

ANALES DE LA
REAL ACADEMIA DE CIENCIAS
ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

Corporación Oficial bajo el Alto Patronazgo de S. M. el Rey, a tenor de lo establecido en el apartado J) del artículo 62 de la vigente Constitución Española, cuyos Estatutos fueron aprobados por el Real Decreto 2878/1979, de 7 de diciembre (BOE 312 de 29.12.79).

Publicaciones de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras

Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras

Anales del curso académico/ Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras.

ISSN 1135-3422

I. Título

1. Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras – Memoria
2. Economía— Revistas

HB9

La Academia no se hace responsable de las opiniones expuestas en sus propias publicaciones.

(Art. 41 del Reglamento)

Editora: © Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Barcelona, 2012

ISSN 1135-3422

Depósito legal: B-24160-2012

Esta publicación no puede ser reproducida, ni total ni parcialmente, sin permiso previo, por escrito de la editora. Reservados todos los derechos.

Imprime: Ediciones Gráficas Rey, S.L.—c/Albert Einstein, 54 C/B, Nave 12-14-15
Cornellà de Llobregat—Barcelona



*Real Academia
de Ciencias Económicas y Financieras*

Anales del Curso Académico
2011-2012

TOMO XXXIV

La realización de esta publicación
ha sido posible gracias a



con la colaboración de



Obra Social "la Caixa"

Barcelona 2012

RELACIÓN DE ACADÉMICOS

JUNTA DE GOBIERNO

Presidente	Excmo. Sr. Dr. D.	JAIME	GIL ALUJA
Vicepresidente	Excmo. Sr. Dr. D.	LORENZO	GASCÓN
Secretario	Excmo. Sr. Dr. D.	ALFREDO	ROCAFORT NICOLAU
Vicesecretario	Excmo. Sr. Dr. D.	FERNANDO	CASADO JUAN
Censor	Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ	CASAJUANA GIBERT
Bibliotecario	Excmo. Sr. Dr. D.	RAMÓN	POCH TORRES
Tesorero	Excmo. Sr. Dr. D.	ALFONSO	RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ
Interventor	Excmo. Sr. Dr. D.	ISIDRO	FAINÉ CASAS

COMISIONES

COMISIÓN PRIMERA: GOBIERNO INTERIOR

Excmo. Sr. Dr. D.	JAIME GIL ALUJA	Presidente
Excmo. Sr. Dr. D.	LORENZO GASCÓN	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	ALFREDO ROCAFORT NICOLAU	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSEP CASAJUANA GIBERT	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	ALFONSO RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ	Vocal

COMISIÓN SEGUNDA: HACIENDA

Excmo. Sr. Dr. D.	ISIDRO FAINÉ CASAS	Presidente
Excmo. Sr. Dr. D.	ALFONSO RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	RICARDO FORNESA RIBÓ	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	DÍDAC RAMÍREZ SARRIÓ	Vocal
Excmo. Sr. D.	JOSÉ M ^a CORONAS GUINART	Vocal

COMISIÓN TERCERA: ADMISIONES

Excmo. Sr. Dr. D.	ALFREDO ROCAFORT NICOLAU	Presidente
Excmo. Sr. Dr. D.	FERNANDO CASADO JUAN	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSEP CASAJUANA GIBERT	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	JAIME GIL ALUJA	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	LUIS USÓN DUCH	Vocal

COMISIÓN CUARTA: PUBLICACIONES

Excmo. Sr. Dr. D.	ALFONSO RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ	Presidente
Excmo. Sr. Dr. D.	RAMÓN POCH TORRES	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ JUAN PINTÓ RUIZ	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	JOAN-FRANCESC PONT CLEMENTE	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ ANTONIO REDONDO LÓPEZ	Vocal

SECCIONES

SECCIÓN PRIMERA: CIENCIAS ECONÓMICAS

Excmo. Sr. Dr. D.	ALFONSO RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ	Presidente
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ BAREA TEJEIRO	Secretario (en funciones)
Excmo. Sr. Dr. D.	ANTONIO ARGANDOÑA RÁMIZ	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	LORENZO GASCÓN	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	CARLES A. GASÒLIBA I BÖHM	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	FRANCESC GRANELL TRIAS	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	JOAN HORTALÀ I ARAU	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ MANUEL DE LA TORRE Y DE MIGUEL	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	JAIME LAMO DE ESPINOSA	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ ÁNGEL SÁNCHEZ ASIAÍN	Vocal

SECCIÓN SEGUNDA: TÉCNICA ECONÓMICO-CONTABLE Y FINANCIERA

Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ ANTONIO REDONDO LÓPEZ	Presidente
Excmo. Sr. Dr. D.	RAMÓN POCH TORRES	Secretario
Excmo. Sr. Dr. D.	MARIANO CAPELLA SAN AGUSTÍN	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	FERNANDO CASADO JUAN	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	JAIME GIL ALUJA	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	ENRIQUE MARTÍN ARMARIO	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	FCO. JAVIER MAQUEDA LAFUENTE	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	ALDO OLCESE SANTONJA	Vocal
Excmo. Sr. D.	EMILIO YBARRA CHURRUCA	Vocal

SECCIÓN TERCERA: PSICOLOGÍA Y CIENCIAS SOCIALES

Excmo. Sr. Dr. D.	JOAN-FRANCESC PONT CLEMENTE	Presidente
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSEP CASAJUANA GIBERT	Secretario
Excmo. Sr. Dr. D.	MANUEL CASTELLS OLIVÁN	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	RICARDO DÍEZ HOCHLEITNER	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	ISIDRO FAINÉ CASAS	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSEP M ^a FONS BORONAT	Vocal
Excmo. Sr. D.	ANTONIO PONT AMENÓS	Vocal
Excmo. Sr. D.	MANUEL PIZARRO MORENO	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	DÍDAC RAMÍREZ SARRIÓ	Vocal
Excmo. Sr. D.	JUAN TAPIA NIETO	Vocal

SECCIÓN CUARTA: LEGISLACIÓN Y JURISPRUDENCIA

Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ JUAN PINTÓ RUIZ	Presidente
Excmo. Sr. D.	ENRIQUE LECUMBERRI MARTÍ	Secretario
Excmo. Sr. Dr. D.	MARIO AGUER HORTAL	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	ENRIQUE ARDERIU GRAS	Vocal
Excmo. Sr. D.	CLAUDIO COLOMER MARQUÉS	Vocal
Excmo. Sr. D.	JOSEP M ^a CORONAS GUINART	Vocal
Excma. Sra. Dña.	ISABEL ESTAPÉ TOUS	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	RICARDO FORNESA RIBÓ	Vocal
Excmo. Sr. Dr. D.	LUIS USÓN DUCH	Vocal

RELACIÓN DE ACADÉMICOS DE HONOR

Excmo. Sr. Dr. D. JOSÉ MARÍA FERNÁNDEZ PIRLA

RELACIÓN DE ACADÉMICOS DE NÚMERO

Excmo. Sr. Dr. D.	MARIO	AGUER HORTAL
Excmo. Sr. Dr. D.	ENRIQUE	ARDERIU GRAS
Excmo. Sr. Dr. D.	ANTONIO	ARGANDOÑA RÁMIZ
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ	BAREA TEJEIRO
Excmo. Sr. Dr. D.	MARIANO	CAPELLA SAN AGUSTÍN
Excmo. Sr. Dr. D.	FERNANDO	CASADO JUAN
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ	CASAJUANA GIBERT
Excmo. Sr. D.	CARLES	CASAJUANA PALET
Excmo. Sr. Dr. D.	MANUEL	CASTELLS OLIVÁN
Excmo. Sr. D.	CLAUDIO	COLOMER MARQUÉS
Excmo. Sr. D.	JOSEP MARIA	CORONAS GUINART
Excmo. Sr. Dr. D.	RICARDO	DÍEZ HOCHLEITNER
Excma. Sra. Dña.	ISABEL	ESTAPÉ TOUS
Excmo. Sr. Dr. D.	ISIDRO	FAINÉ CASAS
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSEP MARIA	FONS BORONAT
Excmo. Sr. Dr. D.	RICARDO	FORNESA RIBÓ
Excmo. Sr. Dr. D.	LORENZO	GASCÓN
Excmo. Sr. Dr. D.	CARLES A.	GASÒLIBA I BÖHM
Excmo. Sr. Dr. D.	JAIME	GIL ALUJA
Excmo. Sr. Dr. D.	FRANCISCO	GRANELL TRIAS
Excmo. Sr. Dr. D.	JOAN	HORTALÀ ARAU
Excmo. Sr. Dr. D.	JAIME	LAMO DE ESPINOSA
Excmo. Sr. D.	ENRIQUE	LECUMBERRI MARTÍ
Excmo. Sr. Dr. D.	FRANCISCO JAVIER	MAQUEDA LAFUENTE
Excmo. Sr. Dr. D.	ENRIQUE	MARTÍN ARMARIO
Excmo. Sr. Dr. D.	ALDO	OLCESE SANTONJA
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ JUAN	PINTÓ RUIZ
Excmo. Sr. D.	MANUEL	PIZARRO MORENO
Excmo. Sr. Dr. D.	RAMÓN	POCH TORRES

