mayor interés cuando señala “la contradicción entre las leyes de la física newtoniana sustentadas, entre otras, por la equivalencia entre pasado y futuro, y toda tentativa de formulación evolucionista que afirma una distinción entre futuro y pasado”

Ahora bien, cuestión muy importante, las posiciones de Boltzmann y Darwin no llegan exactamente a las mismas conclusiones. Para el primero los procesos conducen a la uniformidad. Para el segundo la evolución lleva a nuevas estructuras autoorganizadas.

4 La obra de Darwin: “El origen de las especies” fue publicada por primera vez en 1859.

A nuestro modesto entender las estructuras económicas son un claro ejemplo de creación de nuevos equilibrios como consecuencia de desordenes provocados intencionada o desintencionadamente que llevan a la destrucción de las situaciones de equilibrio preexistentes.

En no pocos países, sobre todo europeos, se está produciendo un fenómeno, al cual hemos hecho mención anteriormente. Nos referimos a la citada incorporación de nuevos idearios al “circo” de la política. Estos idearios y las actividades que de ellos se desprenden chocan con los poderes que gestionan el equilibrio más o menos consolidado.

Habitualmente canalizan las frustraciones de la ciudadanía hacia posiciones extremas, tanto hacia la derecha como hacia la izquierda. Son patentes sus esfuerzos para aumentar el grado o nivel de desorden.

Con un alto nivel de desorden es más fácil a estos grupos conseguir altas cotas de poder. Aumentan, así, su capacidad de decisión, con lo que los cambios son más rápidos y profundos. Les anima la esperanza de que el proceso termine en un nuevo equilibrio, es decir en un nuevo sistema económico y, generalizando, una nueva sociedad.

Cabe entonces preguntarse: ¿son positivos o negativos los efectos del desorden? Normalmente a corto plazo no son positivos. Pero sí pueden serlo a largo plazo, cuando se considera un espacio temporal suficientemente amplio. En él pueden tener lugar, evidentemente, fenómenos de índole negativo. Pero, afortunadamente, el mundo avanza. De nosotros depende que las decisiones de quienes gobiernen los países, las instituciones y las empresas sean las pertinentes.

A modo de resumen

Iniciamos ahora un nuevo y Solemne Acto Académico en el que tres prestigiosas instituciones, la Universidad de La Rioja, la Fundación San Millán y la Real Academia aúnan esfuerzos para conseguir avanzar en la búsqueda de elementos formales susceptibles de prestar ayuda al mundo de la decisión.

Cuatro representantes de estos centros del saber van a exponer, con toda libertad y responsabilidad, su percepción de uno de los aspectos generales o específicos relativos al futuro de nuestra sociedad, nuestra economía, nuestras finanzas y nuestras empresas.

Y ello en un sistema económico que se autointitula como de “libre mercado”. Libertad que siempre se halla ejercida dentro de los límites que marcan las disposiciones legales emitidas por los sucesivos gobiernos.

No desearíamos dar la razón al Académico de nuestra Real Corporación, la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras de España, Joseph Stiglitz⁵, cuando dice que: *“Politics have shaped the market and shaped it in ways that advantage the top at the expense of the rest”*. De ser así se daría la triste impresión de que tiene lugar un aceptado “desafino” entre objetivos enunciados y decisiones adoptadas.

Tienen que ser otras las causas que motivan el declive de la clase media hasta su casi desaparición, maniatando la deseada “redistribución” de la renta. A todos nosotros nos concierne desde la vertiente de la ciencia entregar los instrumentos de decisión adaptables

5. Stiglitz, J.: “Separate and Unequal. The Price of Inequality”. New York Times, 2 agosto 2012. También reproducido en su obra: “The Price of Inequality”. W.W. Norton and Company, 2012.

a nuestro complejo mundo y desde la perspectiva de la actividad económica prestar atención a todos cuantos instrumentos se dispone para utilizarlos en aras de conseguir los objetivos buscados.

Pero ahora me corresponde dejar de hablar, debo escuchar y actuar.

Muchas gracias.

BIBLIOGRAFÍA

- Clausius, R. I. E.: Ann Phis, CXXV, 1886.
- Darwin, C.: “El origen de las especies” fue publicada originariamente en 1859.
- Gil Aluja, J.: “Lances y desventuras del nuevo paradigma de la teoría de la decisión”. Proceedings del III Congreso de SIGEF. Buenos Aires 11-13 noviembre 1996.
- Gil Aluja, J.: “Elements for a Theory of Decision in Uncertainty”. Kluwer Academic Publishers, Dordrecht, 1999.
- Gil Aluja, J.: “Génesis de una teoría de la incertidumbre”. Discurso pronunciado en el acto de imposición de la Gran Cruz de Alfonso X el Sabio. Ed. R.A.C.E.F, Barcelona, 2000, pág. 27.
- Gil Aluja, J.: “El papel del desorden social ante un futuro de complejidad y de incertidumbre”. Conferencia pronunciada como clausura del Congreso AEDEM, en la Universidad de RISEBA. Texto en trámite de publicación. Riga, 1 de septiembre de 2016.
- Gil Aluja, J.: “Vers une Reformulation de la science économique”. Conferencia pronunciada con motivo de la toma de posesión como Doctor Honoris Causa de la Academia de Estudios Económicos. Chisinau, 23 de septiembre de 2016.
- James, W.: “The Dilema of Determinism” en The Will to Believe. Ed. Dower, New York, 1956.
- Gil Aluja, J.: “ Apprendre “versus” copier. L’apprentissage en Sciences Sociales”. Conferencia pronunciada con motivo del coloquio internacional « Penser L’Europe » Texto en trámite de publicación. Bucarest, 2016.
- Kaufmann, A.: “Introduction a la théorie des sous-ensembles flous à l’usages des ingénieurs”. Masson et Cie Editeurs. Paris, 1973, págs 60-65.

- Kaufmann, A. y Gil Aluja, J.: “Introducción de la teoría de los subconjuntos borrosos a la gestión de las empresas”. Ed. Milladoiro. Santiago de Compostela, 1986.
- Kaufmann, A. y Gil Aluja, J.: “Modelos para la investigación de efectos olvidados”. Ed. Milladoiro. Santiago de Compostela, 1988.
- Lorenz, E. N.: “Deterministic Nonperiodic Flow”. Journal of the Atmospheric Sciences, vol. 20, 1963, pág. 130-141.
- Lukasiewicz, J.: “O zasadzie wyłączonego środka”. Przegl'd Filozoficzny, 13, 1910, pág. 372-373.
- Popper, K.: “L'univers irrésolu. Plaidoyer pour l'indeterminisme”. Ed. Hermann. París, 1984, pág. XV.
- Stiglitz, J.: “Separate and Unequal. The Price of Inequality”. New York Times, 2 agosto 2012. También reproducido en su obra “The Price of Inequality”. W.W. Norton and Company, 2012.
- Rosenfield, A.: “Fuzzy Grups”. Journal of Mathematical Analysis and Applications, 35, 1971, págs 512-517.
- Sugeno, M.: “Fuzzy Measures and Fuzzy Integrals: a Survey”, en Gupta, M.M. Saradis, G. N. y Gaines B. R. Editores: “Fuzzy Automata and Decision Processes”. North Holland. Amsterdam 1977, pág 89-102.
- Zadeh, L.: “Fuzzy Sets”. Information and Control, 8 junio 1995, pág. 338-353.
- Zimmermann, H. J.: “Results of Empirical Studies in Fuzzy Sets Theory”, en Klir, G. J.: Applied General Systems Research. Plenum Press New York, 1978, págs 303-312.

PRIMERA SESIÓN ACADÉMICA

ESPAÑA Y LA UNIÓN EUROPEA ANTE UNA NUEVA ETAPA: PERSPECTIVAS ECONÓMICAS SOCIALES Y EMPRESARIALES



Dr. José María Gil-Robles Gil-Delgado
Académico de Número de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras

Excmo. Sr. Presidente
Excmas. Autoridades
Excmos Sres Académicos
Señoras y Señores

El tema cuya introducción se me ha encomendado es un tema amplísimo, casi estoy por decir inabarcable, y más en un mundo sometido a constantes imprevistos, hechos y decisiones con los que nadie contaba y que parecen venir a perturbar el devenir esperado de los acontecimientos.

Bueno será, por tanto, tratar de elevarse sobre la avalancha diaria de las informaciones y buscar las tendencias de fondo, las líneas de evolución a largo plazo que vayan marcando ese futuro.

La Unión Europea ha sido y es un proceso de enorme éxito. No un éxito espectacular, que despierte entusiasmos, sino un conjunto de logros muy sólidos, un tejido de solidaridades de hecho logradas nudo a nudo mediante realizaciones concretas – como predecía Jean Monnet– superando crisis y fracasos. Si comparamos la Europa de hoy con la de hace 70 años, dividida, en ruinas, con las ciudades, las carreteras y los ferrocarriles destrozados, y las cartillas de racionamiento, ese éxito impresiona. No cabe negarlo ni minimizarlo.

Ahora, con la tormenta de la última crisis apenas superada, el entorno internacional envuelto en conflictos, la avalancha de la inmigración y la amenaza terrorista a la seguridad interior, se oyen otra vez con insistencia voces que anuncian el derrumbe de Europa y otras que recomiendan buscar “otro relato de éxito” para Europa.

Pero la Unión Europea no es un cuento ni una serie de ficción que, cuando no gusta, se tira y se sustituye por otra. Es una realidad, imperfecta como todas las realidades, y que, por tanto, requiere ser mejorada y perfeccionada para que guste más cada día. Ya Monnet, al escribir sus memorias, ponía de relieve que Europa era ya un árbol con raíces muy fuertes, que le permitirían superar todas las tempestades; un par de décadas después, la crisis más fuerte desde la Gran Depresión ha permitido comprobar lo acertado de aquella previsión. El árbol ha sobrevivido incluso al desgajamiento de una de sus ramas más grandes, el Reino Unido.

La nueva etapa de la Unión Europea será, por tanto, una etapa de consolidación, no de búsqueda de un nuevo modelo. Nuestro modelo está bien definido en los artículos 2 y 3 del Tratado de la Unión, un modelo fundado en los valores de respeto a la dignidad humana, libertad,

igualdad y solidaridad, y que persigue la paz y el bienestar de sus ciudadanos mediante un desarrollo sostenible basado en un crecimiento económico equilibrado y en la estabilidad de precios en una economía social de mercado altamente competitiva, tendente al pleno empleo y al progreso social, y en un nivel elevado de la protección y mejora de la calidad del medio ambiente.

¿Y España?

Hace 30 años, al adherirnos a la Unión Europea, nos apuntamos a ese modelo con una llamativa unanimidad (Fue la única adhesión que no tuvo votos en contra en el Parlamento). El balance de estas tres décadas ha sido ampliamente positivo, hasta el punto de que cabía tener la sensación de que una gran parte de los españoles consideraba a la Unión Europea como una inagotable nodriza.

La crisis, y el consiguiente frenazo al crecimiento, así como la necesidad de introducir correcciones indudablemente dolorosas en el funcionamiento de nuestra economía, ha roto esa unanimidad. Hasta el punto de que el gran debate de fondo desde hace dos años no es Rajoy sí o Rajoy no o PP sí, PP no, sino si queremos una España de este modelo (que es el modelo de la Transición) o una España bolivariana que, en nuestro contexto geográfico sería una España a la griega, con todas las consecuencias.

Parece, sin embargo, que la mayoría del país – y también del que ha venido siendo el principal partido de la izquierda – se mantiene en la línea de lo que ha sido el modelo europeo y que ello nos permitirá participar plenamente y con un papel activo en la evolución de la Unión.

Esta evolución tiene que afrontar retos importantes. Uno de ellos es *volver a la senda de la prosperidad*, y para ello hay una serie de líneas de acción que no pueden descuidarse:

- A) Es necesario acabar y consolidar las reformas emprendidas para superar la crisis:
 - a) La coordinación de los presupuestos nacionales por la Unión Europea (lo que se conoce con la denominación de “semestre europeo”) que ha sido nada más y nada menos que trasladar a aquélla la fijación de las grandes orientaciones económicas; los Parlamentos nacionales siguen conservando su soberanía presupuestaria teórica, pero Bruselas fija el marco en el que estos presupuestos han de moverse.
 - b) El establecimiento de mecanismos de solidaridad (los fondos de rescate) que no son fondos propiamente dichos sino avales, pero que hay que comunitarizar en la reforma de consolidación de Tratados ya programada.
 - c) El saneamiento del sector financiero, tanto en lo que respecta a las entidades como a los productos (eliminación de los productos tóxicos y puramente especulativos). La banca europea se encuentra hoy en día bastante mejor que hace unos años, gracias a las medidas de saneamiento adoptadas, pero una economía estable no debe depender casi por completo del crédito bancario. Por eso es necesario avanzar hacia la unión de mercados de capitales, según la hoja de ruta que acaba de proponer la Comisión; debe ser un medio eficaz de financiación alternativa, de acceso más simplificado y diversificado.

d) La lucha contra la evasión fiscal y la introducción del Impuesto sobre Transacciones Financieras.

B) Son necesarios también incentivos al crecimiento que no sean contradictorios con el doloroso saneamiento de la economía y de las finanzas públicas puesto en marcha con motivo de la crisis. El estado del bienestar no es sostenible a base de endeudarse, y sustituir las deudas de los particulares por la del Estado o la de éste por la Unión Europea no es la solución.

Pero la economía social de mercado necesita crecimiento, **el gran desafío es como financiar ese crecimiento sostenible**, como poner en marcha inversiones con un retorno suficiente, aunque sea a largo plazo. Los programas BEI para pequeñas y medianas empresas, el plan Junker (que ahora se propone duplicar), las ayudas al empleo juvenil, los proyectos I+D, redes transeuropeas, etc. Son iniciativas en ese sentido.

C) No hay razón alguna para echar toda la carga de prestaciones sociales al sector público, salvo prejuicios puramente ideológicos o la defensa de intereses corporativos. La colaboración de la iniciativa privada ha demostrado en muchos casos ser útil, en Europa y fuera de ella.

D) Aún así un nivel elevado de financiación pública es indispensable, y la experiencia ha puesto de manifiesto que las subidas de impuestos tienen un límite. Luchar contra el dumping y el fraude fiscal no es suficiente. Es necesario:

- por una parte explorar nuevas fuentes fiscales (transacciones financieras internacionales, energía, contaminación ...)

- por otra, reordenar los sistemas fiscales porque la Unión Europea supone la introducción de un nuevo nivel de poder y prestaciones, que ha de ser financiado.

- Y en esa reordenación, afrontar también la reforma del sistema de financiación de la propia Unión Europea, que estaba programada para finales de este año pero que el Brexit posiblemente retrasará.

E) Es necesario continuar las políticas que han venido atribuyéndose a la Unión y que son más necesarias que nunca:

- la política agraria común
- la de cohesión social y territorial
- la de comercio y desarrollo, amenazada por las tendencias proteccionistas (está en riesgo el Tratado de Libre Comercio con USA si no se concluye antes de fin de año, y vendría muy bien para compensar los daños del Brexit)
- la política medioambiental
- la de ayuda a la inserción de los jóvenes
- la de fomento de la investigación y desarrollo científico
- la de protección de los consumidores
- y la energética, vital para nuestra seguridad

Hablar de seguridad es tocar hoy un tema clave. En efecto, la Unión Europea ha logrado plenamente uno de sus dos grandes objetivos fundacionales: *la paz entre las naciones de Europa*.