Excmo. Sr. D.	ANTONIO	PONT AMENÓS
Excmo. Sr. Dr. D.	JOAN-FRANCESSC	PONT CLEMENTE
Excmo. Sr. Dr. D.	DÍDAC	RAMÍREZ SARRIÓ
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ ANTONIO	REDONDO LÓPEZ
Excmo. Sr. Dr. D.	ALFREDO	ROCAFORT NICOLAU
Excmo. Sr. Dr. D.	ALFONSO	RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ-ÁNGEL	SÁNCHEZ ASIAÍN
Excmo. Sr. D.	JUAN	TAPIA NIETO
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ MANUEL DE LA	TORRE Y DE MIGUEL
Excmo. Sr. Dr. D.	LUIS	USÓN DUCH
Excmo. Sr. D.	EMILIO	YBARRA CHURRUCA

RELACIÓN DE ACADÉMICOS CORRESPONDIENTES NACIONALES

Ilmo. Sr. D.	MARIO	ALONSO FERNÁNDEZ
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ RAMON	ÁLVAREZ RENDUELES
Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ DANIEL	BARQUERO CABRERO
Ilmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ MANUEL	BARREIRO FERNÁNDEZ
Ilmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ MARÍA	CASTELLANO RÍOS
Ilmo. Sr. Dr. D.	ÁLVARO	CUERVO GARCÍA
Ilma. Sra. Dra. Dña	MATILDE	FERNÁNDEZ BLANCO
Ilmo. Sr. Dr. D.	MARTÍN	GONZÁLEZ DEL VALLE Y HERRERO
Ilmo. Sr. Dr. D.	ESTEBAN	HERNÁNDEZ ESTEVE
Ilmo. Sr. Dr. D.	CARLOS	MALLO RODRÍGUEZ
Ilmo. Sr. D.	JOSÉ LUÍS	MARTÍNEZ CANDIAL
Ilmo. Sr. Dr. D.	MIGUEL-ALFONSO	MARTÍNEZ-ECHEVARRÍA
Excmo. Sr. D.	ABEL	MATUTES JUAN
Ilmo. Sr. Dr. D.	RAFAEL	MUÑOZ RAMÍREZ
Excmo. Sr. Dr. D.	UBALDO	NIETO DE ALBA
Ilmo. Sr. D.	ANTONIO	NOGUERO SALINAS
Excmo. Sr. D.	JULIO	PADILLA CARBALLADA
Excmo. Sr. Dr. D.	JUAN RAMÓN	QUINTÁS SEOANE
Ilmo. Sr. D.	MARIANO	RABADÁN FORNIES
Ilmo. Sr. D.	FRANCISCO J.	RAMOS GASCÓN
Ilmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ MARÍA	REQUENA RODRÍGUEZ

Ilmo. Sr. Dr. D.	ARTURO	RODRÍGUEZ CASTELLANOS
Ilmo. Sr. D.	PEDRO	RODRÍGUEZ-PONGA Y RUIZ DE SALAZAR
Ilmo. Sr. D.	ANTONIO	SAINZ FUERTES
Ilmo. Sr. D.	JORGE	SALGAS RICH
Ilmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ LUIS	SÁNCHEZ FERNÁNDEZ DE VALDERRAMA
Ilmo. Sr. D.	JOSÉ LUÍS	URQUIJO DE LA PUENTE
Excmo. Sr. Dr. D.	JUAN MIGUEL	VILLAR MIR

RELACIÓN DE ACADÉMICOS CORRESPONDIENTES EXTRANJEROS

Excmo. Sr. Dr. D.	ROBERT	AUMANN
Excmo. Sr. Dr. D.	ANDRÉ	AZOULAY
Excmo. Sr. Dr. D.	ALESSANDRO	BIANCHI
S.A.R. La Princesa	SUMAYA	BINT EL HASSAN
Excmo. Sr. Dr. D.	DANIEL	CARDON DE LICHTBUER
Excmo. Sr. D.	JOSÉ	DANIEL GUBERT
Excma. Sra. Dra. Dña.	JANINE	DELRUELLE-GHOBERT
Excmo. Sr. Dr. D.	MOMIR	DJUROVIC
Excmo. Sr. Dr. D.	JUERGEN B.	DONGES
Excmo. Sr. Dr. D.	GIANCARLO	ELIA VALORI
Excmo. Sr. Dr. D.	VALERY	GISCARD D'ESTAING
Ilmo. Sr. Dr. D.	JUAN	GUZMÁN TAPIA
Excma. Sra. Dra. Dña.	SIRKKA	HÄMÄLÄINEN-LINDFORS
Excmo. Sr. Dr. D.	MUGUR	ISARESCU
Ilmo. Sr. Dr. D.	JANUSZ	KACPRZYK
Excmo. Sr. Dr. D.	DANIEL	KAHNEMAN
Ilmo. Sr. Dr. D.	VIKTOR V.	KRASNOPROSHIN
Excmo. Sr. Dr. D.	RAJKO	KUZMANOVIC
Excmo. Sr. Dr. D.	FINN E.	KYDLAND
Excmo. Sr. Dr. D.	MOHAMED	LAICHOUBI
Excmo. Sr. Dr. D.	AARNOUT ALEXANDER	LOUDON
Ilmo. Sr. Dr. D.	ABDERRAOUF	MAHBOULI
Excmo. Sr. Dr. D.	ERIC S.	MASKIN
Excmo. Sr. Dr. D.	THIERRY DE	MONTBRIAL

Excmo. Sr. Dr. D.	TUDOREL	POSTOLACHE
Excmo. Sr. Dr. D.	ROMANO	PRODI
Excmo. Sr. D.	ÒSCAR	RIBAS REIG

RELACIÓN DE ACADÉMICOS SUPERNUMERARIOS

Excmo. Sr. Dr. D.	JOSÉ MARÍA	BRICALL MASIP
-------------------	------------	---------------

RELACIÓN DE ACADÉMICOS ELECTOS

Excmo. Sr. D. EUGENI GAY MONTALVO
Académico Correspondiente Electo para Madrid

Ilmo. Sr. Dr. D. JOSÉ ÁNGEL GURRÍA TREVIÑO
Académico Correspondiente Electo para México

Excmo. Sr. Dr. D. CÉSAR ALIERTA IZUEL
Académico de Número Electo

Excmo. Sr. Dr. D. FEDERICO GONZÁLEZ SANTOYO
Académico Correspondiente Electo para México

Excmo. Sr. Dr. D. JOSEPH STIGLITZ
Académico Correspondiente Electo para Estados Unidos

Índice

Curso 2011-2012

SOLEMNE SESIÓN INAUGURAL DEL CURSO EL 10 DE NOVIEMBRE DE 2011

Anales de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras	
Relación de Académicos	5
A. Memoria del curso académico 2011-2012	15
B. Comunicaciones y aportaciones académicas.....	29
1. Trabajos presentados	
Excmo. Sr. Dr. D. Alfonso Rodríguez Rodríguez, <i>Elasticidad “gradiente” o total: un concepto micro/macro-económico</i>	33
Excmo. Sr. Dr. D. Giancarlo Elia Valori, <i>The U.N. water initiative. The water global governance and its limits</i>	41
Excmo. Sr. Dr. D. Ramón Poch Torres, <i>Nuevos modelos en la gestión estratégica empresarial del conocimiento</i>	55
2. Trabajos facilitados	
Excmo. Sr. Dr. D. Ricardo Díez Hochleitner, <i>Ética y valores en la educación del siglo XXI</i>	75
C. Noticias sobre académicos	87
1. Académicos de número	89
2. Académicos correspondientes nacionales	114
3. Académicos correspondientes extranjeros	119
D. Fotografías de los actos académicos celebrados durante el curso 2011-2012.....	129
PUBLICACIONES de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras	137

MEMORIA DEL CURSO ACADÉMICO 2011-2012

A continuación se transcribe la memoria
que abarca la labor de la Academia
llevada a cabo durante el Curso 2011-2012

1.- Sesión Inaugural

El 10 de noviembre de 2011 tuvo lugar en el Salón de Actos del Fomento del Trabajo Nacional, sede de la Corporación, la Solemne Sesión Oficial de Inauguración del Curso Académico 2011-2012 de esta Real Academia. La Sesión fue presidida por el Excelentísimo Señor Presidente Dr. Don Jaime Gil Aluja y, en la misma tuvo lugar el ingreso del Dr. Robert Aumann, Premio Nobel de Economía 2005.

Finalizada la Solemne Sesión, la Presidencia declaró inaugurado el Curso Académico 2011-2012.

2.- Vida Académica

2.1.- Actos de admisión de Académicos de Número

- No se han producido ingresos de Académicos de Número.

2.2.- Actos de admisión de Académicos Correspondientes

- El 10 de noviembre de 2011, tuvo lugar la Sesión Oficial de recepción del Académico Correspondiente para Israel, Excmo. Sr. Dr. D. Robert Aumann, Premio Nobel de Economía 2005. Fue acompañado por sus introductores los Académicos, Dr. D. Francisco Javier Maqueda Lafuente y Sr. D. Enrique Lecumberri Martí. El nuevo académico leyó su discurso “*La función esencial de los incentivos en la teoría de juegos y el análisis económico*”. En nombre de la Corporación le contestó el Presidente y Académico de Número Dr. D. Jaime Gil Aluja.

- El 21 de marzo de 2012, tuvo lugar la Sesión Oficial de recepción del Académico Correspondiente para Galicia, Excmo. Sr. Dr. D. Juan Ramón Quintás Seoane, Catedrático de la Universidad de A Coruña. Fue acompañado por sus introductores los Académicos, Dr. D. Isidre Fainé Casas y Dr. D. Mario Aguer Hortal. El discurso del recipiendario versó sobre el tema “*Supervisando al supervisor bancario: riesgos y estrategias de cobertura*”. En nombre de la Corporación le contestó el Académico de Número Dr. D. José Antonio Redondo López. El acto estuvo presidido por el Presidente, Excmo. Sr. Dr. D. Jaime Gil Aluja.

CURSO 2011 – 2012

- El 19 de abril de 2012, tuvo lugar la Sesión Oficial de recepción del Académico Correspondiente para Montenegro, Excmo. Sr. Dr. D. Momir Djurovic, Presidente de la Montenegrin Academy of Sciences and Arts. Fue acompañado por sus introductores los Académicos, Dr. D. Ramón Poch Torres y D. Emilio Ybarra Churruca. El discurso del recipiendario versó sobre el tema *“The world I experience it”*. En nombre de la Real Corporación le contestó el Vicepresidente y Académico de Número Dr. D. Lorenzo Gascón. El acto estuvo presidido por el Presidente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Excmo. Sr. Dr. D. Jaime Gil Aluja.

- El 7 de junio de 2012, tuvo lugar la Sesión Oficial de recepción de la Académica Correspondiente para el Reino Hachemita de Jordania, S.A.R. Sumaya bint El Hassan, Presidenta de la Royal Scientific Society. Fue acompañada por sus introductores los Académicos, Dr. D. Ricardo Fornesa Ribó y Dr. D. Fernando Casado Juan. El discurso de la recipiendaria versó sobre el tema *“Respect and rediscovery: a shared heritage of scientific engagement”*. En nombre de la Real Corporación le contestó el Académico de Número Dr. D. Joan-Francesc Pont Clemente. El acto estuvo presidido por el Presidente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Excmo. Sr. Dr. D. Jaime Gil Aluja.

- El 14 de junio de 2012, tuvo lugar en el Salón de Actos de Caixa Forum Madrid, la Solemne Sesión de Clausura del Curso Académico 2011-2012 y la recepción como Académico Correspondiente para Israel, del Excmo. Sr. Dr. D. Daniel Kahneman, Premio Nobel de Economía 2002. Fue acompañado por sus introductores los Académicos, Dr. D. Fernando Casado Juan y D^a. Isabel Estapé Tous. El discurso del recipiendario versó sobre el tema *“Thinking fast and slow”*. En nombre de la Corporación le contestó el Presidente y Académico de Número el Dr. D. Jaime Gil Aluja. El acto estuvo co-presidido por el Presidente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, el Excmo. Sr. Dr. D. Jaime Gil Aluja y por el Presidente de “la Caixa” y Académico de Número, el Excmo. Sr. Dr. D. Isidre Fainé Casas.

2.3.- Fallecimiento de Académicos

- Durante el Curso Académico se han producido los sentidos fallecimientos de los siguientes académicos: Excmo. Sr. Dr. D. Manuel Fraga Iribarne, Académico Correspondiente para Madrid y del Excmo. y Mgfc. Sr. Dr. D. Jorge Carreras Llansana, Académico de Número.

2.4.- *Sesiones Necrológicas*

- No se han celebrado Sesiones Necrológicas.

2.5.- *Cargos Directivos*

- En la reunión de la Junta General Ordinaria en fecha 15 de diciembre de 2011, los Excmos. Sres. Académicos adscritos a la Sección Segunda, Técnica Económico-Contable y Financiera y a la Sección Cuarta, Legislación y Jurisprudencia, eligieron mediante votación a sus Presidentes. Se acordó la elección del Académico: Dr. D. José Antonio Redondo López, como Presidente de la Sección Segunda, Técnica Económico-Contable y Financiera y la reelección del Dr. D. José Juan Pintó Ruiz como Presidente de la Sección Cuarta, Legislación y Jurisprudencia.

- La Junta General Extraordinaria se reunió el 15 de diciembre de 2011 para la elección de los cargos de Presidente e Interventor de la Junta de Gobierno. Se acordó la reelección de los Académicos que ocupan dichos cargos: el Dr. D. Jaime Gil Aluja, como Presidente y el Dr. D. Isidre Fainé Casas como Interventor.

2.6.- *Proyección Internacional*

- El 24 de noviembre de 2011, tuvo lugar el VII Acto Internacional bajo el tema “*Decidir hoy para crear el futuro del mediterráneo*”. En este sentido y, además de los Excmos. Sres. Académicos, tuvimos el honor de contar con la presencia de una significativa representación de personalidades tales como, el Dr. D. Eugen Simion, Presidente de la Fondation Nationale pour la Science et l’Art; la Sra. Dra. Dña. Maya Simionescu, Vicepresidenta de la Academia Rumana; el Dr. D. Alessandro Bianchi, Ex Ministro y Ex Rector de la Università Mediterranea di Reggio Calabria; el Dr. D. Abderraouf Mahbouli, Ex Rector de la Universidad de Túnez, el Dr. D. Iurii Kondratenko, Rector de la Universidad de Nicolaiev (Ucrania) y Constantin Zopounidis, de la Universidad de Creta (Grecia), entre otros.

- La Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras fue invitada a la IV World Policy Conference que tuvo lugar los días 9-10 de diciembre de 2011 en Viena (Austria). La World Policy es una reunión internacional que tiene lugar cada año en un país distinto y constituye un centro de reflexión de alto nivel cuyo objetivo es la mejora de la gobernanza mundial.

En esta edición, los responsables de la gestión de los gobiernos y altas instituciones aportaron nuevas ideas, observaciones y propuestas y se adoptaron unas conclusiones en las que destacamos la idea general de que *“a pesar de los problemas ciertamente graves en algunas zonas del globo y los temores que están suscitando, la presión ha podido ser más o menos controlada gracias a la gobernanza mundial que progresa bajo la presión de los acontecimientos y de las mentalidades”*.

A pesar de ello, hay que reconocer que *“la mundialización y los cambios tecnológicos hacen peligrar el poder de los Estados soberanos y de las instituciones internacionales. Las instituciones y los regímenes establecidos son, por naturaleza, resistentes a los cambios y son proclives a defender los derechos adquiridos”*. Gobernanza, democracia y derechos humanos no siempre caminan juntos. Los grandes principios no son, hoy por hoy, universales y ciertos regímenes aprovechan este argumento para bloquear todo el progreso en su país. No resulta aceptable que numerables países que no respetan los derechos humanos tengan una plaza en su Consejo.

Hemos intentado expresar en los dos párrafos precedentes una breve muestra de lo tratado que, evidentemente, no hace justicia a la riqueza de los debates de esta edición de la World Policy Conference.

El presidente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Dr. D. Jaime Gil Aluja, es uno de los habituales participantes a esta exclusiva reunión mundial de personalidades, entre los que destacamos, entre otros, al Secretario General de la ONU, Ban Ki-moon; a jefes y ex jefes de Estado tales como Nicolas Sarkozy, Abdullah Gül, Mary Robinson, Toomas Hendrik Ilves y Nambaryn Enkhbayar, entre otros; a ministros y exministros entre los cuales se hallan Henry Kissinger, Hubert Védrine, Fu Ying, Kanwal Sibal, Kemal Dervis, Ehud Barak, Igor Ivanov y Joschka Fisher. El académico de nuestra Real Corporación y Presidente Thierry de Montbrial dirigió con acierto y rigor las intervenciones de las altas autoridades participantes.

- El 19 de enero de 2012 tuvo lugar la presentación de la obra publicada por nuestra Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, *“Interrelación entre el ciclo real y el ciclo financiero: análisis comparativo del caso español e implicaciones en política anticíclica”*, seminario de política anticíclica organizada por la Sección Primera, Ciencias Económicas, de nuestra Real Corporación.

- El día 9 de febrero de 2012 la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras viajó hasta Finlandia para la celebración de una Solemne Sesión Académica conjunta entre The Finnish Institute of International Affairs y nuestra Real Corporación, bajo el tema “*Gobernando las Economías Europeas. La crisis Financiera y sus retos*”. Por parte de nuestra Real Academia, participaron los Excelentísimos Señores Académicos, Dr. D. Ricardo Díez Hochleitner, Dr. D. Joan-Francesc Pont Clemente y la Dra. D^a. Sirkka Hämäläinen-Lindfors. Por parte del The Finnish Institute of International Affairs tuvimos el honor de contar con la participación de los Excelentísimos Señores, Dr. D. Alexander Stubb, Ministro de Asuntos Europeos y Comercio Exterior, Dr. D. Sixten Korkman y el Dr. D. Seppo Honkapohja. El Acto Académico estuvo presidido por la Excm. Sra. D^a. Teija Tiilikainen, Directora de The Finnish Institute of International Affairs y por el Excmo. Sr. Dr. D. Jaime Gil Aluja, Presidente de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras de España, quienes estuvieron acompañados por el Sr. D. Marcos Vega, Embajador de España en Finlandia y D. Markku Keinanen, Embajador de Finlandia en España.

El 10 de febrero de 2012 una representación de la Academia encabezada por el Presidente y acompañada por los Embajadores de España en Finlandia y de Finlandia en España hizo entrega de la Medalla de Honor de la Corporación a la Excm. Sra. Dña. Tarja Halonen, Presidenta de la República de Finlandia, en reconocimiento y expresa gratitud por su apoyo a las ciencias económicas y financieras.