Un éxito indudable, que bastaría para legitimar la existencia de la Unión y que la ha justificado sin duda a los ojos de dos generaciones.

Pero hoy ya es un objetivo que se da por conseguido; ya no es prioritario; lo prioritario es esa paz interior amenazada por el terrorismo y, a los ojos de muchos europeos, también por la inmigración.

Es evidente que la Unión Europea no puede dejarse llevar por las pulsiones identitarias de sus sectores más nacionalistas; no puede sacrificar el libre movimiento de personas ni cerrar las puertas a la inmigración. Le corresponde, junto con los Estados Miembros, regularla y favorecer la integración.

Pero la Unión Europea sí tiene que responder – también en estrecha cooperación con sus Estados miembros – a la demanda de los europeos de más seguridad. El Tratado de Lisboa incluyó el Espacio Común de Libertad, Seguridad y Justicia entre las competencias compartidas, y la necesidad nos ha forzado a dar pasos de gigante en la integración en este terreno: EUROPOL, FRONTEX, la Euroorden, son ejemplos de una cooperación policial y judicial que se va a intensificar en los próximos años. La paz y seguridad interior son esenciales, y tienen fuertes repercusiones económicas y sociales.

La paz y la seguridad no tienen fronteras. Los mismos factores que están obligando a comunitarizar la lucha contra las grandes amenazas a la paz interior empujan a los europeos a pedir que la Unión actúe en favor de la paz mundial.

Durante décadas la Unión lleva haciéndolo mediante la ayuda al desarrollo, las relaciones comerciales y culturales y demás manifestaciones del llamado “poder blando”. Pero también en este terreno de la acción exterior se ha ido manifestando una doble tendencia en favor de la integración, a saber:

- a) Por una parte la manifiesta insuficiencia del poder blando, ante conflictos en los que juega el poder duro.
- b) Y, por otra, la también manifiesta insuficiencia de la capacidad militar de cada nación europea por separado, incluso de las que más sacrificios han hecho para mantener un supuesto poder militar.

Como los intereses europeos no siempre coinciden con los de los Estados Unidos y como estos, además, demandan cada vez más colaboración militar y económica a los europeos, estamos abocados a ir avanzando en los próximos años hacia una política común de seguridad y defensa mediante:

- el desarrollo del Servicio Europeo de Acción Exterior y su progresiva utilización como servicio diplomático y de inteligencia por los Estados miembros, al menos en determinadas zonas.
- la mayor utilización de la cooperación reforzada permanente entre determinados Estados para ir estableciendo fuerzas operativas comunes permanentes.
- un mayor impulso a la cooperación tecnológica e industrial en la Agencia Europea de Defensa.

Quizás al oír estas predicciones sobre la evolución de la Unión Europea en los próximos años muchos de Vds. piensan que soy un iluso y que se trata de un programa irrealizable.

Pero son medidas que ya han sido preconizadas por las más altas instancias comunitarias y de los Estados miembros, por una sencilla razón: porque son necesarias para que la Unión Europea siga existiendo y prosperando.

La historia de la Unión y la de sus Estados miembros en estos últimos sesenta y seis años es la de ir superando crisis que parecían irreversibles, una tras otra. Y las crisis no se superan llorando por la leche derramada, o refugiándose de las inclemencias del mundo para lamerse las heridas, sino afrontando decididamente los retos. Por eso la Unión abordará esas medidas aunque el contexto sea difícil por las incertidumbres políticas y los procesos electorales en varios países y por tener que afrontar también la dura negociación del Brexit. No será un proceso acelerado, pero en unos cuantos años se realizará.

España necesita participar en ese proceso e impulsarlo. Lo cual requerirá, sin duda un esfuerzo continuado de búsqueda de acuerdos entre PP, PSOE y Ciudadanos para lograr la estabilidad y buen gobierno del Estado y de las Comunidades Autónomas. Pero no podemos permitirnos cambiar de rumbo ni volver a derivas tercermundistas.

Tenemos que seguir anclados en el proyecto europeo y participando en él y en sus orientaciones políticas, único medio de seguir en un razonable nivel de paz y prosperidad.

He dicho

TURISMO EN LA RIOJA, IMPULSOR ECONÓMICO Y DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN UN DESTINO DE INTERIOR



*Dr. José Eduardo Rodríguez Osés
Director general de Cultura y Turismo y vicepresidente segundo de la
Fundación San Millán de la Cogolla*

Buenos días,

Agradezco a la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras su invitación para poder participar en esta sesión en un lugar tan emblemático como este Monasterio de Yuso de San Millán de la Cogolla. Hace unos meses recibía con mucho agrado el encargo de la Sra. Consejera de Desarrollo Económico e Innovación del Gobierno de La Rioja, D^a. Leonor González Menorca, para desarrollar una conferencia en torno al “Turismo en La Rioja, impulsor económico y de desarrollo sostenible en un destino de interior”. Espero que les resulte de interés y provechoso, que les ayude a conocernos un poco mejor.

Comenzaré haciéndoles un pequeño repaso sobre algunos datos de interés que permiten sintetizar el sector y su realidad en nuestra región. Una comunidad autónoma de interior, pequeña (con tan sólo 315.000 habitantes) y abierta, como La Rioja, aspira a contribuir de forma significativa al sector turístico desde su propia identidad y con aquellos atractivos que posee.

- PIB per capita: 25.507 € (2015)
- Turismo contribución al VAB región: 11% (849,97 millones de €)
- Número de empleos del sector turístico: 9.658 (Fuente: Randstad)
7,32% empleo total
- Sus señas de identidad se construyen con la cultura del vino
- Lugar seguro, tranquilo, cómodo y cercano, con gentes hospitalarias. Se conserva lo auténtico y está impregnado su paisaje por lo rural.
- Gastronomía y productos orgánicos de km 0
- Camino de Santiago y enoturismo impulsores de la internacionalización turística

Con una posición de liderazgo en enoturismo, pocas regiones pueden presumir de que cuentan con más de 100 bodegas visitables entre las 470 bodegas comercializadoras de vino existentes y más de 20.000 viticultores, algunas bodegas con experiencias turísticas memorables; pero no lo es menos nuestro paisaje (el 70% de los 5.045 Km² es montaña) y pueblos inalterados, las posibilidades que ofrece para hacer turismo activo y de naturaleza son cada vez más apreciadas para ese turismo *green* de calidad, sostenible y que invita a la *slow life* y a mirar a lo auténtico.

Debemos seguir con la gastronomía, con calles temáticas en Logroño como la famosa Laurel o San Juan, con ese ambiente tan especial

que hace las delicias de todo el mundo; además con nuestro patrimonio material e inmaterial (muy rico no sólo en el patrimonio religioso, sino también en el civil con rutas de icnitas, ciudades celtibéricas como Contrebia Leucade, cuevas naturales, castillos, puentes, ... más festividades, folclore, ...). La cultura y el ocio están presentes en cada rincón de nuestra comunidad y están esperando a ser descubiertos por los foráneos.

En pocos lugares se pueden vivir espacios tan diferentes y con tan fuertes contrastes como los existentes entre La Rioja Alta y la Baja, las sierras y los valles en poca distancia. Contamos con productos turísticos como nuestra estación de esquí de Valdezcaray, para disfrutar del deporte de invierno, y el Club Náutico del Rasillo o el Barranco Perdido para hacer las delicias de los viajeros en verano, a la vez que contribuyen a arraigar población y a sostener el desarrollo local. No podemos olvidarnos de los Monasterios, patrimonio de la humanidad por la Unesco y del Camino de Santiago.

En mis continuos contactos con todo el sector turístico de la región, como Director General de Cultura y Turismo del Gobierno de La Rioja, he podido comprobar el alto nivel de competitividad de las empresas turísticas, su adaptación continua a los gustos y preferencias de sus clientes, a los hábitos y estilos de viaje, su apuesta por la economía digital y su convivencia tranquila con la denominada economía colaborativa, las inversiones en modernización de las instalaciones y de los equipamientos, el esfuerzo por la profesionalización de los trabajadores y la acumulación del saber hacer en las empresas, la respuesta para desarrollar innovaciones y generar noticias que les proporcionen visibilidad.

La política turística está construida en diversos ejes que nos definen como región puntera, éstos son en la innovación, en la calidad, en la accesibilidad y sostenibilidad. De todos ellos contamos con impor-

tantes muestras; así, se trabajan con más de 14 *Online Travel Agencies* (OTAs) de primera línea, el destino es un lugar de interior de primera línea y de calidad excelente con modernas instalaciones y restaurantes afamados más empresas de servicios de turismo activo, un destino para todos y que elimina barreras progresivamente, con una fuerte apuesta hacia la sostenibilidad. En muchos de los municipios rurales el turismo permite arraigar la población y lograr un desarrollo económico y social sostenible.

El turismo en La Rioja se ha convertido en un sector estratégico, aporta casi el 11% del PIB de la región, genera un número creciente de empleos directos, cuenta con 17.602 plazas de alojamientos distribuidas en 14 hoteles de 4* con 1.644 plazas y 39 de 3* con 2.527 más de categoría inferior hasta completar 4.790 plazas hoteleras; con 542 restaurantes con capacidad para 34.138 personas y 13 restaurantes en bodega; con 129 casas rurales y 1174 plazas; con 81 agencias de viajes y 32 empresas de turismo activo por citar algunos datos. Ejerce un efecto de arrastre decisivo en otros muchos sectores (comercio, transporte, servicios adicionales, ...). Los resultados logrados no son fruto de la casualidad, más de 1 millón de pernoctaciones hoteleras en 2015 y medio millón extrahoteleras, se generan con el buen hacer del sector turístico a nivel privado y la colaboración pública.

TURISMO: ALOJAMIENTOS TURISTICOS (hoteleros+ extrahoteleros). 2015 mejores datos de la última década

Total nº de viajeros 2015	786.640 viajeros un 10,64% más que en 2014
Total nº de pernoctaciones 2015	1.517.382 pernoctaciones, un 7,2% más que en 2014
Enero-Abril 2016	190.559 viajeros y 359.631 pernoctaciones, un 0,8 % y un 7,4 % más respectivamente que entre enero y abril del año 2015.

La Rioja tiene una línea estratégica muy claramente trazada, como dicen nuestros eslóganes “la tierra con nombre de vino”. La posición

de liderazgo que poseemos por los caldos que definen nuestra marca a nivel internacional, son los mejores embajadores del destino y sitúan el enoturismo como prioritario. No obstante, junto a otros muchos atributos que estamos comunicando, ya que es un destino de calidad, rico y sofisticado, cómodo, moderno, seguro, muy abierto y con gente hospitalaria con una riqueza gastronómica y cultural envidiables. Una tierra en la que el Camino de Santiago, en su tramo francés, es protagonista para internacionalizarlo. Si el lenguaje al turista le interesa, las emociones que experimentará en los Monasterios de San Millán de la Cogolla, en Suso el de arriba y Yuso el de abajo, son únicas e irrepetibles.

En definitiva, el turismo cultural es muy importante y continuamente se sigue trabajando en La Rioja Turismo, generando recursos audiovisuales y comunicando todas las novedades; pero no lo es menos el turismo de naturaleza y activo, el turismo gastronómico, el turismo deportivo y el turismo congresual, de reuniones y convenciones. Por citar algunos datos que pueden resultar de interés y avalan la gestión que se viene realizando desde el Gobierno de La Rioja, en los 5 primeros meses de 2016 asistieron a los diferentes eventos culturales programados en Riojaforum un total de 25.504 personas y además otras 15.148 participaron en actividades congresuales realizadas en este recinto. A ello hay que sumar la intensa vida cultural del teatro Bretón en Logroño y del resto de teatros municipales, más las salas de iniciativa privada existentes en toda La Rioja. Respecto al turismo deportivo las pruebas deportivas y los maratones programados, La Rioja Bike Race organizada por Octagon y Eroica Hispania por citar algunos, han supuesto un auténtico foco de atracción a nuestra región con más de 1.000 participantes en cada una de ellas y hasta de 23 nacionalidades distintas.

El turismo de compras también tiene su espacio en nuestra región, los denominados *factory* de Arnedo son un buen ejemplo de la atracción que ejercen los productos de calidad y el interés por conocer oficios y la cultura que rodea a las actividades artesanales e industriales.

La familia es precisamente el público objetivo al que nos dirigimos en la nueva campaña de promoción turística de La Rioja, que relanza el posicionamiento de nuestra región como destino innovador y único para saborear los placeres naturales de la vida. Un lugar donde redescubrir y disfrutar las sensaciones personales que el día a día no nos deja vivir.

Con el concepto “Reencuentra sensaciones... en La Rioja”, motivador y expresado como una invitación, la campaña incide en que venir a La Rioja no es viajar. Es reencontrar, cerca y en un palmo de terreno, todas las sensaciones que anhelas, todas las experiencias personales que te enriquecen y todos los momentos que el día a día no te deja vivir.

Nuestro sector turístico está haciendo un magnífico trabajo por seguir ofreciendo nuevas sensaciones a los que nos visitan, que unido a la labor que desarrolla el Gobierno Riojano (con sus campañas de comunicación, *famtrip*, *presstrip* y relaciones con OTAs más turoperadores) consolidan y fortalecen el turismo; no solo como actividad económica generadora de empleo y riqueza para nuestra región, sino también como motor de sostenibilidad y de desarrollo rural.

Si efectuamos un **análisis externo** del sector turístico de La Rioja, se identifican importantes cambios en los últimos años caracterizados por:

- **Escapadas** frente a viajes largos (vacaciones estructuradas en 2-3 viajes al año, escapadas de fin de semana, puentes y fiestas locales)
- El **viaje como experiencia** (cultura del viaje, cambio de viajar para ver a viajar para hacer, sentir, encontrar y aprender). Vivir experiencias
- El **placer de organizar el viaje** (la tendencia experiencial se traslada también a la planificación del viaje -*Smart tourism*-) y las posibilidades que ofrece internet.

- **Internet** para ofrecer nuevas formas de información, para buscarla y para contratar el viaje y todos los servicios deseados
- **Redes sociales** para compartir el viaje en tiempo real y ello se convierte en una buena forma de visualización del destino, de despertar el deseo de visitarlo y de inspirarse en el viaje a vivir.
- **Autenticidad frente a globalización:** La Rioja, un lugar único y diferente. Comunicación dirigida a transmitir valores y recursos que lo hacen único y atractivo (patrimonio material e inmaterial, San Millán de la Cogolla, Camino de Santiago, paisajes, gentes, fiestas, folclore, pueblos, Valdezcaray, gastronomía, bodegas, balnearios, icnitas, rutas, experiencias, ...)
- **Nuevos competidores** aparecidos por la posibilidad de realizar viajes a bajo coste, vuelos que cuestan menos que un desplazamiento en coche a un destino de interior
- Nuevos **estilos de consumo turístico**, ajuste de tarifas, ofertas, Smart traveller conseguir “más por menos”
- **Enoturismo y gastronomía** excelente, más de 100 bodegas con experiencias distintas, cultura del vino y productos orgánicos de km 0
- Las personas como eje motivador a través de sus recomendaciones (*influencers*, embajadores, turistas actuales y los propios habitantes del destino)

El **análisis interno** del sector turístico de La Rioja se puede caracterizar por:

- Una **evolución positiva del destino** La Rioja en los últimos años. 2015 se cerró con más de 1,5 millones de pernoctaciones, número de viajeros en crecimiento y mejora del índice de penetración.
- De ser una región desconocida dentro de la oferta nacional sobre todo por las regiones del centro-sur de España se ha posicionado

con un buen índice de **penetración** turística de La Rioja como destino de interior (46% en 2014 y un 23% en 2002).