- El 26 de abril de 2012 y con objeto de continuar la labor de dar a conocer nuestra Real Corporación en el ámbito internacional y seguir siendo un referente en los medios sociales, económicos y empresariales, que ponen de manifiesto la presencia española en las más altas instituciones docentes e investigadoras, el Rector de la Universidad de Béjaïa (Argelia), el Dr. Merabet Djoudi, nos recibió en el seno de su Universidad para llevar a cabo un seminario científico conjunto entre dicha Universidad y nuestra Real Corporación. Los Excelentísimo Señores Académicos que participaron por parte de nuestra Real Corporación fueron, el Dr. D. Francesc Granell Trias, Sr. D. José Daniel Gubert y el Sr. D. Mohamed Laichoubi. Por parte de la Universidad de Béjaïa, tuvimos el gran honor de contar con la participación del Dr. Arabi Khellouj y del Prof. Kaid Tlilane Nouara.

- El 6 de junio de 2012 tuvo lugar en Barcelona el acto de presentación del libro “*Explorando nuevos mercados: Ucrania*”, estudio desarrollado por el equipo de investigadores de Ucrania y los miembros del Observatorio de Investigación Económico-Financiera de nuestra Real Corporación. Para garantizar la calidad investigadora de los trabajos del Observatorio, la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras ha creado un comité de seguimiento que es presidido por el Premio Nobel de Economía, Excmo. Sr. Dr. D. Finn E. Kydland, también académico de nuestra Real Corporación, y por personalidades distinguidas en el campo de la investigación económica internacional.

Con este libro sobre la economía de Ucrania se ha iniciado una campaña de promoción en las Cámaras de Comercio más importantes de España, invitándolas a dar a conocer este informe. Se ha contado para ello con nuestros canales en internet en formato PDF.

El Observatorio de Investigación Económico-Financiera agrupa a equipos conjuntos formados por especialistas españoles y de los países objeto de estudio. La finalidad del Observatorio no es puramente académica sino que aspira a convertirse en un instrumento útil tanto para la expansión de las empresas españolas en mercados emergentes, pero poco conocidos, como para dar a conocer las mejores bazas exportadoras de nuestro país. Para ello se proporciona toda la información elaborada a las élites académicas, empresariales y financieras de esos países emergentes.

- En representación de la Corporación, su Vicepresidente, el Dr. Lorenzo Gascón, participó en la Conferencia Internacional “*Humanities and the Contemporary World*”, celebrada en Podgorica (Montenegro) entre el 7 y 9 de junio de 2012 con la ponencia “*Contemporary World and Ethics*”. Al evento asistieron 90 académicos y profesores de 32 nacionalidades. Estuvieron representadas 17 Academias Nacionales y 31 Universidades.

- Desde hace una década, la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras co-patrocina, junto con un grupo de prestigiosas y reconocidas instituciones europeas, el Seminario “*Penser l’Europe*”, celebrándose periódicamente esta importante reunión en Rumania.

Las instituciones que junto con nuestra Real Corporación colaboran y organizan el Seminario son: La Fondation Nationale pour la Science et l'Art, L'Académie Roumaine, l'Institut de France, l'Institut Français de Relations Internationales y L'Académie Royale de Langue et de Littérature Françaises de Belgique.

En este Seminario se reúnen humanistas, científicos, políticos y economistas para comparar los distintos puntos de vista sobre la Europa que se está construyendo desde Bruselas. Los participantes en este Seminario reflexionan sobre el concepto de Europa, el proceso de globalización, las diferentes idiosincrasias de los países, comparando sus puntos de encuentro y sinergias. De ahí que el Seminario esté deliberadamente bajo el signo del pensador francés Edgar Morin, "*Penser l'Europe*" para gestar la identidad y unidad europea.

2.7.- Biblioteca

a) **Website de la Racef.**

A lo largo de este curso, se ha reestructurado el servicio de la *web* de la RACEF. Las fichas de los académicos pueden ser ordenadas alfabéticamente por apellidos, por fecha de ingreso o por número de medalla. Se ha actualizado la galería de fotos y de medallas, con el nuevo gestor. Ya no existen problemas de tamaño con las imágenes o los vídeos.

La Agenda de Actividades se ha incorporado a la existente Intranet para uso exclusivo de los Sres. Académicos, de tal manera que lo primero que se ve al entrar en la Intranet son las noticias de la Agenda de los próximos actos académicos. Además, es de gran utilidad el *directorio virtual*, permanentemente actualizado, al que se le han agregado las funciones de búsqueda de académicos, selección y envío de e-mail. De tal manera que los académicos pueden contactar vía e-mail entre ellos.

Se han incorporado en la página principal de la *web* las redes sociales de difusión *YouTube*, y *Twitter*, de forma que se pueda seguir a la vida y actividades de esta Real Corporación en esos canales de comunicación. Además, tanto a las noticias institucionales, a los artículos del Club de Prensa, como a los discursos de ingreso de la RACEF se les ha agregado 3 botones sociales, *Twitter*, *G+*, y *Facebook*, que permiten a los internautas compartir esta información en estas redes sociales para hacer una mayor difusión de los actos académicos.

En Publicaciones se han incluido todos los archivos PDF de los discursos de la RACEF desde el 2005 hasta la fecha. Se ha presentado un proyecto para escanear y publicar el resto de discursos en un futuro próximo. También se ha realizado un listado de todas las comunicaciones de los Sres. Académicos publicadas en los Anales. Se está trabajando en el escaneado de cada uno de estos artículos por separado para la publicación de sus respectivos archivos PDF en la *web*.

La *web* de la RACEF ha tenido, en el 2011, 7.099 visitas, y en lo que va del 2012 se han producido, ya, 7.126 visitas.

b) Biblioteca.

La Biblioteca, que es el corazón intelectual de la Institución, ha aumentado este curso su fondo bibliográfico en 433 nuevos ejemplares catalogados, incluyendo la catalogación de todos los discursos de ingreso disponibles.

Entre los nuevos ejemplares catalogados que han enriquecido el fondo bibliográfico de la RACEF cabe resaltar: la donación del académico Dr. D. Carles Gasòliba, la donación de diversas editoriales como Francis Lefebvre y ACCID, entre otras; y el intercambio con diferentes instituciones tales como la Fondation Jean Monnet pour l'Europe, la Académie Royale de Belgique, ESIC Editorial, etc.

La biblioteca ha realizado donaciones de las publicaciones de la RACEF a instituciones de renombre internacional como son la Biblioteca Nacional de España, la Library of Congress de Estados Unidos, la British Library del Reino Unido, la Bibliotheca Alexandrina de Egipto (patrocinada por la UNESCO), la Universidad Rey Juan Carlos, las escuelas de negocio ESERP y EAE Business School, entre otras.

Se ha realizado ya el primer volcado de registros bibliográficos en el catálogo colectivo de REBIUN (Red de Bibliotecas Universitarias Española), para que el fondo bibliográfico de la RACEF tenga una mayor difusión.

El Reglamento de la Biblioteca, aprobado en Junta General el 15 de diciembre de 2011, ya está disponible en la *web*.

c) Archivo Histórico Fotográfico.

Se han incorporado al archivo histórico fotográfico 199 fotografías positivas a color. Se encuentran agrupadas por evento y ordenadas cronológicamente. Se está trabajando en la elaboración de un procedimiento de tratamiento documental de estas imágenes.

De los archivos JPG de estas fotografías se mantiene una copia de seguridad en un servidor externo, junto con los vídeos.

d) Publicaciones.

En este curso se han editado las siguientes publicaciones: Anales tomo XXXIV (curso 2010-2011), cinco discursos de ingreso de académicos y siete publicaciones de la serie monografías.

Desde el año 2008, todas nuestras publicaciones están disponibles en formato PDF en la página *web*. Todas las publicaciones de la RACEF llevan el número de Depósito Legal, el ISBN, así como la clasificación de la Library of Congress, para facilitar su búsqueda.

Con la edición del libro sobre Ucrania, se ha realizado un *mailing* a las Cámaras de Comercio más importantes de España, invitándolas a la difusión de dicho estudio económico entre sus asociados, a través de sus medios de comunicación corporativos, así como mediante el acceso libre y gratuito en formato digital en nuestra página *web*.

e) RacefTv.

Se trata de un ambicioso proyecto de la RACEF que contempla no solamente la grabación de las sesiones académicas, sino que éstas puedan ser retransmitidas en directo vía *streaming*. En la *web* se ha integrado este servicio, el cual está activo 10 minutos antes de la sesión. Durante el pasado curso se han retransmitido tres de los actos académicos celebrados.

Lamentablemente, por motivos presupuestarios, no se pueden retransmitir todos los eventos. Sin embargo, sí se pueden consultar los vídeo resúmenes de aproximadamente 10 minutos en el canal de *Youtube*. Se han publicado 25 vídeos en el canal de *Youtube* de esta Real Corporación, que se han reproducido 8663 veces, habiéndose incorporado este año trece vídeos.

De todos estos resúmenes, se ha editado un DVD conmemorativo del acto. Además, las copias disponibles con las grabaciones completas se guardan en un servidor externo. Se está trabajando en un proyecto que permitirá facilitar el acceso a las mismas a través de la *web* o de un repositorio institucional.

3.- Aportaciones Académicas

Las comunicaciones y aportaciones de los señores académicos han sido editadas en publicaciones independientes.