- Niveles de **calidad** y satisfacción muy elevados.
- Posicionamiento como destino de calidad, ligado al vino y que recibe de este producto sus atributos de prestigio.
- Campañas de comunicación turística de La Rioja originales, con *storytelling*, utilización de tv, de redes sociales e internet. En este sentido, las campañas han tenido como objetivo mostrar una imagen de La Rioja ligada a la calidad, a la experiencia vital, al vino y al prestigio.
- Se ha mostrado una imagen idílica de destino auténtico en el que suceden historias reales, siempre atractivas.
- La Rioja es un destino ligado al vino desde su nombre. No es solo un producto, es cultura en la región y fuente de experiencias (catas, paisajes, actividades de viticultura, bodegas, gastronomía, turismo activo, vida en la calle, fiestas, folclore, costumbres, patrimonio, tradiciones, belleza y salud –vinoterapia–)
- Se presenta con un toque de glamour aspiracional

Posicionamiento del destino La Rioja:

- El estudio de Ikerfel 2014 proporcionó resultados a partir de un estudio de mercado que analizaba percepciones de los visitantes potenciales.
- La Rioja es vista como un destino:
 - Para hacer enoturismo (76%)
 - Con monumentos y lugares de interés
 - Con gente agradable y hospitalaria

- Con buenos alojamientos, de calidad
- Con buena cocina, gastronomía
- Con muchas actividades para realizar
- Bien comunicada por carretera y transporte público
- Para visitar en pareja, en familia y con amigos



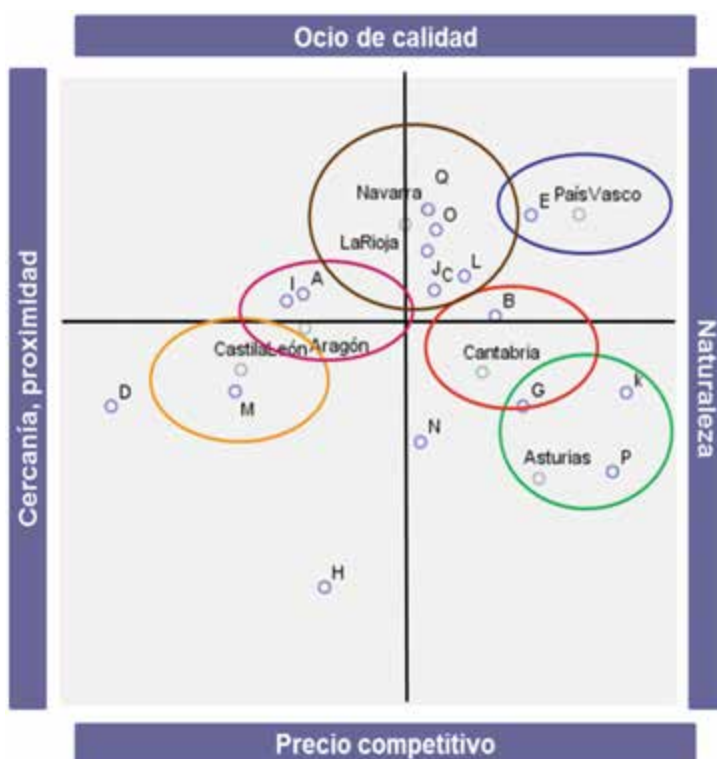
Oferta turística de La Rioja:

- Enoturismo o turismo del vino, principal producto turístico de La Rioja, la diferencia como destino de todos sus competidores.
- Enoturismo es referente nacional e internacional.
- Vino, gastronomía y diversión motivadores principales de la visita turística.

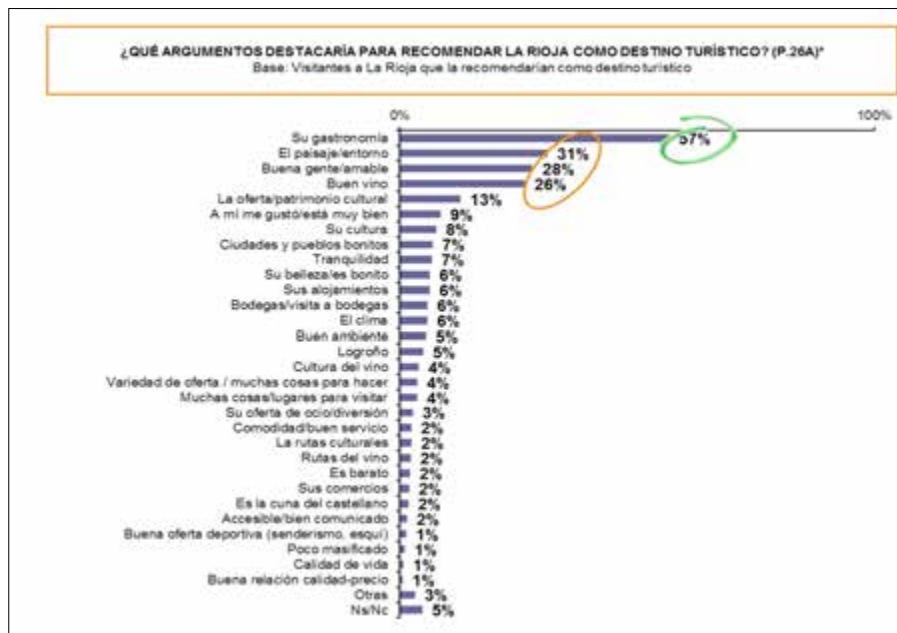
- Se han creado museos y centros temáticos del vino, cursos de cata, alojamiento en bodega y en hoteles y casas rurales con programas enoturísticos, vinoterapia, restaurantes con menús de maridaje o actividades deportivas y experiencias de ocio en los viñedos y las bodegas en los que los visitantes pueden participar de los trabajos que se realizan en torno a este producto
- Turismo cultural
 - Monasterios de Yuso y Suso (cuna del Castellano y declarados en 1997 Patrimonio de la Humanidad por la Unesco)
 - Monasterio de Santa María de Cañas
 - Monasterio de Santa María La Real de Nájera
 - Monasterio de Valvanera
 - Monasterio de La Piedad en Casalarreina
 - Monasterio de la Estrella en San Asensio
 - Monasterio de Vico en Arnedo
 - Camino de Santiago (Camino Francés, Camino Jacobeo del Ebro, Camino del Norte)
 - Eurovelo 1
 - Museos y centros de interpretación
 - Vestigios romanos y celtibéricos
 - Patrimonio material, muestras de arte románico, gótico, barroco, renacentista, modernista, contemporáneo
- Turismo rural y de naturaleza
 - Imagen rural de la comunidad, alojamientos rurales y hoteles con encanto

- Paisaje de La Rioja es una de las grandes sorpresas del viajero (sotos y riberas, reservas naturales, bosques de hayedos y acevales, huerta de la ribera, “mar de viñedos”)
- Turismo deportivo, activo y de ocio (Valdezcaray y sierras riojanas, club náutico del Rasillo, parques de aventura, descensos fluviales, deportes de riesgo, paseos en globo, ...)
- Turismo de congresos, reuniones e incentivos
- Riojaforum, Palacio de Congresos y Auditorio de La Rioja

La posición competitiva nacional respecto a otros destinos puede observarse en la figura que aparece a continuación:

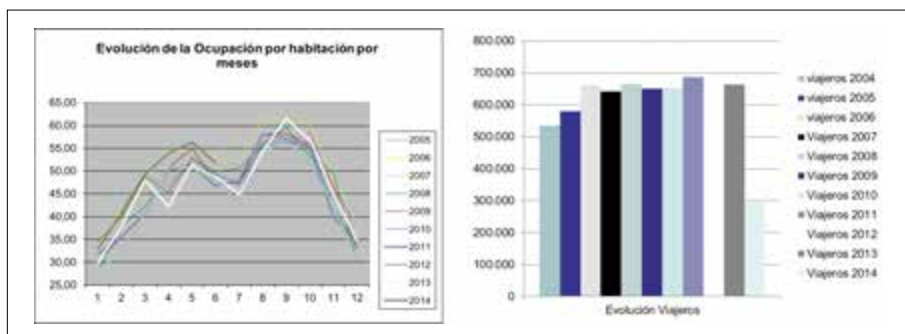


Los factores de **recomendación** del destino La Rioja son:



Otros datos e información del destino turístico La Rioja de interés son:

- Temporalidad: los clientes potenciales lo ven como destino de fin de semana o puente, en poca medida para estancias largas vacacionales.
- Ocupación muy alta, rozando completo, en fines de semana y puentes
- Se eleva el flujo de turísticas de julio a octubre (Otoño muy buena temporada)



Los objetivos del turismo de La Rioja se han basado en una serie de **características cualitativas** que indicamos a continuación:

- Diferenciación (comunicación distinta y coherente con los valores del destino, con su imagen y posicionamiento de marca) Creatividad.
- Comunicación turística propia, reconocible, diferenciada, notoria y con huella sonora.
 - Innovación (Fórmulas y formatos que otros destinos no hayan utilizado). Facilidad por el tamaño que tenemos para testar y lanzar acciones en *cobranding*.
 - Fijar imagen de marca.
- La reputación de marca de La Rioja es buena, ligada al vino, que le transmite su propia imagen de calidad, de destino ligado con la gastronomía, con la diversión, con el patrimonio cultural y las tradiciones. La Rioja es un lugar auténtico, con pequeñas cosas que sólo conservan los lugares pequeños y que en las grandes ciudades se han perdido.
- La Rioja es un lugar donde el destino se vive, se siente. Donde los riojanos están presentes, reciben hospitalariamente al

visitante y le ayudan a descubrir lugares y actividades. Donde la gente disfruta, se enamora, se descubre y descubre amigos para toda la vida.

- Esta es la realidad de La Rioja y es la imagen que hemos trabajado durante estos años y que queremos seguir fijando en la mente de nuestros visitantes actuales y potenciales.

Más otros aspectos cuantitativos como:

- Índice de penetración
- Notoriedad (La Rioja como destino que aparece en el recuerdo espontáneo)
- Conocimiento del destino (23% personas indican no conocer nada de la oferta turística de La Rioja)

Los **valores** en los que se basa la estrategia son:

- La comunicación muestra la alta calidad del destino, su vinculación con el vino, aunque ligado a otros productos turísticos, especialmente la gastronomía; la hospitalidad de su gente y la autenticidad de un lugar moderno, que mantiene antiguas costumbres y tradiciones.
- Queremos incidir especialmente en el valor del viaje a La Rioja como experiencia, como oportunidad única de descubrir un lugar único y diferente, lleno de diversión y actividades y muy ligado con el vino y la gastronomía.
- La comunicación de La Rioja debe orientarse, como hasta ahora, desde la persona que nos visita y no desde el destino que le acoge. Interesa especialmente la identificación del viajero potencial con la campaña: “que se vea en el lugar”, y vea que La Rioja es el

escenario perfecto para que sucedan cosas en su vida y para vivir emociones y momentos únicos.

El mensaje de las campañas bajo un eslogan único:

- La Rioja, apetece
- Uniendo un componente gastronómico e invitando al que lo escucha a reconocer el destino como un lugar apetecible para visitar, recogiendo así un sentimiento.
- En 2014 campaña “Viajar a la Riojana”, que invita a los visitantes a pedir recomendaciones a los locales y a estos últimos a compartir sus recomendaciones en redes sociales, especialmente en Instagram, con el hashtag #viajaralariojana. Con estas acciones se quiere poner en valor el potencial recomendador que tienen los riojanos y los visitantes actuales al destino. Todas las fotos y recomendaciones pueden encontrarse en el microsite www.viajaralariojana.com. El resto de materiales de la última campaña puede descargarse pinchando en este link: <http://bit.ly/viajaralariojana>.
- En 2016 hemos realizado una campaña denominada Telegrama de Sensaciones. Una acción digital invitaba a los usuarios de móvil y Tablet a compartir experiencias. La acción tenía como recompensa un viaje familiar a La Rioja para diez personas y cuyos protagonistas son los telegramas. La Rioja Turismo la proponía a los usuarios a través de su web <http://bodegadesensaciones.com/>“, un medio romántico pero casi olvidado: el telegrama, que La Rioja Turismo reinventó digitalmente a través de creatividades.



En la estrategia de turismo de La Rioja hemos combinado innovación y modernidad con respeto de las tradiciones, seguimiento de tendencias con el desarrollo rural sostenible de la región. Buena parte de ello lo muestra que seamos un destino que trabaja cada año con numerosas OTAs, que apuesta por la gamificación y por valorizar sus recursos y atractivos.

Por ejemplo, Enciso es una población de tan solo 164 habitantes con gran riqueza de icnitas y se ha creado un parque de Paleoaventura, denominado Barranco Perdido, que es uno de los principales motores de desarrollo de población por el arraigo y empleo que genera. Es un parque pensado para todas las edades, para disfrutar en familia. Cuenta con actividades y juegos relacionados con la paleontología, zonas de aventuras y de agua, un museo... para que juegues a conocer el mundo de los dinosaurios. En septiembre de 2016 lo han visitado más de 32.000 personas, lo que supone un 6.22% de incremento con respecto al año pasado.

El público familiar conoce el parque a través de las nuevas plataformas de juegos *gameplay*, con portabilidad para *iphone*, *ipad* y *android*. Gracias a esta iniciativa, los usuarios disfrutan de toda la oferta del parque y el funcionamiento del recinto a través de un videojuego. También disponemos de App de realidad aumentada, juegos táctiles, App de geolocalización para seguir la ubicación real de los yacimientos.

Esta misma línea de trabajo asociando el destino con el juego y la diversión se ha emprendido a otros atractivos importantes de la región como son el Camino de Santiago (aplicación 360º) o el Castellano, los códigos de los Monasterios de Yuso y Suso, patrimonio de la Humanidad por la Unesco.

Esperamos que seáis los mejores embajadores de La Rioja, con familiares, amigos y compañeros para que vivan aquí su propia historia con aquellos que más quieren. Estamos seguros que la podrán compartir y siempre permanecerán en su recuerdo las experiencias vividas en La Rioja!

SEGUNDA SESIÓN ACADÉMICA

LOS RETOS DE LA CUARTA REVOLUCION INDUSTRIAL



Dr. Francesc Granell Trias

Académico de Número de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras

En esta sesión académica que estamos celebrando, pasamos revista a las “Perspectivas económicas frente al cambio social, financiero y empresarial” y es evidente que dentro de estas perspectivas empieza a ocupar un lugar muy importante la que ha venido en llamarse la “Cuarta Revolución Industrial” que se origina a partir de las realidades y los conceptos asociados a la industria 4.0. y a lo que se ha denominado “el internet de las cosas”

Una sociedad mundial en transformación

Todos sabemos de la importancia que tuvieron las tres anteriores revoluciones industriales y todos estamos empezando a ver la importancia que ya ha empezado a tener la cuarta revolución a través, sobre todo, de lo que se ha venido en llamarse la Industria 4.0. desde que se acuñara el concepto en la Feria de Hannover en 2011.