Discursos de ingreso:

War and Peace: The Fundamental Role of Incentives in Game Theory and Economics Analysis (Discurso de ingreso en la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras como académico correspondiente para Israel, Excmo. Sr. Dr. D. Robert J. Aumann, y contestación por el Excmo. Sr. Dr. D. Jaime Gil Aluja), 2011. Vol. 210. (publicación aparte)

Supervisando al supervisor bancario: riesgos y estrategias de cobertura (Discurso de ingreso en la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras como Académico Correspondiente para Galicia, Excmo. Sr. Dr. D. Juan Ramón Quintás Seoane y contestación por el Excmo. Sr. Dr. D. José Antonio Redondo López), 2012. Vol. 211. (publicación aparte)

The world I experience it (Discurso de ingreso en la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras como Académico Correspondiente para Montenegro, Excmo. Sr. Dr. D. Momir Đurović y contestación por el Excmo. Sr. Dr. D. Lorenzo Gasco), 2012. Vol. 210. (publicación aparte)

Respect and rediscovery: a shared heritage of scientific engagement (Discurso de ingreso en la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras como Académica Correspondiente para el Reino Hachemita de Jordania, S.A.R. Sumaya bint El Hassan y contestación por el Excmo. Sr. Dr. D. Joan-Francesc Pont Clemente), 2012. Vol. 213. (publicación aparte)

Maps of Bounded Rationality: Thinking, fast and slow (Discurso de ingreso en la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras como Académica Correspondiente para Israel, Excmo. Sr. Dr. D. Daniel Kahneman y contestación por el Excmo. Sr. Dr. D. Jaime Gil Aluja), 2012. Vol. 214. (publicación aparte)

Otras publicaciones:

Decidir hoy para crear el futuro del Mediterráneo (VII acto internacional celebrado el 24 de noviembre de 2011), 2012. Vol. M-26.

El ciclo real vs. el ciclo financiero un análisis comparativo para el caso español. Seminario sobre política anticíclica, 2012. Vol. M-27.

Gobernando las economías europeas. La crisis financiera y sus retos. (Solemne Sesión Académica en Helsinki celebrada el 9 de febrero de 2012), 2012. Vol. M-28.

Pasado y futuro del área mediterránea: consideraciones sociales y económicas. (Solemne Sesión Académica en Béjaïa celebrada el 26 de abril de 2012), 2012. Vol. M-29.

Explorando nuevos mercados: Ucrania, 2012. Vol. M-30.

Publicaciones con editorial Nova Science:

Globalisation, governance and ethics: new managerial and economic insights (libro del 4^{to} coloquio internacional FACIREM), 2011.

COMUNICACIONES Y APORTACIONES
DE LOS EXCMOS. SRES. ACADÉMICOS

TRABAJOS PRESENTADOS POR LOS
EXCMOS. SRES. ACADÉMICOS

ELASTICIDAD “GRADIENTE” O TOTAL: UN CONCEPTO MICRO/MACRO-ECONÓMICO

Elasticidad "gradiente" o total: un concepto micro/macro-económico

Comunicación del Prof. Dr. Alfonso Rodríguez Rodríguez, Académico de Número de la RACEF. Catedrático de Análisis Matemático y Matemática Financiera.
Presentado en Barcelona, 30 de junio de 2012.

Elasticity “gradient” or total elasticity: a micro / macro-economic concept

Communication of Prof. Dr. Alfonso Rodríguez, Academician of the RACEF.
Head Professor of Mathematical Analysis and Financial Mathematics.
Received in Barcelona, June 30th 2012.

ABSTRACT

Extension of conventional elasticity *ceteris paribus*, as a measure of the relative reaction of an economic role to the relative variation of *only one* of its variables or arguments, to the measure of the relative variation of the function of relating variations of *some or all* of its variables. The mathematical tool used for this is the *directional derivative* in the vectorial or multivariate function. Justify their economic usefulness by the *usual correlation* between variables of the function, which excluded from the analysis definitely the *ceteris paribus* clause.

KEYWORDS

Economic elasticity. Elasticity “gradient”. Total elasticity. Direccional derivative. Partial economic analysis. General economic analysis.

INTRODUCCIÓN

Pretendo con esta comunicación tan sólo *refrescar* algunas aportaciones personales al análisis económico, introducidas hace años en mis publicaciones¹. Desarrolladas también en algunos cursos impartidos de Microeconomía². Ahora me refiero al concepto de elasticidad en las funciones económicas multivariantes sometidas a un grupo de alteraciones en las asignaciones de sus variables, sean funciones de naturaleza macro o microeconómica. La *variación relativa*, que describe la derivada elástica se ha condicionado siempre a restricciones *caeteris paribus*, es decir, a la ficción de inexistencia de interrelaciones entre una variable y las restantes que permanecen inmutables. Ello introduce una limitación muy poco real y que afecta conceptualmente a todo el análisis parcial. En este caso aísla la reacción de una función económica en su variación ante uno sólo de sus argumentos. La condicionalidad del análisis parcial, aparte su inaceptable simplificación conceptual, procede principalmente del desconocimiento de un método analítico para ampliar su generalización a circunstancias o condiciones menos restrictivas. Tal instrumento necesario es matemático y la generalización de este análisis económico lo introducimos aquí.

Si las variaciones afectan a los precios de bienes de consumo y a su demanda (la función de consumo) raramente, o nunca, se producen aisladamente sólo respecto a uno de los precios. Habitualmente, son acompañadas por variaciones en los otros precios, aún más si son el resultado de un proceso inflacionario generalizado. Si las variaciones afectan a cantidades (en la función de producción) o a los precios de los factores productivos (en la función del coste de la producción) la interdependencia o interrelación entre ellos suele ser aún más acusada. Lo mismo podría afirmarse respecto a las funciones macroeconómicas que describen comportamientos relacionados con variables de esta naturaleza, como los tipos de interés, rentas per cápita, niveles de empleo, déficits y endeudamientos, tipos de cambio, presión fiscal, etc. etc. La interrelación existente entre tales variables descalificaría cualquier análisis basado en una cláusula *caeteris paribus*.

La aportación que exponemos introduce novedosamente el instrumento analítico-matemático necesario para describir la reacción relativa de una función micro/

1. "Matemática para Economistas. Tomo II". El marginalismo económico. La elasticidad en un punto, págs. 650 y ss. Alfonso Rodríguez. Universidad de Barcelona. Año 1981.

2. Universidad "María Cristina" Complutense. Madrid. Cursos 1961-1964. Universidad de Valencia. Cursos 1965-1970.

ma-croeconómica ante variaciones de *todos o una parte* de sus argumentos. Siendo la función económica por la pluralidad de sus variables una *función vectorial*, y siendo el argumento de la variación múltiple un *vector gradiente*, nos ha parecido acertado denominar *elasticidad gradiente*, también *elasticidad total*, a la reacción relativa de la función ante las variaciones o alteraciones relativas múltiples experimentadas en las asignaciones de todas o parte de sus variables, generalizando, más bien que contraponiendo, el concepto convencional de *elasticidad parcial*.

Nos ha parecido innecesario, por tratarse de una mera extensión del trabajo que aquí presentamos, ampliar su estudio a la determinación de la *semielasticidad gradiente* o *semielasticidad total*, exponente de las variaciones relativas de la función ante las variaciones *absolutas* (no relativas) de sus variables, lo cual exigiría abandonar la propiedad operativa más importante de la elasticidad, su *adimensionalidad* o independencia de las unidades de medida en todos sus argumentos.

EL MÉTODO MATEMÁTICO

Siendo la función económica una *función vectorial* de componentes reales,

$$y = f(\bar{x}); \quad \bar{x} \equiv (x_1, x_2, \dots, x_n)$$

y siendo la función en un *punto*,

$$y^o = f(\bar{x}^o); \quad \bar{x}^o \equiv (x^o_1, x^o_2, \dots, x^o_n)$$

donde el punto $\bar{x}^o \equiv (x^o_1, x^o_2, \dots, x^o_n)$ describe un *estado* de sus variables componentes, la *variación total* experimentada en él está determinada por el *vector*,

$$\Delta \bar{x}^o \equiv (\Delta x^o_1, \Delta x^o_2, \dots, \Delta x^o_n)$$

que corresponde en la función vectorial a la *variación total*,

$$\Delta y^o = f(\bar{x}^o + \Delta \bar{x}^o) - f(\bar{x}^o); \quad \bar{x}^o + \Delta \bar{x}^o \equiv (x^o_1 + \Delta x^o_1, x^o_2 + \Delta x^o_2, \dots, x^o_n + \Delta x^o_n)$$

Consideremos ahora la **derivada direccional** en el punto \bar{x}^0 , sometida al vector $\Delta \bar{x}^0$ y a la trayectoria \mathbf{t} , con *cosenos directores* $\cos \alpha_i$,

$$\mathbf{t}(\cos \alpha) \quad \cos \alpha = (\cos \alpha_1, \cos \alpha_2, \dots, \cos \alpha_n)$$

$$f'_t(x^0) = \sum_{i=1}^n f'_{x_i}(x^0_i) \cdot \cos \alpha_i \quad 3$$

en expresiones matriciales,

$$f'_t(x^0) = \left[\frac{\partial f(x^0)}{\partial \mathbf{x}} \right]' \cdot \cos \alpha$$

donde son vectores,

$$\frac{\partial f(x^0)}{\partial \mathbf{x}} = \begin{bmatrix} \frac{\partial f(x^0)}{\partial x_1} \\ \frac{\partial f(x^0)}{\partial x_2} \\ \dots \\ \frac{\partial f(x^0)}{\partial x_n} \end{bmatrix}; \quad \cos \alpha = \begin{bmatrix} \cos \alpha_1 \\ \cos \alpha_2 \\ \dots \\ \cos \alpha_n \end{bmatrix}$$

siendo $\left[\frac{\partial f(x^0)}{\partial \mathbf{x}} \right]'$ vector transpuesto del $\frac{\partial f(x^0)}{\partial \mathbf{x}}$, conocido como *gradiente de la función* $f'_t(x^0)$ en el punto x^0 , siendo exponente de la variación direccional en él de sus variables o argumentos según la trayectoria determinada por la variación Δx^0 .