Como es bien sabido la primera revolución industrial se inició con la introducción del vapor hacia 1780 como nueva tecnología que permitió crear grandes factorías que revolucionaron la industria textil y dio pie a la creación de complejos fabriles de gran dimensión. En esta primera revolución industrial la aplicación de la máquina de vapor a la producción a gran escala y al transporte terrestre y marítimo cambió todos los parámetros de productividad hasta entonces conocidos y dio pie a la creación de un movimiento sindical. Era la primera vez que la Humanidad echaba mano de fuentes de energía acumuladas en 4.300 millones de años de fotosíntesis (carbón) en vez de usar de energías renovables (sol, viento) como había venido haciendo hasta entonces, en una acción que hemos venido ampliando desde entonces con la utilización no solo de carbón sino también de hidrocarburos (petróleo y gas) con los efectos sobre el calentamiento global y la degradación del medioambiente que todos conocemos.

La segunda revolución industrial llega a finales del siglo XIX y principios del siglo XX con el uso de la electricidad, e inicio de la producción en cadena con el uso de cintas transportadoras, y descubrimientos de calibre como el telégrafo y la radio, lo cual conllevó nuevas posibilidades de movilidad de personas y de mercancías, y de transmisión de datos. Los automóviles, la aparición de electrodomésticos hicieron la vida de las familias mucho más confortable que en el pasado y marcaron lo que para una parte del mundo occidental Galbraith denominó la “Sociedad Opulenta”. La sociedad mundial se vertebraba, además, con una serie de organismos internacionales. Primero la Sociedad de Naciones creada por el Tratado de Versalles al fin de la Primera Guerra Mundial. Después, tras la Segunda Guerra Mundial, la Organización de las Naciones Unidas, el Fondo Monetario Internacional, el GATT (ahora convertido en Organización Mundial de Comercio) y otras filiales de la Familia de las Naciones Unidas para culminar, a partir de la segunda mitad del siglo XX, con las integraciones regionales -entre las que

la actual Unión Europea es la más significativa- han representado un avance institucional importante para vertebrar la sociedad mundial. En esta etapa la explosión demográfica y el creciente uso de energía van a estimular el calentamiento global en un proceso que aún hoy no hemos sido capaces de detener.

La que denominamos tercera revolución industrial se inició con la aparición de los ordenadores y la electrónica a partir de los años sesenta del siglo XX, la generalización de internet y la telefonía móvil hicieron que el mundo se interconectara y aprendiera a vivir los acontecimientos en tiempo real y que se pudieran aplicar nuevas estructuras productivas mucho más eficientes que la antigua división del trabajo que se había producido en la segunda revolución industrial sin conseguir, sin embargo, frenar la degradación ambiental por no haberse hecho la transición energética que hubiera sido necesaria y que ha llevado a que el 80% del total de la energía primaria que hoy se consume provenga de los recursos que se acumularon en miles de años de fotosíntesis (carbón, petróleo, gas).

En esta tercera revolución industrial, los servicios toman definitivamente el relevo de la Industria y la Agricultura como máximos creadores de puestos de trabajo. Al mismo tiempo, se produce una gran descentralización de la producción industrial hacia los países en desarrollo que motiva, además, cambios notables en la división internacional del trabajo en la que las empresas transnacionales juegan un papel muy notable y en que China y otros países de su entorno registran avances de salida de la pobreza extrema ayudando a que los Objetivos de Desarrollo del Milenio lanzados por las Naciones Unidas para el periodo 2000-2015 referido a la lucha contra la pobreza extrema, el hambre, las enfermedades y la mejora en la sanidad y la educación, pudieran presentar avances notables que han hecho pensar que la Sociedad Mundial dispone por primera vez de una tecnología suficiente - aunque quizás

no demasiado eficiente en términos energéticos y de preservación del medio ambiente- para luchar contra muchos de los males y de las deficiencias que había acompañado el desarrollo de la Humanidad en los últimos siglos de gran expansión de la población mundial. Dentro de esta tecnología suficiente cabe referirse a la Cuarta Revolución Industrial que estamos viviendo a partir de sus primeras concreciones en Alemania en el año 2013.

El reverso de la moneda de estos progresos, es el envejecimiento de la población consecuencia de las mejoras en la esperanza de vida derivadas de los adelantos en sanidad y en la biomedicina; el aumento de las desigualdades con concentración de rentas en pocas manos y la degradación medioambiental que se empezó a denunciar a principios de los años 1970 con los informes del Club de Roma, determinadas ONG y las propias Naciones Unidas y que han motivado reacciones institucionales que, aunque tímidas, han dado lugar a que a la hora de renovar los nuevos Objetivos de Desarrollo para el periodo 2016-2030, se haya preferido optar por unos 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de base más amplia que los anteriores 8 Objetivos de Desarrollo del Milenio que se aprobaron en el año 2000 para el periodo hasta 2015 y que incluyen la cuestión de la preservación del planeta para las próximas generaciones gracias a la entrada en vigor de los acuerdos de París sobre el cambio climático, tras su ratificación en septiembre de 2016 por los Estados Unidos, China y la UE que son los máximos emisores de gases de efecto invernadero.

En los Objetivos 2016-2030 aprobados en la Cumbre de la Asamblea General de las Naciones Unidas del 27 de septiembre de 2015, con la presencia de 136 Jefes de Estado y Gobierno y del Papa Francisco, reproducidos a continuación, se enfatizaba la sostenibilidad -en sentido amplio- y la inclusividad entendida como lucha contra la desigualdad más que cualquier otra cosa, al tiempo que se trataba de responder a los cambios que está experimentando la sociedad con la creciente urbani-

zación y los desarrollos impuestos por los cambios en los patrones de producción y de consumo.

Tales Objetivos de Desarrollo Sostenible que configuran la lucha de la Humanidad en pro de un futuro mejor para el periodo 2016-2030 son, pues, ahora, 17 a saber:

- 1- Finalizar con la pobreza.
- 2- Eliminar el Hambre y promocionar la seguridad alimentaria y un agro sostenible.
- 3- Impulsar una vida sana y el bienestar de las poblaciones.
- 4- Promover una educación inclusiva y permanente.
- 5- Lograr la igualdad de sexos.
- 6- Generalizar el acceso al agua potable y restaurar los acuíferos.
- 7- Generalizar el acceso a una energía sostenible.
- 8- Conseguir el desarrollo inclusivo y un trabajo decente para las poblaciones.
- 9- Mejorar las Infraestructuras y fomentar la industrialización e innovación.
- 10- Reducir las desigualdades intra e inter países.
- 11- Hacer inclusivas y sostenibles las ciudades.
- 12- Asegurar patrones sostenibles de consumo y producción.
- 13- Promover una acción urgente para combatir el cambio climático y sus impactos.
- 14- Preservar de manera sostenible Océanos y mares.
- 15- Recuperar ecosistemas terrestres, biodiversidad, protección de bosques y lucha contra la desertización.

- 16- Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible dotado de instituciones participativas y transparentes.
- 17- Ampliar los medios disponibles para revitalizar el Partenariado Global de Desarrollo en las áreas de Finanzas, Tecnología, Creación de capacidades nacionales, Comercio y cuestiones sistémicas.

Como ha dicho el actual Secretario General de las Naciones Unidas, la Humanidad tiene actualmente los medios técnicos para hacer posible el logro de todos estos objetivos si hay voluntad política para ello.

Tal consecución de estos Objetivos puede asociarse a los avances tecnológicos y de gestión derivados de la Cuarta Revolución Industrial que comporta una serie de conceptos y elementos que vamos a ir desglosando en estas páginas.

Esta Cuarta Revolución Industrial no solo consiste en los avances en la industria 4.0 a través del que se ha denominado “el internet de las cosas” sino que abarca todo un conjunto de avances en temas nuevos o, a veces, no tan nuevos pero que se están desarrollando y que cubren cambios en los patrones de producción y consumo y una revolución tecnológica con nuevas interacciones socioeconómicas, geopolíticas y tecnológicas que van a generar muchos beneficios pero, también, una serie de costes.

Sectores industriales especialmente afectados en esta Cuarta Revolución Industrial por la robustez de sus estructuras y sus posibilidades de mejora de productividad son la bioquímica y la biotecnología, la neurociencia, el sector del automóvil en plantas situadas en diferentes

países y que pueden ahora combinar interconexión y productividad, la aviación a la que puede aplicarse lo antedicho y el sector de alimentos y bebidas sin poderse excluir sectores de bienes de consumo con distribución y producción permitiendo una globalización amplia y una corrección rápida de las producciones y los stocks en función de la moda o de los gustos cambiantes de los consumidores.

Como resulta lógico pensar, habrá que tratar de maximizar los beneficios esperados de tales progresos y habrá que tratar de minimizar los costes velando a que se distribuyan de la mejor y más equitativa forma posible pues, además, hay hoy una sensibilidad social que no había existido en el pasado como consecuencia de que la crisis mundial de inicios del siglo XXI ha generado mucho desempleo y ha impulsado la idea de que las nuevas generaciones van a vivir peor que sus antecesoras cuando hasta ahora siempre las generaciones posteriores habían vivido mejor que sus antecesoras.

Desde el siglo XIX los sindicatos habían marcado un cierto contrapunto al funcionamiento del capitalismo ya desde de la Primera Revolución Industrial, pero hoy en día además de los sindicatos hay una serie de organizaciones no gubernamentales, lobbies, grupos de opinión y, hasta, organismos internacionales que dialogan con los encargados de hacer avanzar las políticas económicas y sociales con el objetivo claro de evitar los abusos que el mercado puede determinar si no existen mecanismos de control o, al menos, si no se consigue crear una alta sensibilidad respecto a tales abusos.

Es en esta perspectiva que estamos entrando en la Cuarta Revolución Industrial que no solamente afecta a la industria 4.0, sino a todos los sectores de la actividad económica y a todas las relaciones sociales.

Algunos sectores de la Cuarta Revolución Industrial

A diferencia de lo que pasó en el pasado en que las mejoras de productividad derivaban de las “mejoras industriales”, la que hemos venido en llamar la Cuarta Revolución Industrial contiene elementos industriales 4.0. como los antedichos ,sí, pero también elementos novedosos en áreas técnicas, económicas, sociales y hasta de demografía y geopolítica que están ya obligando y van a obligar más, en el futuro, a readaptar empresas y sus cadenas de producción y valor añadido, actuación de gobiernos y autoridades a todos los niveles, comportamiento de personas en relación a sus patrones de consumo con aparición de la denominada economía colaborativa con intercambio de productos y disfrute compartido de ciertos bienes y servicios generando, incluso, una especie de economía de trueque con su correspondiente implicación para la fiscalidad. Iniciativas como *Airbnb* o *couchsurfing* en hostelería; el *Uber* , el *Lyft* o el *Bike Sharing* en el sector transporte, o Amazon y Netflix en el área del entretenimiento, así como la microfinanciación *crowdfunding* en el sector financiero, muestran la riqueza de la evolución a la que asistimos. PriceWaterhouseCoopers ha evaluado que la economía colaborativa representaba en 2014 unos 15.000 millones de dólares y alcanzará los 335.000 millones en 2025. El propio concepto de propiedad privada se ve profundamente alterado por la economía colaborativa.

Además y, sobre todo, se está produciendo por primera vez una gran preocupación por evitar la degradación del medio ambiente y el mal uso de los recursos naturales no renovables. Se trata, pues, de un revulsivo que iniciado en la industria 4.0. se extiende a todos los sectores de la vida económica y social gracias a la generalización de la información y el “Big Data” que pone al alcance de todos las evoluciones e informaciones que se presentan en otros lugares de forma robusta, sea entre personas, sea entre máquinas con conexiones e interdependencias recíprocas.

Veamos, sin ánimo de ser exhaustivos y sin una ordinalidad precisa, algunos de los elementos de esta Cuarta Revolución Industrial. Varios de ellos ya existen pero van a ir adquiriendo una mayor difusión o un perfeccionamiento que los hará ser más determinantes para la producción y su renovación y para el consumo de lo que lo son actualmente. Estamos ante un alud abrumador de nuevas tecnologías y de posibilidades de acumular información cara a la mejora de todos los parámetros y paradigmas hasta ahora vigentes.

- a) Un primer elemento de esta Cuarta Revolución Industrial es la extraordinaria expansión de los robots inteligentes en la industria y en la agricultura o en el ámbito de la atención a disminuidos. Ello ha dado paso a toda clase de fantasías respecto a su independencia de los humanos y que en situación límite podrían no solamente abaratar y mejorar la producción o la calidad de vida de la Humanidad sino, incluso, dar paso a actuaciones no deseadas por el hombre como podría ser el desencadenar una guerra mundial. Hay sectores que temen, además, que la introducción de robots inteligentes haga perder muchos puestos de trabajo cambiando los ya frágiles equilibrios sociales actualmente existentes en relación al desempleo y las migraciones económicas y su cobertura presupuestaria o de las seguridades sociales así como en relación a la distribución de los réditos derivados de la producción entre el factor trabajo y el factor capital. Ese tipo de temor no es ni mucho menos nuevo pues ya apareció, en las primeras revoluciones industriales en que, incluso, sindicalistas activistas llegaban a quemar las selfactinas para evitar que dichas máquinas les dejaran sin trabajo.
- b) Un segundo elemento de esta Cuarta Revolución es la generalización del uso de drones conectados a las bases de datos, lo que comporta toda una serie de virtudes para, por ejemplo, la agricultura, pero también una serie de peligros que están ocupando

a la sociedad internacional y a los países más importantes que quieren obtener los beneficios de su uso pero temen que ello lleve a atentados a la privacidad e incluso, al uso del espacio aéreo tal como hasta ahora lo tenía planteado la Organización para la Aviación Civil Internacional respecto a las aeronaves.

- c) Las impresoras 3D para la “producción aditiva” están, también, llamadas a jugar un papel fundamental en el futuro de la producción y el uso de materiales: plásticos, cerámica, acero inoxidable, aluminio, titanio y otros materiales. Las partes y piezas sueltas en determinados sectores, las prótesis o el sector de los juguetes van a quedar muy condicionados por esta tecnología que está pasando de la etapa experimental a la fase de utilización industrial que permite reproducir piezas y objetos a través de las órdenes dadas por ordenadores situados a miles de kilómetros. La investigación y el desarrollo de esta tecnología 3D va a permitir reproducir objetos de mayores dimensiones y más resistentes en lugares lejanos y a mucho mayor ritmo que los actualmente posibles.
- d) Las evoluciones anticontaminación y anti accidentes. El sector del automóvil que ha tenido hasta ahora su principal desarrollo en algunos modelos eléctricos o híbridos verá desarrollarse estos modelos para evitar parte de la contaminación producida por los vehículos con combustibles tradicionales pero, habrá que desarrollar las baterías y estandarizar la recarga de las baterías de los vehículos tratando de poner de acuerdo a los productores que tienen hoy día sistemas de conexión distintos y muchas veces incompatibles. Si esto se ha logrado respecto a los teléfonos móviles, una vía similar para la automoción debe ser posible. El vehículo del futuro que ya han desarrollado en vehículos experimentales determinadas marcas es el vehículo, el camión y el tractor sin conductor podrían incluso determinar un cambio en las posibilidades de empleo del sector del taxi y a largo plazo

del de transporte y de la agricultura, lo cual es posible por el aprovechamiento de la gran cantidad de datos que hoy pueden acumularse y que pueden aplicarse directamente a la mejora de los diseños y de los procedimientos de fabricación que permite la industria 4.0. y que, además, se espera que puedan servir para reducir accidentes con el correspondiente impacto en las compañías de seguros.