La interpretación geométrica de la función derivada, $f'_t(x^0)$, es la expresión analítica de la tangente direccional, según la trayectoria \mathbf{t} , en el *hiperplano tangente* de la función $f(\mathbf{x})$ en el punto x^0 ⁴. En el límite, $\Delta x^0 \rightarrow 0$; ($\Delta x^0_i \rightarrow 0$).

3. Obviamos el teorema y la demostración que amparan esta expresión de la derivada direccional. Pueden verse en "Matemática para Economistas. Tomo II", págs. 646 y ss. Op.cit.

4. La generalización a *hiperespacios* que implica esta función se evidencia considerando los casos particulares en los que la dirección \mathbf{t} se halla en uno de los planos *cartesianos* (y, x_i), en donde es $\cos \alpha_i = 1$ y $\cos \alpha_j = 0$ para los restantes cosenos directores, coincidiendo entonces la derivada direccional con la derivada parcial, $f'_t(x^0) = f'_{x_i}(x^0_i)$.

la desviación relativa de la función $\Delta y^o / \Delta x^o$ coincide con la derivada direccional $f'_t(x^o)$, que la interpreta analíticamente.

Tanto la derivada direccional como la derivada parcial no son *adimensionadas*, dependiendo su valor de las unidades de medida en las que se expresan sus $n+1$ magnitudes participantes, tanto de la función, como de las n variables o argumentos. En particular, la *ecuación dimensional* de la derivada direccional es,

$$[D] = [Y]^1, [X_1]^{-1}, [X_2]^{-1}, \dots, [X_n]^{-1}$$

dimensionada $n+1$, razón por la que se introduce en el análisis económico la *derivada elástica* o *elasticidad* de la función, para evitar su dependencia de las unidades de medida. Significativa de la relación existente entre la *variación relativa* de la función respecto a su estado anterior $\Delta_t f(x^o) / f(x^o)$, y las *variaciones relativas* de sus variables o argumentos $\Delta x^o / x^o$, con la expresión vectorial,

$$E_t f(x^o) = \lim_{\Delta x^o \rightarrow 0} \frac{\Delta_t f(x^o) / f(x^o)}{\Delta x^o / x^o}$$

donde el vector denominador es

$$\Delta x^o / x^o = (\Delta x^o_1 / x^o_1, \Delta x^o_2 / x^o_2, \dots, \Delta x^o_n / x^o_n)$$

Es ahora la *ecuación dimensional*

$$[D] = [Y]^0, [X_1]^0, [X_2]^0, \dots, [X_n]^0$$

mostrando la *adimensionalidad* de la elasticidad *gradiente* o *total* E_t , independiente de las unidades de medida de las $n+1$ magnitudes participantes. Es su desarrollo⁵,

$$E_t f(x^o) = \sum_{i=1}^n \frac{x^o_i}{f(x^o_i)} f'_{x_i}(x^o_i) \frac{\cos \alpha_i}{\cos \alpha_i} = \sum_{i=1}^n E_{x_i} f(x^o_i) \frac{\cos \alpha_i}{\cos \alpha_i}$$

donde $\cos \alpha_i$ son cosenos directores del punto x^o .

5. Vid. "Matemática para Economistas. Tomo II", págs. 652 y ss. Op.cit.

En condiciones muy aceptables⁶ puede admitirse $\cos \alpha_t = \cos \alpha_i^0 =$ y el consiguiente desarrollo

$$E_t f(x^0) = \sum_{i=1}^n \frac{x_i^0}{f(x_i^0)} f'_{x_i}(x_i^0) = \sum_{i=1}^n E_{x_i} f(x_i^0)$$

deduciéndose en él la siguiente **propiedad** conceptual y operativa: *la elasticidad gradiente o total es suma de las elasticidades parciales de sus variables componentes cuando la variación gradiente mantiene la trayectoria inicial,*

$$E_t = \sum_{i=1}^n E_{x_i}$$

INTERPRETACIÓN MACRO/MICRO ECONÓMICA

La interpretación de la *elasticidad total*, también denominada *elasticidad gradiente* atendiendo a su concepto matemático, no es otra que la conocida en las *elasticidades parciales* pero ampliada ahora a un análisis más general y multivariable que excede a las limitaciones impuestas por la cláusula *caeteris paribus*. Su valor adimensionado, mayor, igual o inferior a n , explica la reacción relativa de la función (con el significado económico que le corresponda en las funciones demanda, ingreso, inversión, consumo, gasto, coste, empleo, etc. etc.) ante un impulso variacional relativo introducido en la asignación a sus variables. Entonces,

$$\frac{1}{n} E_t = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n E_{x_i}$$

define la función micro/macroeconómica como *elástica, equilibrada o rígida*, si su valor adimensionado se comporta *mayor, igual o menor* que la unidad, si se mantiene la participación proporcional en sus variables⁶. El análisis de la elasticidad total no sólo permite la anterior calificación cualitativa, sino que desarrolla, pondera y cuantifica, la participación de las variables, con un muy especial significado en las políticas económicas que contemplan distintos *multiplicadores*.

6. Tales condiciones suponen el mantenimiento en la trayectoria t de la proporcionalidad existente en la participación inicial de las variables componentes (el mantenimiento de la trayectoria origen). En otro caso, las elasticidades parciales sufren la ponderación $(\cos \alpha_i / \cos \alpha_i^0)$. Vid. "Matemática para Econo-mistas. Tomo II", págs. 652 y ss. Op.cit.

Naturalmente, la función macro/microeconómica analizada deberá cumplir las condiciones analíticas de continuidad y derivabilidad que son indispensables para la determinación de su comportamiento elástico.

CURSO 2011 – 2012

THE U.N. WATER INITIATIVE. THE WATER GLOBAL GOVERNANCE AND ITS LIMITS

La iniciativa del agua de las Naciones Unidas. La gestión global del agua y sus límites.

Comunicación del Prof. Dr. Giancarlo Elia Valori, Académico correspondiente para Italia de la RACEF. Honorable de l'Académie des Sciences de l'Institut de France.

ISNI: 0000 0000 8410 0957

Presentado en Barcelona, el 30 de junio de 2012.

The U.N. water initiative. The water global governance and its limits.

Communication of Prof. Dr. Giancarlo Elia Valori, corresponding academician for Italy of the RACEF. Honorable of l'Académie des Sciences de l'Institut de France.

ISNI: 0000 0000 8410 0957

Received in Barcelona, June 30th 2012.

ABSTRACT

For the United Nations, the key link between water safety and security, distribution of fresh water in the least developed countries and support to quench peoples' thirst lies in this formula: climate change – productivity of land down to agricultura – urban peoples' water survival. Less water will be available for everybody. There will be a different distribution of fertile agricultural land which will determine the world people who will win and those who will lose the forthcoming “food war”.

KEYWORDS

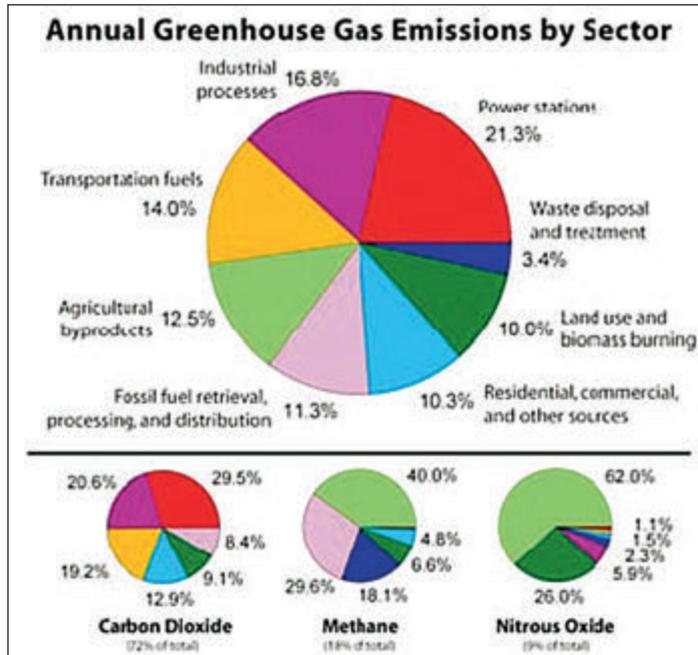
Water resources, water scarcity, crisis of water

The multilateral tradition is an inevitable part of the U.N. political culture. Sometimes this turns it into the “unarmed prophet” - described by Machiavelli in his book “The Prince” - who “fails” and some other times into the medieval *Everyman*, who chooses Good Deeds and Knowledge to accompany him until the Last Judgement – and, indeed they remain with the soul of the “everyman” until he ascends to heaven and attains afterlife¹. The U.N. Water Initiative is comprised of 26 U.N. member States with other groups operating in the now well-known “civil society”. For the United Nations and all its agencies and “sister” organizations, the key link between water safety and security, distribution of fresh water in the least developed countries and support to quench peoples’ thirst, as well as food safety and security, lies in this formula: *climate change - productivity of land down to agriculture - urban peoples’ water survival*. For the organizations connected with the United Nations, this sequence is linked to *climate change* and, in particular, relates the survival of the urban world to the survival of agricultural activities which, after all, nourish the “world cities”, as Lin Biao called them². If we focus on global warming, which is the core of the U.N. agencies’ analyses, in 2025, 100% more water will be needed for irrigation than the amount which would be required without global warming, while the FAO foresees new competition between agriculture and the “environment” for acquiring the ever scarcer water resources. According to the U.N. data, agriculture alone accounts for 14% of the yearly greenhouse gas emissions. Nevertheless it is unlikely for the total organicization of agriculture - which, after all, would push prices upwards – to be able to stop the emissions of said gases. A certain tone of what Benedetto Croce would define “enlightened”, linked to the *seductions* of “the great and noble ideas for which you are ready to die”, may have changed the view of the U.N. organizations’ analysts. Considering the most widespread studies, the effects of increased greenhouse gas emissions will be the following: agricultural areas shall move northwards; species of cereals and produce more suitable for the new Darwinian environment shall be selected; the production of fruit and vegetable, which are the most water-dependent crops, will decrease as a result of the abrupt fall of water available for irrigation³.

1. For the English text of the medieval “morality play”, see www.fordham.edu area search

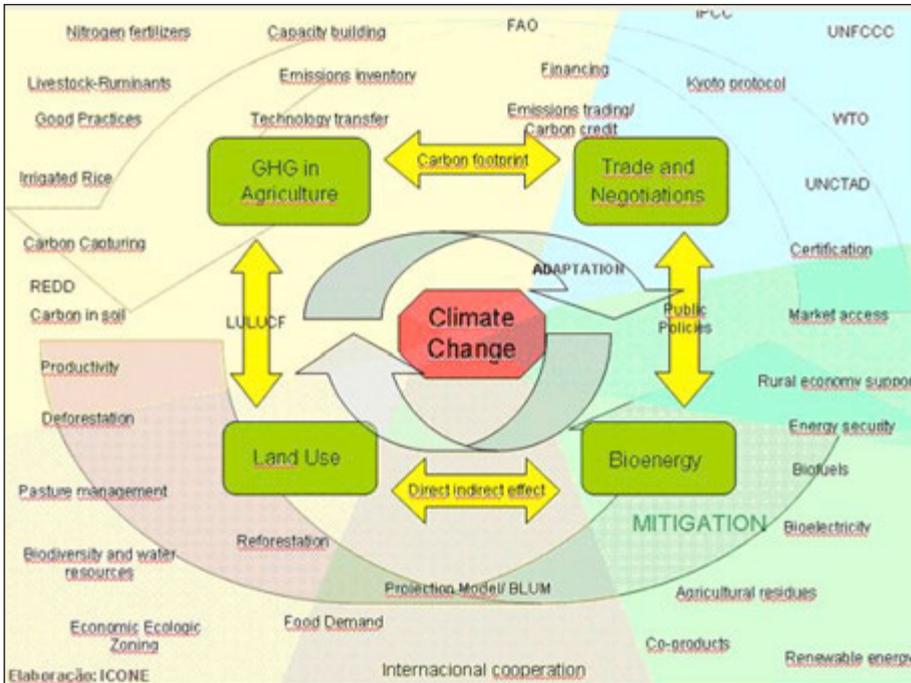
2. See <http://www.fao.org/docrep/014/i2096e/i2096e.pdf>

3. See http://www.ecifm.rdg.ac.uk/climate_change.htm



Annual greenhouse gas emission by sector, from http://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/thumb/e/e0/Greenhouse_Gas_by_Sector.png/350px-Greenhouse_Gas_by_Sector.png

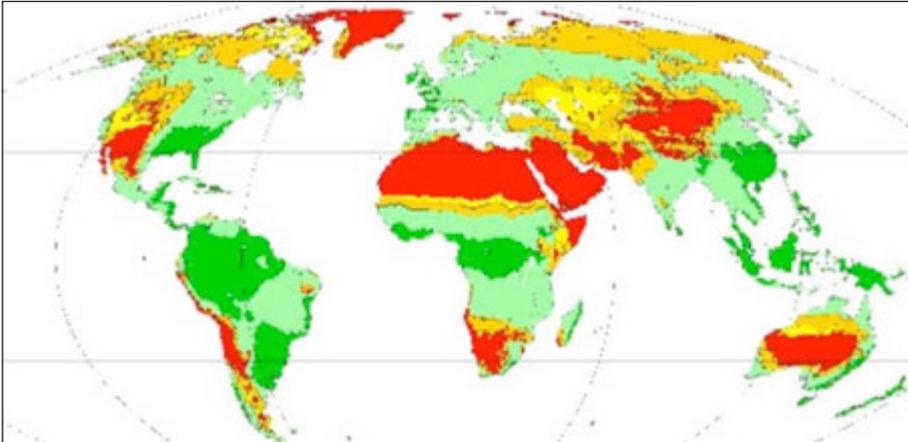
CO₂ emissions will increase, which will improve the photosynthesis, but less water will be available for everybody; the sea level will increase by 10-15 centimetres, with obvious effects of salinization of some water on the soil. Temperature will increase by roughly 1 degree C every year, with evident effects on the growth pace of the plants suitable for human nutrition. An increase of wind speed will also be recorded, which will give rise to greater soil erosion. Finally, there will be a different distribution of fertile agricultural land which, with reference to the world trade system, will determine the world peoples who will win and those who will lose the forthcoming “food war”.



The mechanism of greenhouse gases from agricultural activities, from <http://www.iconebrasil.org.br/imagens/banco/imagens/Aranha%20Inglis.JPG>

According to the United Nations, the most probable scenario is the increase of temperature – the decline of global water resources – the increase of irrigation needs – the decrease of rainfall – the structural crisis of water and hence of food. Furthermore, if we consider that, according to the FAO, only 20% of world agricultural land is irrigated underground, we can imagine an ever more stochastic distribution and, in particular, a structural crisis of water supply and agriculture irrigation which, in this U.N. model, will be more severe and destructive for the poorest areas and less significant for the areas practicing a type of agriculture less dependent on *rainfall*⁴.

4. See <ftp://ftp.fao.org/agl/agll/docs/wsr.pdf>



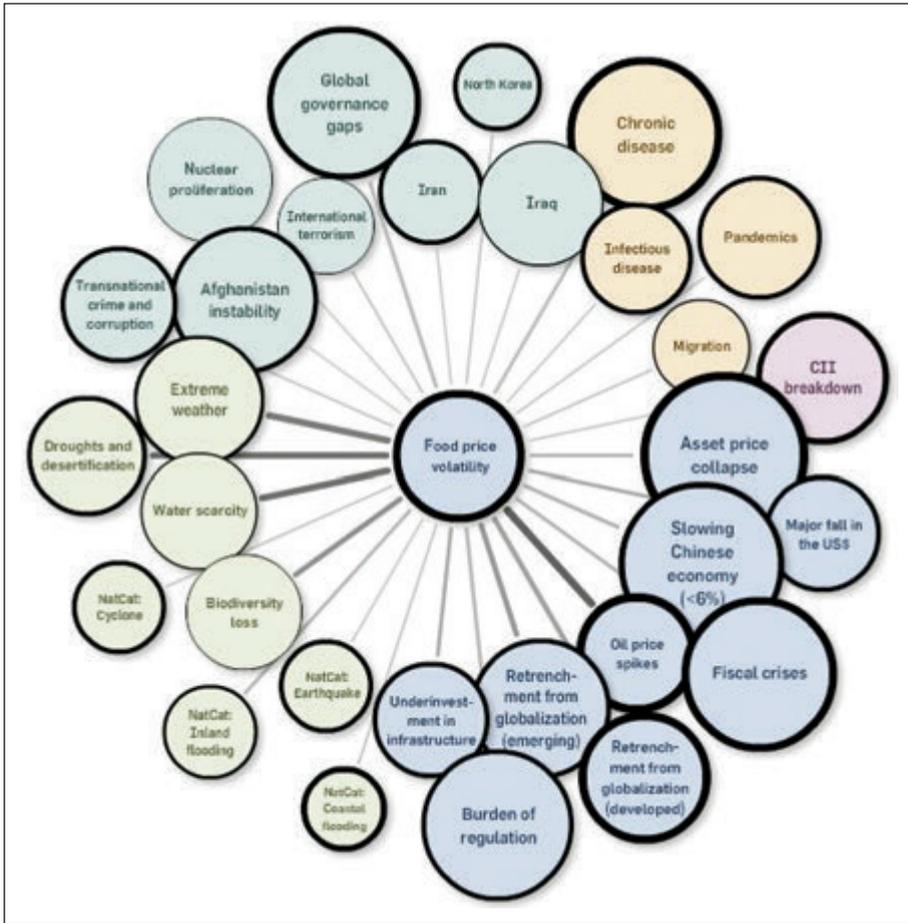
The rainfall needed for agriculture, according to the FAO, from <http://true-progress.com/images/fao-report-agriculture-rainfall-world-map.jpg>
The red areas are intuitively those more severely hit by the water crisis.

Another source of concern for the UN-FAO area, in relation to the global water and food issue – and rightly so, in our opinion – is the volatility of agricultural prices. Food prices were stable until 2005 and increased significantly in 2008, with a multiplier of 3.2 times the rice basic price, 2.1 times the wheat price and 2.5 times the corn price⁵. This is the reason for the "bread rebellions" which triggered off the Arab spring, under conditions of absolute political and financial inelasticity of the old local élites. Among the tensions resulting from the stocks crises, which are now global for food resources, as well as from international finance which has invested massively in commodity-based derivatives (an issue on which we will elaborate later on), it is worth underlining that it is precisely the uncertainty stemming from *climate change* and the global water crisis to make the food market structurally speculative. The speculative factors include the foreseen progressive urbanization, which will increase the produce unit value; the climate change which, due to its unpredictability, stimulates the "animal spirits" of short-term world speculation; the production of *biofuel*, whose fixed price is the one set by the market-world of the OPEC-dependent system⁶, but operates on even lower fuel production prices; the diversification of world speculative funds on

5. See also <http://www.ifad.org/events/gc/32/roundtables/1.pdf>

6. See <http://biodiesel-news.com/index.php/2010/03/22/global-biodiesel-market-analysis-and-forecasts-to-2020/>

the food and water system, which depends on their short-term position on the other markets. Some sources report that in 2020 the biodiesel global production will amount to 45,291 million litres; the European Union will be the primary market absorbing 48.1% of world production, often coming from Brazil and Argentina, and the Asian-Pacific share will increase by 4.4%.