- e) Las técnicas de almacenamiento y uso de los macrodatos también están llamadas a abrir muchas posibilidades aunque se presentan enormes retos de espionaje industrial, de ciberpiratería y atentados a la privacidad como se ha puesto de manifiesto con determinados escándalos sobre vulneración en la protección de datos personales, empresariales o, incluso, militares y diplomáticos. Las grandes empresas internacionales han tomado conciencia de los peligros que una tal acumulación de datos y su accesibilidad plantea al tiempo que para los particulares se plantea el reto de la honestidad de cara a un uso ético de los datos accesibles. Este “Big Data” es muy relevante para las mejoras tecnológicas futuras pues permite aprovechar la información acumulada en procesos anteriores, información que no cesa de crecer de forma exponencial. En 2005 se estima que los datos acumulados de información accesible alcanzaban los 130 Exabytes cifra que para 2020 se estima alcanzará los 15.000 Exabytes.
- f) Una evolución de la producción industrial hacia las producciones inteligentes va a cambiar los parámetros de productividad y competitividad. La introducción del “just in time” por la Toyota ya supuso un cambio trascendental en la producción al permitir evitar una parte del costoso almacenamiento de stocks de piezas que el taylorismo y el fordismo con su producción en cadena, no habían previsto para cuando las producciones se ampliaran y la demanda se diversificara exigiendo lentas adaptaciones de la maquinaria. La producción inteligente va mas

allá y es, además, global en su planteamiento y auto- creativa aprovechando la globalización y el intercambio de experiencias y la apertura de fronteras que ha permitido la creación de cadenas de producción y de valor añadido de carácter transnacional gracias a las reglas de liberalización del comercio y de pagos internacionales impulsadas por la Organización Internacional de Comercio, el Fondo Monetario Internacional y varias integraciones económicas regionales que permiten la supresión de barreras entre países. Aquí de nuevo se plantea si algunas reacciones proteccionistas que se han desarrollado últimamente van a permitir jugar plenamente la vertiente externa de las producciones inteligentes en que puedan intervenir empresas asociadas operando a diferentes lados de las fronteras nacionales. El concepto de cadenas responsables de suministro cobra un gran interés en relación al mejor aprovechamiento posible de los inputs no renovables y al reciclaje de materiales que hasta aquí se habían considerado desechables por no parecer económico tal aprovechamiento. Al mismo tiempo la utilización de los datos masivos y de las experiencias acumuladas y mutuamente fructíferas a través de la red, va a hacer posible intercambiar experiencias para mejora de las producciones.

- g) En la cuestión energética y del uso de recursos naturales tales como el agua y muchas materias primas debe avanzarse de forma racional y sostenible y la Cuarta Revolución Industrial debe ir perfeccionando lo que hasta ahora se ha venido consiguiendo en base al intercambio de informaciones sobre proyectos exitosos evaluados por los propios robots o mecanismos de control, pero proyectos grandiosos como, por ejemplo, el aprovechamiento de los océanos para hacer de espejo de la producción eléctrica que hace unos años planteaba el proyecto “Interfutures” de la OCDE y que parece más próximo, por el momento, a la fantasía que a una realidad cercana en el tiempo aunque áreas

como la de una sociedad sin petróleo y en que la ciudadanía pueda ir produciendo la energía que precise va tomando cuerpo.

En esta nueva revolución cuenta mucho el “internet de las cosas” con una gran conexión entre el mundo real y el virtual, con gran cantidad de datos disponibles sobre aprovechamiento de recursos naturales y sobre las producciones agrícolas e industriales y la capacidad para corregir las desviaciones que van a poder detectar los propios sistemas automáticos de control y seguimiento no necesariamente gestionados por el hombre sino por máquinas.

- h) El sector servicios entra también en la Cuarta Revolución Industrial. Dicho sector representa hoy dos tercios del empleo total en el mundo y el sesenta por ciento de la inversión internacional directa. Desde el comercio que se está digitalizando rápidamente aprovechando las interconexiones ya palpables con la tercera revolución, hasta el e-commerce, pasando por la banca y los intermediarios financieros, todo está en un proceso de transformación muy rápido en que, además, la transferencia de la tecnología juega un papel importante. La desaparición paulatina del dinero físico para pasar al dinero electrónico es uno de estos elementos hoy ya visible.

El ritmo de transformación de la sociedad que hasta ahora hemos tenido respecto a la producción, distribución y consumo exige que las familias, las empresas, los centros de investigación y los diferentes niveles de gobierno tomen conciencia de los cambios que se han producido y que se están acelerando, o de los nuevos cambios que se producirán y que, muchos de los cuales, no pueden hoy siquiera aventurarse. Para ello hace falta, también, que los gobiernos sean capaces de llevar a cabo “políticas racionales congruentes con todos estos retos” y no simple “gestión electoral muchas veces derivada de populismos”.

Si el jefe de la oficina inglesa de patentes pidió erróneamente su jubilación a finales del siglo XIX por pensar que ya todo se había descubierto y patentado, pensemos en lo absurdo que sería pensar, hoy, que ya todo se ha inventado. La aceleración histórica a la que se refería el historiador Arnold Toynbee en su análisis de la historia nos dice, por el contrario, que es más lo que queda por descubrir que lo que llevamos hasta ahora descubierto o inventado.

Empleo y distribución del excedente social

Es bien cierto que el empleo ha ido evolucionando fuertemente en el siglo XX. De una sociedad marcadamente agrícola pasamos a una sociedad industrial y estamos ahora en una sociedad de servicios que llama, además, a una concentración creciente de actividades en las ciudades que en algunas partes del mundo se convierten en macrociudades de difícil gestión respecto a sanidad, educación, gestión sostenible del agua potable y la energía, aprovisionamientos básicos, gestión de residuos, transporte y otras cuestiones.

Todo ello y la Cuarta Revolución Industrial van a generar una transformación muy importante del empleo. Si hace años la preocupación se asociaba a la posible falta de mano de obra lo cual llevaba a políticas de atracción de inmigrantes y de trasvase de mano de obra del campo a la ciudad y de unos países a otros, la preocupación actual es la del exceso de migrantes que algunos asocian a un aumento significativo del desempleo estructural y la adaptación del empleo al cuadro de necesidades derivadas de dicha Cuarta Revolución Industrial.

Los estudios de la Organización Internacional del Trabajo nos dicen que las transformaciones que se esperan en el campo de la producción por la industria 4.0., la distribución y en general la Cuarta Revolución Industrial van a generar una pérdida de empleos entre otros en:

- a) Las administraciones públicas de carácter general por la fatiga fiscal existente en relación a la mayor transparencia que comporta el “Big Data” y la respuesta social a los aumentos de determinados gastos públicos lo cual va a obligar a introducir una mayor racionalización y distribución de funciones en el espacio público.
- b) La agricultura y la producción industrial por la introducción de robots y la generalización de la producción inteligente.
- c) La mano de obra poco cualificada del sector de la construcción ante la aparición de nuevas técnicas constructivas.
- d) Las actividades artísticas consecuencia de la diversificación de gustos de los consumidores con desaparición de ciertas líneas tradicionales de demanda y aparición de otras nuevas líneas adaptadas a futuras demandas.
- e) La abogacía por una mayor predisposición de la población hacia pactos y soluciones de consenso y por el hecho de que el uso masivo de ordenadores y robots va a disminuir la conflictividad laboral una vez superados los primeros procesos conflictivos derivados de la sustitución de hombres por robots.

Por otra parte se espera que haya nuevas bolsas de empleo en sectores tales como:

- a) Los negocios y las finanzas una vez culminada la reestructuración actual de la banca electrónica y la reducción del número de oficinas bancarias y una vez aparecidos o desarrollados nuevos sectores de negocio conexos con los nuevos procesos industriales y de servicios.
- b) La gestión empresarial cualificada con ejecutivos capaces de adaptar las empresas a los nuevos paradigmas y nuevas realidades de la Cuarta Revolución Industrial, con sus conexiones telemáticas y con el uso de una gran cantidad de datos acumulados

por las experiencias en otras empresas u otros actores de la globalización tanto si se han experimentado de forma directa como si se han recibido a través del “Big Data”. Aquí habrá que pensar en la capacidad de reaccionar en tiempo real a los cambios dictaminados por el control de procesos a lo largo de las cadenas productivas, la descentralización de decisiones y la adaptación de la producción con criterios de flexibilidad de acuerdo con las orientaciones y perspectivas de la demanda.

- c) La informática y las matemáticas, ya que la Cuarta Revolución Industrial exige y exigirá de profesionales altamente calificados en estas disciplinas para diseñar nuevos sistemas y nuevos programas capaces de responder a las nuevas necesidades que van mucho más allá que las actuales Tecnologías de Información y Comunicación (TIC). En esta área, la construcción de supercomputadores o la “computación de ultra escala” para prevenir el cambio climático, para explicar fenómenos naturales hasta ahora no explicados así como para diseñar nuevos productos y aplicaciones industriales.
- d) El diseño de robots capaces de hacer frente a tareas domésticas repetitivas o a segmentos de la producción industrial, a la distribución comercial o a la atención sanitaria o a personas dependientes que no necesitan de forma directa de la mano del hombre.
- e) La arquitectura inteligente, la conservación y rehabilitación de viviendas y factorías y la ingeniería en sus más variados aspectos de adaptación a las nuevas necesidades energéticas y medioambientales y a los paradigmas familiares, sociales y empresariales hoy aún existentes.
- f) Las ventas y el marketing de bienes y servicios, teniendo en cuenta la evolución potencial del comercio internacional que actualmente es demasiado consumidor de energía de transporte por haber trasladado a países asiáticos muy alejados de los grandes

países de la OCDE consumidores, una parte de la producción que antes se realizaba en Europa y Estados Unidos. Ello hará aparecer nuevos empleos en el sector logístico que deberán armonizar suministros y protección medioambiental teniendo además en cuenta las posibilidades de las impresoras 3D.

- g) La educación y la formación pensando en las necesidades relativas a las nuevas profesiones y en la readaptación de profesionales a sus nuevas ocupaciones en consonancia con la Cuarta Revolución Industrial.
- h) El conjunto de actividades relacionadas con la organización y disfrute del tiempo libre que la Cuarta Revolución Industria permitirá.
- i) La biotecnología en todas sus facetas, la ciencia neuronal y el estudio del cerebro, así como la nanociencia.
- j) La atención social a enfermos, disminuidos y dependientes en sectores en que la atención personal o psicológica son necesarios y lo serán más a medida que la longevidad vaya aumentando.

Todo este enorme trasiego de ocupaciones y el exceso de mano de obra en empleos tradicionales, no adaptados a las nuevas realidades, no tendrá un efecto neutro lo cual unido, además, al envejecimiento de la población con el consiguiente aumento de pensionistas va a generar un gran problema de distribución del excedente social que hasta ahora era distribuido en función de la contribución del trabajo y del capital a la producción global.

Con menos empleo de menor cualificación habrá un mayor número de desempleados poco calificados, lo que va a exigir de mecanismos de redistribución de rentas mucho más amplios que los actuales en que el desempleo se consideraba una anomalía y en que la redistribución del trabajo reduciendo la jornada laboral no se nos aparece como la gran solución, como en el pasado se había pensado.

En este ámbito hay un amplio margen para estudiar soluciones al reto de la redistribución de costes así como los beneficios de la Cuarta Revolución Industrial entre ganadores y perdedores pensando, además, en que las soluciones a las que se llegue deberán “pacificar” el antagonismo entre ganadores y perdedores que pueda generarse y que debe tratar de solucionarse sin perder los parámetros de la sociedad democrática, que hay que preservar aún en los momentos actuales y futuros de ingente transformación, capaz de incitar respuestas sociales rupturistas y populistas mucho mas demagógicas que con capacidad para arreglar las cosas.

Para acabar creo necesario mencionar que la Cuarta Revolución Industrial representa para Europa, no solo un reto sino también una oportunidad para reindustrializarse y readaptar sus sectores productivos a fin de hacer frente a la dura competencia de países poco democráticos y con salarios bajos, que en los últimos tiempos han hecho caer la participación relativa de Europa en la economía mundial.

Por mucho que la Unión Europea no esté hoy en su mejor momento dados los problemas derivados del Euro, de la acumulación de deuda, del escaso crecimiento, con las perspectivas de Brexit y con la desaparición de consensos y la aparición de populismos, Europa ha representado y representa el mejor modelo social mundial y no podemos permitirnos que la nueva Revolución Industrial dé al traste con ello, pues esto tendría repercusiones políticas muy negativas para la sociedad europea en cuanto a declive demográfico y exposición a graves problemas migratorios agudizados por las inestabilidades de todo tipo en países no demasiado alejados de sus fronteras.

LA LENGUA ROMANCE ESCRITA. CONTEXTO LINGÜÍSTICO HISPANO HACIA EL AÑO 1000



Dr. Javier García Turza
Secretario general de la Universidad de La Rioja

Hacia el año 1000, el idioma universal en la Península seguía siendo el latín. Sin duda, el papel desempeñado por la antigua lengua imperial en la Alta Edad Media es una de las características lingüísticas más destacadas de esta época.

Sabemos que, al menos desde el siglo VI, ya no era la lengua materna de ningún pueblo peninsular, aunque seguía siendo la más extendida de las lenguas vivas: todos los hombres de la Iglesia, el clero secular y los monjes la hablaban, si bien desconocemos con qué precisión. Por el contrario, parece ser que los sectores laicos en su conjunto estaban cerrados a la latinidad. Aun así, la sociedad «oficial» solía funcionar con el latín, pues no resultaba extraño encontrar hombres instruidos en la institución eclesiástica, la única con capacidad para ello. Los escribanos, por ejemplo, ponían su cálamo y sus conocimientos al servicio de quien los necesitaba, atendían la correspondencia y redactaban los documentos jurídicos. También hablaban entre sí en latín, sobre todo en torno a los claustros.

Dicho esto, debemos observar que el latín y los distintos romances no se comportan como elementos estancos, muy al contrario: existen fenómenos de interpenetración del romance en las estructuras fónicas, léxicas y sintácticas del latín de los documentos administrativos y, en cierto modo, de la lengua de la iglesia y de la escuela. Lo mismo puede decirse de una corriente de sentido inverso: en ninguna otra época fue más intensa la presión del latín sobre el romance, por lo que todo parece jugar en contra de la existencia de un registro escrito en lengua no latina.

Esta circunstancia se aprecia, por un lado, en que la mayoría de la población era ágrafa, por cuanto analfabeta, de ahí que no fuese prioritaria la utilización de una lengua escrita. Por otro, el latín hablado y escrito se refugia en los centros religiosos, lejos quizá de los intereses del pueblo, motivo por el que los clérigos utilizan el latín en sus oraciones y en sus cánticos rituales, mientras que los fieles comprenderían poco. Precisamente por ese desconocimiento sentirían aún más la solemnidad de estas invocaciones a Dios, porque lo importante no era que ellos entendieran, sino que Dios los comprendiera.

En suma, la Iglesia supone una fuerza contraria al desarrollo del idioma usual: a las dificultades de aprendizaje de los aspectos gramaticales de la lengua romance, se añade la fuerza inmovilizadora de lo sagrado, de lo sacramental. En la misma línea, convendría incidir en otro aspecto de importancia: en la perduración del latín como vehículo gráfico debieron de influir los doctos que tenderían a mantener las ventajas que les proporcionaba el ser los únicos conocedores del misterioso rito de la escritura, asociado a una lengua que ignoraba la mayoría de la población.

Todos los monasterios peninsulares fomentaron el mantenimiento de una cultura latina en mayor o menor grado, en especial a través del

ritual religioso y de las lecturas. No olvidemos que en aquellos siglos fundar un monasterio era echar las bases de la cultura en todas sus formas para la región en la que se ubicaba. Pero esto no era suficiente para propiciar el nacimiento de un nuevo código gráfico.

Además era la única lengua culta: no se trataba desde luego del latín de Cicerón, Tito Livio o Séneca, que probablemente no fue jamás hablado por el pueblo. En cualquier caso, todas las enseñanzas intelectuales se transmitían en latín; nadie era considerado competente en una materia si no lo dominaba. Asimismo, era la única lengua escrita oficial.

Igualmente, conviene recordar que en un momento en el que el Imperio de Occidente ya no era sino un recuerdo, en el que los nuevos reinos entrañaban un futuro incierto y en el que los dialectos locales eran numerosos, el latín promovía un sentimiento de solidaridad: el sentir de la Cristiandad.

En consecuencia, frente al uso minoritario del latín, enclaustrado en las escuelas monásticas y catedralicias, fuera de allí la gente hablaba una lengua cada vez más diversificada, el romance, aunque no lo sabía escribir.

Interesaría recalcar que mientras se escriben los comentarios en romance en los glosarios y en las glosas emilianenses, es decir, mientras se ponen por escrito unos elementos fónicos, gramaticales y léxicos que ya se dominaban, se mantiene la tradición latina, dado que para glosar otros términos el comentarista recurre también al latín: “la tradición latina no se agotaba en un solo venero”.

Pues bien, el hecho constatado de que en la Península Ibérica se hablaba desde hacía varios siglos una lengua que ya no era latín y que denominamos romance, así como la pervivencia en los monasterios de

un nivel cultural estimable para la época, con hábiles escribanos y una aceptable biblioteca, servirá de base para que en sus copias de libros códices vayan dejando constancia escrita de su lengua materna.

A nadie se le oculta que el convertir en códigos gráficos los signos fónicos no era tarea de gente inculta; esta labor queda reservada a la minoría latinizada, que se cobijaba en la sabiduría que difundían esos escritorios y bibliotecas monásticos.

De ahí que la gestación de una lengua escrita vaya a suponer un desarrollo intelectual elevado, que encontraría su marco adecuado en un centro consagrado al estudio, con una espléndida biblioteca y un gran escritorio, y situado en un lugar estratégico. Y estos elementos no habrían podido darse en cualquier centro religioso, sino en aquel que gozase de la protección continua de los monarcas. Este es el caso de San Millán de la Cogolla.

El desarrollo de la escritura se vincularía a la relación que mantenía con la voz, en la medida en que el escrito servía para fijar mensajes inicialmente orales, aunque la impregnación de las sensibilidades y de las costumbres por leer apenas comenzó a dejar notar sus efectos antes del siglo XV. Del mismo modo, el progreso de la escritura está relacionado con el incremento de los intercambios comerciales, la intensificación de las comunicaciones y la personalización del derecho, rasgos capitales del periodo comprendido entre 1050 y 1350. Como era de esperar, el aumento de lo escrito irá en detrimento de la memoria y en beneficio del archivo; provocará una nueva forma de relaciones sociales y ocasionará una noción explícita de historia.

También debemos advertir que en lengua vulgar se debían de resolver dificultades muy concretas, como la de ser capaces de anotar los

sonidos de las lenguas medievales con un alfabeto creado más de mil años antes para el latín arcaico. Este problema seguirá siendo enorme por mucho que el romance y el latín escolar, que había evolucionado mucho durante la Alta Edad Media, mostrasen puntos en común.

Esta indispensable obra de adaptación de la grafía no concluyó antes de que se fijasen, si no los sistemas ortográficos modernos, al menos un conjunto de tradiciones escriturales más o menos estables, entre los siglos XIII y XV. Hasta entonces, la amplitud de las variaciones que se constatan entre las costumbres gráficas locales (y a veces individuales) demuestra que las lenguas vulgares no han asimilado todavía plenamente las prácticas de la escritura.

Glosas

En relación a nuestro territorio, Pamplona aparece con fuerza en el panorama político a comienzos del siglo X, de tal modo que, hacia 923, conquista La Rioja. Cien años después, el rey Sancho el Mayor construye una gran potencia política en el norte de España, pero se disgregó a su muerte (1035). Años más tarde, Navarra quedará aislada y pronto unida a Aragón. Por su parte, este reino se extiende hacia el sur con las conquistas de Huesca (1096) y Zaragoza (1118), y pretende influir en el centro y occidente durante el reinado de Alfonso I el Batallador (1104-1134). En cuanto a su lengua, el dialecto navarro-aragonés se asemeja mucho al de León. No obstante, es más tosco y más enérgico, quizá por el primitivo fondo vasco de la zona pirenaica. Además, está menos ligado que el leonés a tradiciones del pasado y más a particularidades locales. Por otro lado, Navarra y Aragón experimentaron la influencia del Mediodía francés. Navarra, vascófona o bilingüe entonces en casi todo su territorio, recibió a través del Camino de Santiago numerosas colonias de francos que conservaron hasta el siglo XIV sus lenguas originarias.

Pues bien, en ese ámbito político y cultural concreto se escribieron las Glosas Emilianenses y Silenses. Unas y otras vienen interpretándose como una serie de anotaciones en latín, romance y otras lenguas vernáculas, interlineadas o marginales, escritas en códices latinos medievales, con las que se pretende fundamentalmente resolver dificultades de comprensión del sentido de esos textos latinos. Los comentarios y aclaraciones a los pasajes, y los vocablos y expresiones estudiados y explicados en estos y otros venerables libros fueron poco a poco simplificados y reunidos en colecciones ordenadas alfabéticamente, de las que algunas se refirieron singularmente a terminologías científicas, otras constituyeron una especie de léxicos bilingües grecolatinos y otras se organizaron a modo de verdaderos diccionarios o glosarios.

Durante la Alta Edad Media, la aparición de glosas de todo tipo parece una moda que llega, quizá, a imitación de ciertos códices como los de *Esmaradgo* o de la Regla de San Benito, sin que quepa excluir acaso manuscritos de tipo irlandés, bretón o germánico en los que el procedimiento glosístico se había hecho normal. Debemos pensar que los intentos relatinizadores de la época carolingia dieron como fruto la creación de una lengua artificiosa, llena de imitaciones, que obligó a utilizar glosarios para traducir este latín: las *Glosas de Reichenau*, del siglo VIII, son una muestra de ello.

Estas tendencias arraigan fuertemente en La Rioja y Castilla, esto es, en los alrededores de San Millán, Cardeña, Silos y quizá Oña, Burgos e incluso más al oeste. Esta zona jugó un papel relevante en la introducción de numerosas corrientes europeas, hasta el punto de poder afirmar que la inmensa mayoría de los manuscritos glosados, para no hablar de la totalidad, son originarios de esta región.

En el ámbito hispánico, se acepta que las glosas de mayor entidad filológica y cultural son las denominadas Emilianenses y Silenses. El

códice Emilianense 60, en que hasta ahora figuraban las más antiguas muestras escritas del romance hispánico, se encuentra depositado en la Biblioteca de la Academia de la Historia; por su parte, las denominadas Glosas Silenses fueron escritas sobre el *add.* 30853 de la Biblioteca de Londres.

El texto emilianense está constituido por las recensiones de las Sentencias de los Padres del Desierto y los restos de un homiliario que coincide en buenísima medida con el denominado *Homiliario Toledano*; entre ambas piezas se incluyeron unos cuadernos en que aparece la Pasión y Misa de San Cosme y San Damián. Tanto las características extrínsecas como intrínsecas del pequeño volumen nos llevan a los alrededores del 900 y, como lugar de escritura, a una región que podría ir desde el valle del Mena hasta el este de Navarra. Según todas las apariencias fue obra del presbítero Muño, que lo compuso para su uso particular, como un libro de formación o de espiritualidad, probablemente monástica.

En cuanto al mecanismo de elaboración de glosas, este es un proceso complejo que se puede resumir en dos sistemas; el primero, insospechado originalmente, consiste en la utilización de los glosarios por los escritores de dos formas distintas: una de ellas es el empleo de las glosas como sustituciones de términos corrientes por otros rebuscados, lo que supone un aprovechamiento contrario a la finalidad primera de las glosas; sin embargo, el método más corriente es el de utilizar el glosario como fuente de sinónimos o equivalencias.

En el área entre San Millán de la Cogolla y Silos queda constancia de varios glosarios, de contenido heterogéneo, entre los que destacan: los emilianenses BAH de Madrid, números 24, 31 y 46, y los silenses *Bibliothèque Nationale, nouv. acq. lat.*, números 1296, 1297 y 1298.

El segundo sistema de elaboración de las glosas supone la transcripción literal de texto y glosas. Cuando al monasterio llega un manuscrito ilustrado con glosas aclarativas, se transcribe para obtener un nuevo ejemplar. Entonces el copista optará entre reproducir o no las glosas, aunque casi siempre las repetirá en su copia. Muchos ejemplares (como el denominado Glosas Silenses) han circulado desde muy pronto dotados de sistemas de glosas, traspasándose aquellas de código a código como parte integrante de la edición.

Este ejemplar, el silense, cuyas glosas están escritas en el dialecto de La Rioja, muy bien pudo ser transcrito a finales del XI o comienzos de la siguiente centuria en el centro emilianense y llevado al monasterio burgalés quizá siguiendo el rastro del prior Domingo, futuro santo Domingo de Silos, el cual, al exiliarse de San Millán a Silos, hacia 1040 o 1042, abriría las puertas a un intercambio bibliográfico permanente, circunstancia que se repetirá, por ejemplo, con el glosario Biblioteca Nacional de París, *Nouv. Adq. Lat.*, 1296, posiblemente de hacia mediados del siglo XI. En efecto, para la transcripción de este código el copista se sirvió fielmente como modelo del emilianense 46, que se verá más adelante.

Como es sabido, durante el medievo, la predicación de la fe exigía a los ministros de Dios la posesión de un buen bagaje cultural. Un clero ignorante era incapaz de conocer la ley divina y de enseñarla al pueblo. De ahí que el objetivo primordial de las escuelas monásticas fuese la revitalización de la cultura latina para facilitar a los monjes el acceso a las Sagradas Escrituras. Era necesario empezar por los rudimentos, es decir, por la gramática.

Consta que ya en el siglo X que el emilianense 60 se encontraba en San Millán o en sus alrededores. En esa centuria el manuscrito fue empleado en distintos momentos. En un principio fue utilizado por el

maestro para la docencia del latín con los escolares, romances o vascuences, que no lo dominaban. Se trataría de una fase de enseñanza muy romanceada. Así, las glosas se convierten en un elemento escolar para explicar gramaticalmente su discurso: proliferan en el código letras superpuestas que indican el hipérbaton de la frase latina, la función de sujeto, complementos, etc., que tienen algunas voces; abundan llamadas comunes a las glosas y aclaraciones.

Casi superpuesta a esta actividad gramatical, se puede pensar en una segunda función de las glosas, independiente de la primera y acaso notablemente posterior a ella: como elemento de predicación.

Quizá dos manos distintas llenan de glosas marginales diferentes folios del manuscrito. Estas glosas son, en su mayoría, romances y se hacen al contenido de base y, en algún caso, a alguna de las explicaciones gramaticales dadas en el primer momento. A pesar de su innegable semejanza, la letra de las glosas románicas difiere con certeza de la del maestro de gramática.

El tema de que tratan los aspectos glosados encamina, sin embargo, hacia la concepción de un monje predicador que glosa para aclarar un pasaje del que ha de servirse en su tarea pastoral. Los textos en los que aparecen mayor número de glosas son una meditación sobre las señales que precederán al Juicio Final (glosas 11-29) y, sobre todo, los sermones de Cesáreo de Arlés, destinados al adoctrinamiento de las gentes. En cuatro de estos sermones aparecen ciento dieciséis glosas (de la 30 a la 145).

Ahora bien, tampoco es descabellado pensar que ambas actividades, la escolar y la catequética, se superpongan en un intento por penetrar con mayor facilidad y exactitud en los misterios de las Escrituras. A este respecto, es revelador comprobar que en la glosa más extensa y

elaborada (la doxología, fol. 72), el glosador descubra la pervivencia de los hábitos de análisis de textos latinos que pueden observarse a lo largo de las anotaciones del libro.

La lengua en que se escriben las glosas Emilianenses y Silenses es una manifestación escrita del habla altorriojana, una modalidad del romance español medieval. En ellas son más las singularidades distantes del castellano y comunes con las de los otros dialectos o romances vecinos (aragonés, navarro, leonés y mozárabe), que los rasgos análogos a los que se estabilizaron en el castellano literario medieval con la normalización elaborada por Alfonso X el Sabio. En efecto, el riojano es un dialecto cuya singularidad radica en la convivencia de una gran variedad de componentes (los romances citados, los vascos y los específicamente riojanos). Pero, junto a estos rasgos vulgares, hay glosas latinas, que nos hablan de un latín guardado como una reliquia.

Asimismo, la presencia del vasco en las glosas es un hecho. Suponen, más que una traducción, una explicación profunda del texto base (*izioqui dugu*, fol. 67v, equivaldría a ‘tenemos rincón, cobijo’; *guez aiutuezdugu* (fol. 68v), a ‘no hemos recibido ayuda’).

Glosarios

Hasta hace dos décadas se tenía como el texto romance y romanecado de mayor antigüedad el ya analizado códice BAH de Madrid, número 60. Sin embargo, estudios recientes retrasan en más de un siglo, a partir de fundamentos predominantemente paleográficos, la datación de las Glosas que presenta dicho manuscrito y, después, a asignarles otros lugares de procedencia. No obstante, los argumentos utilizados no resultan, en absoluto, probatorios para justificar de forma tan tajante el retraso de su copia hasta por lo menos el último tercio del siglo XI.

En primer lugar, porque las lecturas que presenta el manuscrito no son siempre claras; y segundo, porque, en su mayoría, las soluciones gráficas utilizadas por el glosador no tienen por qué ser importadas tal como se viene admitiendo, ya que las encontramos, y no aisladamente, en documentos y en libros muy anteriores a la penetración del influjo ultrapirenaico de finales del siglo XI en los reinos peninsulares occidentales.

Mientras se acierta con una nueva vía metodológica a este intrincado problema, se recurre al estudio de los denominados comúnmente glosarios; en especial, el 24 de la Academia de la Historia es el más antiguo, del año 917, y se encuentra mutilado al principio y al final: contiene unas 800 glosas en las letras D-P. Por su parte, el Emilianense 46 de la RAH, un *glossa*, *glose* o *glosemata*, reúne más de 20.000 artículos y unas 100.000 acepciones. Y el Emilianense 31 de la RAH. Si a estos tres ejemplares añadimos otros tantos que pertenecieron a Silos pero que se copiaron en San Millán (Biblioteca Nacional de París, códices 1296 y 1297), concluimos que el cenobio de la Cogolla fue protagonista excepcional en la producción lexicográfica peninsular.

En cuanto al Emilianense 46, nos encontramos ante un valioso código, que por su contenido y volumen preferimos denominarlo diccionario enciclopédico, redactado en el escritorio de San Millán de la Cogolla en el año 964. Es, por tanto, cronológicamente anterior a las Glosas Emilianenses, a las Silenses y a otros textos primitivos como el conocido por la *nodicia de kesos*, breve fragmento escrito al dorso de un documento administrativo del monasterio leonés de Rozuela, que se viene datando hacia 980. Y no es casualidad que se escribiera en el centro emilianense, ya que en él se copiaron otros repertorios léxicos tan valiosos como los comprendidos en los manuscritos BAH 24 y 31.

Se halla impregnado de palabras y frases romances o romanceadas, por lo que se convierte en un imprescindible instrumento para el

conocimiento de los orígenes de la lengua española. En primer lugar, se hallan pasajes llenos de frases latinas corrompidas y deformadas, en que se encarnan fenómenos fonéticos interesantes, que constituyen, frecuentemente, elementos de transición hacia las lenguas romances en todos los niveles lingüísticos. Sirvan de ejemplo las formas *scurpionis* por *scorpionis*, *proplema* por problema, *aretimetica* por *arithmetica*, *corcodrillus* por *crocodilus*, etc. También hay que subrayar la presencia de construcciones romances latinizadas en distinto grado. En otras palabras, su redactor ha compuesto mentalmente estas frases en romance y las ha escrito en un pésimo latín, que en absoluto controla:

alietum ‘auis similis aquile, et maior, tamen minor que uultor’;

bobulum ‘uestia silbatica, habet cornibus magnis’;

cyrogillo ‘animal spinosum maior qui ericius’;

exedra ‘exterior sedis ubi Papa comunicat populum’;

expassus ‘quando ambo pedes lebantum post alterum’;

fornacula ‘in quibus faciunt focum ad quoquendum’;

fulgorantes ‘astae, quando fulgent contra solem’;

Íuníper ‘arbor abens fructum rubeum uel nigrum, boni odoris, non bonum ad manducandum, folia spinosa’;

lentiscum ‘arbor folia modica, habens fructus sine, grana, Íd est, moras rubras’;

mandragora ‘fructum habet similis pomi, duorum sexum, masculinum et femininum, et dicitur quicumque eradicauerit non possit uiuere’;

perdix ‘auis similis colore picco, sed maior’;

rusticos ‘illos dicunt qui arant et operant manibus’ o

sandalia ‘calciamenta quae non habet desuper corium’

Por último, no escasean las formas patentemente romances, como *apeiro*, *apretat*, *ariello*, *morteras*, *collazos*, *dargones*, *fircillo* o pequeño macho cabrío, *lampara*, *Hebria*, etc.

Muchos de sus artículos sirvieron de modelo para la copia y transmisión de las glosas hispánicas, tanto de las Emilianenses y Silenses como de otras recogidas en distintos códices.

Los diccionarios de la Biblioteca Nacional de París 1296 y 1297, considerados hasta hoy mismo como silenses, fueron copiados durante los siglos XI y XII, respectivamente, del modelo emilianense 46 (recuérdese, del siglo X), en el propio monasterio de la Cogolla. Del primero de ellos deben destacarse dos hechos muy singulares: se trata del más antiguo manuscrito en soporte de papel que conocemos y contiene varias glosas árabes.

Finalmente el contenido del código 46 refleja unos contactos estrechos con la cultura medieval europea -letras fuertemente influidas por la escritura carolingia; numerosas glosas escritas en alemán (lo que le convierte en un precioso instrumento para el conocimiento de las glosas germánicas); transcripción, en un latín muy correcto, de un poema del escritor aquitano Hermoldo Níguelo, dedicado a su rey Pipino; pasajes latinos escritos en caracteres griegos según la moda europea de la época, etc.- y con la del norte de África, especialmente a través de los pasajes extraídos de los Concilios Africanos.

A su vez, el Emilianense 31, tan pródigo en explicaciones y comentarios y tan diestro en el empleo de abreviaturas y otras técnicas lexicográficas, conforma el glosario más rico e instructivo que conocemos en lo que se refiere a las fuentes. En él se ordenan miles de artículos dependientes del *Liber Glossarum* (compendio de glosas procedentes de otras recopilaciones, de ahí que reciban los nombres de isidorianas,

placideas, virgilianas, *abstrusa*, de Euquerio, *ex glossis, ex sinonimis Ciceronis*). Conserva unas 15.000 glosas. Se copió en San Millán a finales del siglo X o en la primera mitad del XI.

En él tienen cabida muchas decenas de glosas cuyas equivalencias se iluminan con la autoridad de los libros bíblicos, comentarios desconocidos en los demás glosarios europeos. Ejemplos:

acetum ‘asperitas corrupte mentis; Ín **Psalm**: «et Ín Sitimam potauerunt me aceto» 2r2,

azimum ‘sine fermento malitjie; Ín **Apostolo**: «Ín azima sinceritatis et ueritatis» 3v2,

arida ‘Ínfructuosi homines, caro; Ín **Eclesiastico**: «quo orire arida malitja et dolositate» 3v3,

calcaneum ‘extremitas uite uel supplantatjo; Ín **Genesi**:

«Ípse tuum obseruabit caput et tu illius calcaneum»; et Ín malam partem: «leuauit contra me calcaneum suum» 7v3, etc., etc.

Pues bien, en general, el estudio de estos dos grandes ejemplares favorece el conocimiento de la formación de una técnica lexicográfica que ofrece un auténtico derroche de posibilidades; además, nos ayuda también a profundizar en los métodos e instrumentos de enseñanza de la época imperial romana y de la Alta Edad Media. En este sentido, sus contenidos constituyen, en primer lugar, valiosos e importantes medios de difusión de la cultura léxica; en segundo lugar, una fuente excepcional para el enriquecimiento del vocabulario vocabulario utilizado y utilizable por la variedad de las interpretaciones y de formas ofrecidas (léxico desconocido, acepciones nuevas, testimonios de fenómenos arcaicos, etc.); y por último, un instrumento básico para la enseñanza gramatical en las escuelas. Sirven, asimismo, para conocer las fuentes literarias clásicas y cristianas

primitivas, puestas de manifiesto de forma implícita o explícita a través de las referencias a las correspondientes autoridades. Entre otras, se cita a Virgilio, Lucano, Terencio y San Isidoro. Suponen, igualmente, un repertorio riquísimo de voces que nos informan sobre todo tipo de aspectos relativos a la sociedad, a las distintas partes del mundo y a las culturas antiguas conocidas, a las religiones y al pensamiento, al derecho y a las artes, a las formas de vida y a las mentalidades. En consecuencia, el valor de estos inmensos repertorios de voces resulta utilísimo para el conocimiento histórico de la época de transición entre el mundo romano y la Edad Media, por un lado, y el período altomedieval, por otro. Ayudan mucho para el conocimiento del latín español en la Edad Media y del protorromance hispánico. Son frecuentísimas las palabras o las acepciones de palabra que no se hallan recogidas ni en los diccionarios usuales latinos ni en los de mayor especialización dentro de la disciplina del latín. Ello conlleva una aportación insustituible para el conocimiento de la realidad misma altomedieval.

Aspectos básicos a tener en cuenta

- **La lengua no nace**, evoluciona.
- Por lo tanto, aquí, **en San Millán de la Cogolla, no nació ninguna lengua**.
- Entonces, ¿qué es lo que pasó en San Millán y en otros monasterios castellanos durante el siglo X?
 - En San Millán se encuentran **algunos de los textos escritos más antiguos, sin duda los más importantes y variados**, de una lengua que ya no es la latina y que se viene definiendo como romance español
- **En absoluto podemos definir a este registro idiomático como castellano**, aunque muchas de sus características son coincidentes con las de esta lengua

Contexto territorial

1. Lo que hoy denominamos genéricamente castellano se fue formando, por lo menos desde el siglo VII, en **un amplio espacio territorial entre el mar Cantábrico y el río Duero**
2. Y tres siglos más tarde, en la **décima centuria**, empezó a dar sus primeras manifestaciones en soporte escrito
3. La casi totalidad de manifestaciones escritas se redactaron en los **escriptorios monásticos**



Contexto institucional: los monasterios

¿Qué son los monasterios en la Alta Edad Media?

- Los monasterios son **elementos básicos de repoblación** de las regiones recién conquistadas:
 - San Millán es el encargado de reestructurar el espacio del valle del Cárdenas
- Los monarcas se sirven de ellos para **socializar la población y enmarcarla en el área política** que les corresponde:
 - San Millán tiene que navarrizar La Rioja Alta
- Los cenobios son los encargados de **crislianizar el territorio** que los monarcas les han encomendado, procurando extender a su advocación, como el mayor de los referentes, por los territorios próximos.

Contexto institucional: los monasterios

- Los monasterios europeos, al igual que los hispanos, actúan como **auténticos señoríos territoriales**. De hecho, construyen dominios monásticos inmensos:
 - San Millán tiene jurisdicción desde el río Pisuegra hasta el Arga; y desde el Cantábrico hasta la provincia actual de Soria
- En esta expansión entran en **conflicto** con otros señoríos monásticos y laicos:
 - De ahí que pongan todo su empeño en realizar las tareas encomendadas de la forma más **utilitarista** posible. Es decir, dirigiéndose a sus siervos, a la monarquía o a otros nobles (tanto eclesiásticos como laicos), en su **lengua madre**, esto es, en romance.
 - Por esto, intentarán, por ejemplo, predicar en romance, aunque los textos de que sirven para ello estén escritos en latín
 - De ahí que entre ellos **entablen una batalla no sangrienta para ver quién lo conseguía con mayor rapidez**.
- Piénsese que la única **lengua oficial** a todos los efectos era la latina, que la lengua de la religión era el latín, pero el registro en el que se entendían todos era el romance hispano.

Importancia de San Millán en el siglo X

- Tras la conquista del territorio actual de La Rioja por asturianos y navarros, San Millán gozó de **protección real**. Por este medio, los reyes pamploneses o el conde castellano se convierten en sus benefactores.
 - En consecuencia, los monjes emilianenses dejan los trabajos de la tierra en manos de otros hombres, mientras ellos dedican sus esfuerzos a una **labor intelectual**.
- Esta circunstancia propició la formación de una **biblioteca notablemente rica**, tal como correspondía a un monasterio de la importancia del emilianense.
 - En ella no se encontraban códigos de poetas, tratados filosóficos o autores clásicos, sino principalmente textos orientados a la formación moral, espiritual y teológica de los monjes. -
 - Eso sí, la biblioteca albergaba otras obras dedicadas a la **formación gramatical y filológica**, como es el caso de los glosarios, que rebasaban en número lo que era habitual en cualquier parte.

Labor cultural durante el siglo X

- Va a ser precisamente en este marco de evidentes recursos humanos y económicos en el que tendrá lugar **la elaboración y copia de las glosas y glosarios** emilianenses.

Las *glosas* vienen interpretándose como una serie **de anotaciones en latín, romance y otras lenguas vernáculas, interlineadas o marginales**, escritas en **códices latinos medievales**, con las que se pretende fundamentalmente resolver **dificultades de comprensión** del sentido de esos textos latinos.

En suma, las glosas sirvieron para introducir **correcciones y aclaraciones al texto base** mediante la inclusión de **sinónimos latinos y expresiones romances o vascas**.

Las Glosas: Códice 6o de la RAH

- Esta moda de escribir glosas sobre un original en latín arraiga fuertemente en La Rioja y Castilla, esto es, en los alrededores de San Millán, Cardeña, Silos y quizá Oña, Burgos e incluso más al Oeste.



Las Glosas: Códice 6o de la RAH

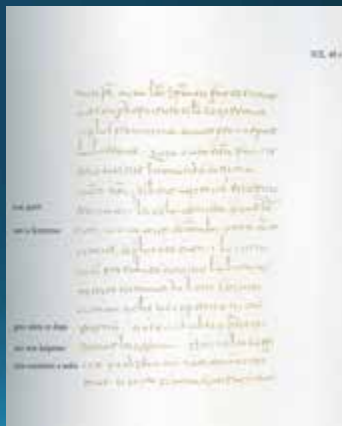
¿En qué lengua se escriben las Glosas Emilianenses?

- La lengua en que se escriben las Glosas es la primera manifestación escrita del dialecto riojano; en rigor, del **habla altorriojana**, una modalidad del romance español medieval.
 - En efecto, en ellas son más las **singularidades distantes** del castellano y comunes con las de los otros dialectos o romances vecinos (aragonés, navarro, leonés y mozárabe), que los **rasgos análogos** a los que se estabilizaron en el castellano literario medieval con la normalización elaborada por Alfonso x el Sabio (1252-84).
 - En efecto, **el riojano es un dialecto cuya singularidad radica en la convivencia de una gran variedad de componentes** (los romances citados, los vascos y los específicamente riojanos).
- Asimismo, la presencia del **vasco** en las glosas es un hecho

Las Glosas: Códice 6o de la RAH

izioqui dugu 'lo
hemos solicitado
ardientemente';

gvec aiutuezdugu
'nosotros no nos
arrojamos').



Las Glosas: Códice 6o de la RAH

- El texto emilianense está constituido por:
 - las recensiones de las *Sentencias de los Padres del Desierto*
 - y los restos de un **homiliario**;
 - entre ambos sectores se incluyeron unos cuadernos en que aparece la Pasión y Misa de San Cosme y San Damián.
- Según todas las apariencias fue obra del presbítero Muño, que lo compuso para:
 - su uso particular,
 - como “un libro de formación o de espiritualidad, probablemente monástica”.

Las Glosas: Códice 6o de la RAH

- El texto de base viene datándose hacia el **año 900**.
- Mientras que **las glosas** o comentarios al texto latino pueden ser de **hacia 950**, aunque algunos historiadores de la lengua vienen a retrasar esta fecha en más de un siglo.
- Esta situación, metodológicamente difícil de resolver, nos llevó a buscar otros testimonios alternativos, olvidados premeditadamente por los investigadores, que son los denominados **Glosarios Altomedievales**.

Los glosarios altomedievales

Elaboración de los Glosarios

- Los comentarios y aclaraciones a los textos ya vistos (las glosas) fueron poco a poco simplificados y reunidos en **colecciones ordenadas alfabéticamente**, de las que algunas se refirieron singularmente a terminologías científicas, otras constituyeron una especie de léxicos bilingües grecolatinos y otras se organizaron a modo de verdaderos diccionarios.
- Junto a Ripoll en el espacio catalán, en San Millán se escriben varios glosarios o diccionarios enciclopédicos. Entre ellos, destacan por su trascendencia cultural los denominados RAH 24, 31 y 46, el primero del siglo IX y los dos siguientes del X.

Códice 46 de la R.A.H.

- Ahora vamos a centrar nuestro estudio en un códice fechado en el siglo X y de procedencia emilianense indiscutible. Nos estamos refiriendo al manuscrito **Real Academia de la Historia de Madrid, signatura 46**.
- Se trata de un *glossa*, *glose* o *glosemata*, con más de **20.000 artículos** y unas **100.000 acepciones**, al que por su contenido y volumen preferimos denominarlo *diccionario enciclopédico*. Entre los ejemplares europeos conocidos, ninguno le supera en variedad y riqueza léxicas.
- Nos encontramos ante un voluminoso diccionario enciclopédico del **año 964**, redactado en el escritorio de San Millán de la Cogolla.
- Sus artículos nos permiten conocer:
 - Los métodos e **instrumentos de enseñanza** de la época imperial romana y de la alta edad media;
 - Recoge infinidad de **fuentes literarias** clásicas y cristianas primitivas;
 - Se trata de un repertorio riquísimo de voces que nos informan sobre todo tipo de aspectos relativos a la **sociedad**, a las distintas **partes del mundo** y a las **culturas antiguas** conocidas, a las **religiones** y al **pensamiento**, al **derecho** y a las **artes**.

Código 46 de la R.A.H.

- El contenido del código RAH 46 resulta de gran ayuda para el **conocimiento del llamado latín español** en la Edad Media, ya que casi todo su contenido está escrito en esa lengua.
- Pero se halla impregnado de:
 - a) **palabras y frases romances** o romanceadas
 - b) y de **construcciones romances latinizadas** en distinto grado

Código 46 de la R.A.H.

Construcciones romances latinizadas en distinto grado:

Estas construcciones, frecuentes ya desde el siglo X, fueron **pensadas y redactadas en romance** y, luego, para otorgarles solemnidad, se pusieron por escrito en una lengua que, bajo la apariencia de **latín macarrónico**, rompía por todos los lados las costuras de la lengua de Cicerón para dejar paso a una sintaxis, vocabulario y fonética declaradamente romances.

- *bobulum* 'vestia silbatica, habet cornibus magnis';
- *cyrogillo* 'animal spinosum maior qui ericius';
- *sandalia* 'calciamenta que non habet desuper corium';
- *exedra* 'exterior sedis ubi Papa sedit quando comunicat populum';
- *auricularium* 'consiliarium qui semper habet licentiam intrare ad regem';
- *balbus* 'qui habet dulce lingua';
- *dirimitores* 'erant qui suffragia populi in tabulis scripta reparabant';
- *lbin* 'aves in Africa longum rostrum', etc.

Epílogo

- Esta lengua escrita, balbuceante como no podía ser de otra forma, va a alcanzar su esplendor tres siglos más tarde, en el XIII, y lo hará de la mano de un personaje único por su maestría a la hora de escribir poesía. Me estoy refiriendo a **Gonzalo de Berceo**.
- El contexto es el contrario del anterior: los monasterios se encuentran en **crisis total**, lo que les lleva a ensalzar a sus referentes particulares (que no siempre serán santos) mediante la confección de sus *Vidas* en un intento por **restaurar la grandeza de otros tiempos**:
 - En San Millán y en Silos, Berceo escribirá las *Vidas de San Millán* y *Santo Domingo*; en San Pedro de Cardena, se redactará el *Cantar de Mio Cid*; en Arlanza, *El poema de Fernán González*, etc., etc.
- Como había sucedido en el siglo X, el monasterio de San Millán vuelve a convertirse de nuevo en el mayor referente cultural de España, por este motivo, en 1997, la UNESCO le otorgó el título de **Patrimonio de la Humanidad**.

CLAUSURA
SOLEMNE ACTO ACADÉMICO CONJUNTO
CON LA UNIVERSIDAD DE LA RIOJA Y LA
FUNDACIÓN SAN MILLÁN DE LA COGOLLA



Sr. D. José Ignacio Cenicerós González
Presidente de la Comunidad Autónoma de La Rioja
y de la Fundación San Millán de la Cogolla

Presidente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Consejera, Rector de la Universidad de La Rioja, autoridades,

Señoras y señores.

Agradezco la oportunidad que me dais de acompañaros en la clausura de este acto académico, en el que habéis analizado las perspectivas económicas que nos ofrece el cambio social, financiero y empresarial.

Una ocasión que me permite saludaros con afecto y destacar el **avance de la economía riojana, con un crecimiento del 2,5% en**

2014 y del 2,8% en 2015, lo que representa la cifra más alta desde el inicio de la crisis, **junto a una reducción significativa del desempleo** en los últimos catorce meses (en torno al 16%), siendo la segunda comunidad con menos paro.

Todo ello revela que La Rioja crece y afianza su crecimiento. Que La Rioja es una comunidad bien gestionada. Que, según el último informe de la Agencia de Calificación FITCH, **La Rioja “está mejor entre las mejores de España”**.

Como comprenderéis, esto no es sólo un motivo de satisfacción para el Gobierno que presido, sino que supone un acicate para seguir trabajando en esta línea.

Factores como la internacionalización o el turismo, de los que habéis hablado aquí, muestran que La Rioja está ganando en competitividad y empieza a generar riqueza y empleo. Pero somos conscientes de que **hay que avanzar hacia un cambio de modelo económico e industrial**, con medidas que nos permitan fortalecer nuestro tejido empresarial y promover la creación de empleo.

Conseguir una mayor especialización, incidiendo en acciones con elevado contenido tecnológico y valor añadido, es uno de nuestros objetivos, en línea con lo expuesto aquí en torno al ámbito de la industria 4.0.

Nada es mejor que escuchar las opiniones y reflexiones sobre ello de destacados expertos como vosotros, por lo que nos sentimos muy honrados de poder acoger este acto académico y de **establecer lazos de unión**, a través de la Fundación San Millán de la Cogolla, **entre La Rioja y la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras**.

A continuación, vamos a proceder a firmar un convenio marco de colaboración sobre cooperación científica en temas de interés mutuo. Una colaboración que deseo sea fructífera y enriquecedora.

La verdad es que no podemos estar mejor representados en la institución que encarnáis que por medio de la consejera de Desarrollo Económico e Innovación y Académica Correspondiente: vuestra compañera Leonor González Menorca. Quiero recordar que en su discurso de ingreso, leído hace siete meses, hizo un precioso alegato a favor del respeto a los derechos humanos en el mundo de la empresa, en la seguridad de que “siempre generarán valor”.

No quiero terminar sin resaltar que estamos en el lugar en el que la lengua española hunde sus raíces: los monasterios riojanos de San Millán de la Cogolla, en los que se hallaron los primeros textos escritos en un idioma que hoy hablamos más de 500 millones de personas en todos los continentes.

El ámbito lingüístico y el económico tienen profundos vínculos en común, pues, como argumenta otro insigne Académico, el profesor José Luis García Delgado, “la lengua común equivale a una moneda común”.

La lengua juega un papel fundamental en el proceso de internacionalización de la economía. Por ello, en un escenario tan cargado de simbolismo como este, deseo hacer hincapié en la **trascendental dimensión económica del español** como segunda lengua de comunicación internacional, tras el inglés, y en **sus efectos multiplicadores en el ámbito de los intercambios comerciales y de inversión**.

El Gobierno que presido está seguro de que **el español**, con los monasterios de San Millán de la Cogolla como punto de referencia y

CLAUSURA

Bien Patrimonio de la Humanidad, **tiene un poder económico de valor incalculable.**

Esto convierte el idioma nacido aquí en patrimonio de La Rioja para el mundo. Y esto nos impulsa a seguir cultivando los vínculos con instituciones como la que representáis para **favorecer la interrelación entre lengua y economía**, y consolidar los monasterios de San Millán de la Cogolla como foco cultural y referencia indiscutible del español.

Con este deseo, declaro clausurado este acto académico.

Muchas gracias.

FOTOGRAFÍAS DE LA
SOLEMNE SESIÓN ACADÉMICA CONJUNTA
(LA RIOJA, OCTUBRE DE 2016)



Vista general del salón en el Monasterio de San Millán de Yuso, donde tuvo lugar la Solemne Sesión Académica Conjunta bajo el tema 'Perspectivas económicas frente al cambio social, financiero y empresarial'.



La Dra. Leonor González Menorca, Académica Correspondiente para La Rioja y Consejera de Desarrollo Económico e Innovación de dicha Comunidad, realizó la apertura del Acto académico.

FOTOGRAFÍAS DE LA SOLEMNE SESIÓN ACADÉMICA CONJUNTA



D. José Ignacio Ceniceros González (Presidente de la Comunidad Autónoma de La Rioja y de la Fundación San Millán de la Cogolla) y el Dr. Jaime Gil Aluja (Presidente de la RACEF) estrechan cordialmente las manos tras el convenio suscrito entre la Real Corporación y la Fundación.



El Dr. Julio Rubio García, Rector de la Universidad de La Rioja y el Dr. Jaime Gil Aluja, Presidente de nuestra Real Academia, en el instante de la firma del convenio de colaboración científica entre ambas instituciones.



Los Sres. Ceniceros, Gil-Robles y Granell conversan distendidamente durante una pausa en la Sesión Académica.



Grupo de participantes y asistentes al Acto Académico conjunto entre la Universidad de La Rioja, la Fundación San Millán de la Cogolla y la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras.



Muestra de los valiosos incunables que alberga la Biblioteca del Monasterio de San Millán de la Cogolla.



Visita obligada al Monasterio de San Millán de Suso, construido en el siglo VI fue centro de poder político y cultural durante la Edad Media. Declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO en 1997.



Sacristía barroca del Monasterio de Yuso presidida por la imagen de Nuestra Señora de los Ángeles y que data del siglo XVI.



El diario 'La Rioja' y demás medios de comunicación local (prensa, radio y televisión) se hicieron eco del evento académico y de la firma de los convenios científicos de colaboración entre las tres entidades; RACEF, Universidad de La Rioja y Fundación San Millán de la Cogolla.



*Real Academia
de Ciencias Económicas y Financieras*

PUBLICACIONES DE LA REAL ACADEMIA
DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

*Las publicaciones señaladas con el símbolo  están disponibles en formato PDF en nuestra página web:
<https://racef.es/es/publicaciones>

**R.A.C.E.F. T.V. en  o 
Los símbolos  y  indican que hay un reportaje relacionado
con la publicación en el canal RACEF TV

RELACIÓN DE ACADÉMICOS (octubre de 2016)

RELACIÓN DE ACADÉMICOS DE HONOR

JOSÉ MARÍA FERNÁNDEZ PIRLA

RELACIÓN DE ACADÉMICOS DE NÚMERO (por orden alfabético)

MARIO AGUER HORTAL
CÉSAR ALIERTA IZUEL
ENRIQUE ARDERIU GRAS
ANTONIO ARGANDOÑA RÁMIZ
JOSÉ DANIEL BARQUERO CABRERO
FERNANDO CASADO JUAN
CARLES CASAJUANA PALET
MANUEL CASTELLS OLIVÁN
ANTONI CASTELLS OLIVERES
JOSÉ MARIA CORONAS GUINART
RICARDO DÍEZ HOCHLEITNER
ISABEL ESTAPÉ TOUS
ISIDRO FAINÉ CASAS
JOSEP MARIA FONS BORONAT
LORENZO GASCÓN
CARLES A. GASÒLIBA I BÖHM
JAIME GIL ALUJA
ANNA MARIA GIL LAFUENTE
JOSÉ MARÍA GIL-ROBLES GIL-DELGADO
FRANCISCO GRANELL TRIAS
MONTSERRAT GUILLÉN ESTANY
JOAN HORTALÀ ARAU
JAIME LAMO DE ESPINOSA Y MICHELS DE CHAMPOURCIN
ENRIQUE LECUMBERRI MARTÍ
VICENTE LIERN CARRIÓN
JUAN LLORENS CARRIÓ
FRANCISCO JAVIER MAQUEDA LAFUENTE

ENRIQUE MARTÍN ARMARIO
AMPARO MORALEDA MARTÍNEZ
ALDO OLCESE SANTONJA
JOSÉ JUAN PINTÓ RUIZ
MANUEL PIZARRO MORENO
RAMÓN POCH TORRES
ANTONIO PONT AMENÓS
JOAN-FRANCESS PONT CLEMENTE
DÍDAC RAMÍREZ SARRIÓ
JOSÉ ANTONIO REDONDO LÓPEZ
ALFREDO ROCAFORT NICOLAU
ARTURO RODRÍGUEZ CASTELLANOS
ALFONSO RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ
JOSÉ-ÁNGEL SÁNCHEZ ASIAÍN
JUAN TAPIA NIETO
JOSÉ MANUEL DE LA TORRE Y DE MIGUEL
LUIS USÓN DUCH
EMILIO YBARRA CHURRUCA

RELACIÓN DE ACADÉMICOS CORRESPONDIENTES NACIONALES
(por orden alfabético)

JOSÉ RAMON ÁLVAREZ RENDUELES
JOSÉ MANUEL BARREIRO FERNÁNDEZ
JOSÉ MARÍA CASTELLANO RÍOS
ÁLVARO CUERVO GARCÍA
MATILDE FERNÁNDEZ BLANCO
EUGENIO GAY MONTALVO
MARÍA LEONOR GONZÁLEZ MENORCA
ESTEBAN HERNÁNDEZ ESTEVE
ALFONSO HERNÁNDEZ-MORENO
JESÚS LIZCANO ÁLVAREZ
ANTONIO LÓPEZ DÍAZ

CARLOS MALLO RODRÍGUEZ
JOSÉ LUÍS MARTÍNEZ CANDIAL
MIGUEL-ALFONSO MARTÍNEZ-ECHEVARRÍA Y ORTEGA
ABEL MATUTES JUAN
RAFAEL MUÑOZ RAMÍREZ
UBALDO NIETO DE ALBA
JULIO PADILLA CARBALLADA
JUAN RAMÓN QUINTÁS SEOANE
MARIANO RABADÁN FORNIES
FRANCISCO J. RAMOS GASCÓN
JOSÉ MARÍA REQUENA RODRÍGUEZ
JORGE SALGAS RICH
JOSÉ LUIS SÁNCHEZ FERNÁNDEZ DE VALDERRAMA
JUAN MIGUEL VILLAR MIR

RELACIÓN DE ACADÉMICOS CORRESPONDIENTES EXTRANJEROS
(alfabético de país)

Para Alemania:	JUERGEN B. DONGES
Para Andorra:	ÒSCAR RIBAS REIG
Para Argelia:	MOHAMED LAICHOUBI
Para Austria	MICHAEL METZELTIN
Para Azerbaiyán:	KORKMAZ IMANOV
Para Bélgica:	DANIEL CARDON DE LICHTBUER JANINE DELRUELLE-GHOBERT

Para Bielorrusia:	SERGEY V. ABLAMEYKO VIKTOR V. KRASNOPROSHIN
Para Chile:	JUAN GUZMÁN TAPIA
Para Estados Unidos:	ERIC MASKIN JOSEPH STIGLITZ
Para Finlandia	SIRKKA HÄMÄLÄINEN-LINDFORS
Para Francia:	VALÉRY GISCARD D'ESTAING THIERRY DE MONTBRIAL
Para Grecia:	CONSTANTIN ZOPOUNIDIS
Para Holanda:	AARNOUT ALEXANDER LOUDON
Para Israel:	ROBERT AUMANN DANIEL KAHNEMAN
Para Italia:	ALESSANDRO BIANCHI GIANCARLO ELIA VALORI ROMANO PRODI
Para Jordania:	S.A.R. SUMAYA BINT EL HASSAN
Para Marruecos:	ANDRÉ AZOULAY
Para México:	FEDERICO GONZÁLEZ SANTOYO JOSÉ ÁNGEL GURRÍA TREVIÑO
Para Montenegro:	MOMIR DJUROVIC
Para Noruega:	FINN E. KYDLAND

Para Polonia:	JANUSZ KACPRZYK
Para Reino Unido:	JAMES ALEXANDER MIRRLEES
Para Rumanía:	MUGUR ISARESCU TUDOREL POSTOLACHE
Para República de Srpska:	RAJKO KUZMANOVIC
Para Suiza:	JOSÉ DANIEL GUBERT
Para Túnez:	ADBERRAOUF MAHBOULI

RELACIÓN DE ACADÉMICOS SUPERNUMERARIOS

JOSÉ M. BRICALL MASIP

RELACIÓN DE ACADÉMICOS ELECTOS (por orden alfabético)

RAMON ADELL RAMÓN (como Académico Correspondiente para Cataluña)
 JEAN-PIERRE DANTHINE (como Académico Correspondiente para Suiza)
 FRANCISCA PARRA GUERRERO (como Académica Correspondiente para Andalucía)
 CHRISTOPHER PISSARIDES (como Académico Correspondiente para Chipre)
 FRANCESC SOLÉ PARELLADA (como Académico Correspondiente para Cataluña)