The variables of global food price volatility, from <http://www.jwtintelligence.com/2010/03/data-point-examining-the-risk-of-food-price-volatility/>

However, how does the speculation on the securities linked to the *food* and *water* market work? Banks – also thanks to “enlightened” international organizations (“en-

lightened” in Benedetto Croce’s meaning of the word) grant contracts to food producers to sell their produce at a pre-set price at a future date. It is the usual *future contract*⁷. Nevertheless, if the stock market (as happens for its intrinsic nature) turns into an oligopoly – and not only “of information”, as Vilfredo Pareto called it – the stock holders trade irrespective of the real variability of the produce availability at the end of the “future” contract. Hence *if the prices of contracts, which account for almost whole transactions, rise, also the real produce prices will go upwards*. From 2006 to 2011, the merely speculative share of *food* (and *biofuel*) markets rose from 65 million to 126 million U.S. dollars⁸ while, again according to U.N. sources, 44 million farmers were relegated to extreme poverty as a result of the deterioration of the *short selling* speculation on food futures, of which the main global indicator is water distribution. It seems that we have gone back to the “hydraulic empires” that Karl August von Wittfogel, the German anthropologist and economist converted to sinology, studied as characteristics of the “Asiatic mode of production”⁹. The effects are now well-known also in the Middle East: 13% of inflation on food price in Syria in 2011; 26% of growth, *rebus sic stantibus*, of food prices in Iran, namely twice as much as the inflation rate; 15% of inflation of food prices in Indonesia again in 2011; an increase by more than 3.5 million “new poor” in Pakistan as a result of the very quick increase of bread and food commodity prices¹⁰. Also nature played a role in this connection: in Russia two million square metres of cereals crops between Ukraine and Kazakhstan were destroyed in the summer of 2010, which made prices double and raised the expectations of short-terms speculators on the medium-term securities linked to the Russian and former Soviet region’s cereals. European productions, France’s and Germany’s in particular, will probably be 15-20% lower than expected and basically the wheat price records +98%, by also considering speculation, which advances money to producers, but also increases the commodity price. Meat and sugar record + 48% and +32%, respectively, while, according to global market forecasts, rice will record +33%¹¹. Obviously the issue regards also tariffs, costs and water management systems for agricultural and human uses¹². On average, the units costs of urban water increased

7. For a theory – interesting also at mathematical level – of the *future contract* see <http://www.nfa.futures.org/nfa-investor-information/publication-library/opportunity-and-risk-entire.pdf>

8. See <http://www.wdm.org.uk/infographic-how-banks-cause-hunger>

9. See K.A. Von Wittfogel, *The Hydraulic Civilizations*, Chicago, Chicago University Press, 1956

10. See <http://www.guardian.co.uk/lifeandstyle/2011/jul/17/food-prices-rise-commodities>

11. See <http://www.adb.org/documents/reports/global-food-price-inflation/food-price-inflation.pdf>

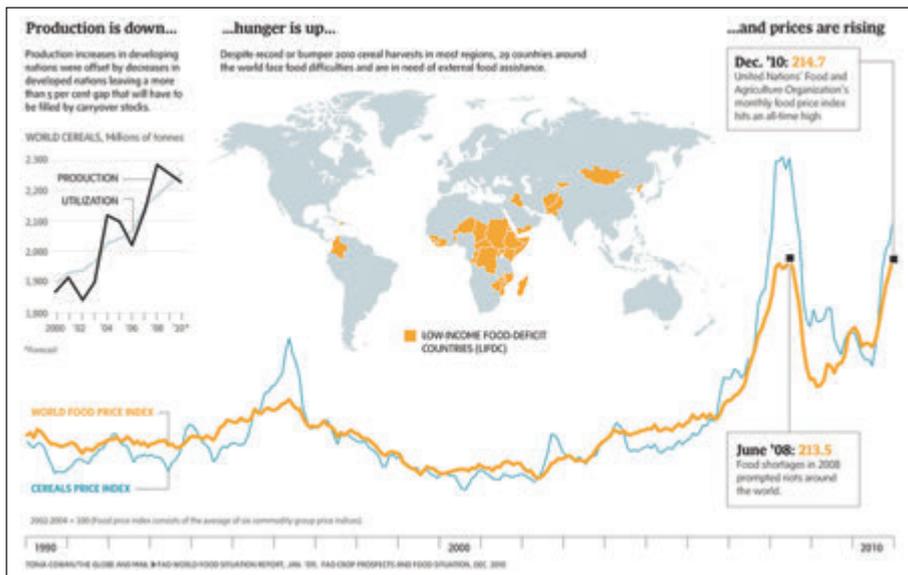
12. See the issue, from the principles viewpoint, on the web link http://www.worldwatercouncil.org/fileadmin/wwc/Library/Publications_and_reports/New_Water_Politics.pdf

by 6.8% in the last year for which we have global data, namely 2010, and the average cost in major world cities is 2.03 U.S. dollars per cubic metre. Conversely the cost for collecting and disposing waste water has increased by 155% on average, again taking into account the 271 cities considered in the survey quoted¹³. This means, however, that, apart from some exceptions (Tbilisi and Dublin where water is still free for the people) the average cost for managing and treating waste water *is no longer affordable for most urban people, especially in Third World poor cities and in the expanding megalopolises, such as Mexico City*. Basically, poor people pay more for water than the peoples living in the First World and undoubtedly this has effects on the health, standard of living and purchasing power of marginal classes, and particularly on average life expectancy. As is well-known, at least in Western Europe, the real “leap forward” in the average life expectancy was recorded with the spreading of drinking water in all urban and peripheral areas from late 19th century until mid-20th century in Italy. It is estimated – and obviously figures are generic considering the inaccuracy of world statistics - that a lack of drinking water leads to such an increase of severe and disabling diseases and wider spreading of infectious diseases as to reduce life expectancy, in the regions characterized by a gradual, cost-induced scarcity of drinking water, by 14% compared to the previous conditions of comparative abundance of water resources. Currently about 1,1 billion of human beings live under conditions of scarce access to good quality water, whereas 2.6 billion people have scarce or no access to basic healthcare. The mix of these two effects could lead to a difficult, if not impossible, agricultural rationalization of Third World’s land - namely the less exploited land, best suited to intensive cultivation – and hence to a cascade effect starting from a high water price, with its social impact, to a very high food price for Third World countries, which subsequently leads to a problematic increase also for “First World” countries¹⁴. In the future we may record “bread riots” at global level, and precisely in the areas where it is vital, also for the markets having a greater absorption ability, the expansion of water-rich agricultural activities which can no longer be afforded in the industry-rich areas of the First World – and this regards also China. Every year 1.8 million children die of diarrhea; apart from the evident moral considerations, this will bring about a quick ageing of population, also of those who – unlike the First World’s – could provide a large amount of active manpower.

13. See, <http://www.globalwaterintel.com/archive/12/9/market-profile/global-water-tariffs-continue-upward-trend.html>

14. See <http://www.globalissues.org/article/601/water-and-development#Thescaleofthewaterproblem>

Furthermore, the United Nations rightly think that the water scarcity issue is not a Malthusian model, namely a mere linear link between scarcity of resources and comparative overpopulation¹⁵. In other words, the mechanism regulating water availability, the level and health of population, its density and its ability to become productive is a *historical mechanism*: there exists no overpopulation in abstract terms; there is no absolute average availability of water resources and, in this case, prices are structurally not regulated by market mechanisms which, as demonstrated by John Maynard Keynes, work well only when there is a real alternative on the market, which is hard to conceive for water resources, also in European countries and the United States (where, after all, the unit prices of world drinking water have increased more).



From http://beta.images.theglobeandmail.com/archive/01109/nw-food-graphic_1109261a.jpg

Hence, the strategies to privatize the water cycle¹⁶, already well-widespread also in the Third World, are irrational: multinational companies implementing them have a “fixed grid cost” which does not depend on the number of possible customers con-

15. See <http://hdr.undp.org/hdr2006/>

16. See http://www.nber.org/public_html/confer/2004/si2004/ee/galiani.pdf

nected with waterworks¹⁷, and a fixed maintenance cost which does not depend on the number of grid subscribers. Therefore, if the return on investment (ROI) is calculated according to the criteria which are studied in all world Management Schools, tariffs will be such as to make consumption decrease also for affluent customers and eliminate the share of poorer customers, thus generating critical externalities for the whole economic system and the companies which distribute water and treat it. This does not allow the cost-effective use of plants and, in particular, it allows an increase of the production cost and of possible support organizations for pensions and sickness. The water cost increases too much; the labour and agricultural and industrial production unit costs increase more than proportionally. The World Bank's policy to privatize waterworks in Latin America, started in 2002 with reference to the "structural adjustment" policies that the financial organization had implemented for those countries, generated people riots – as is now well-known to experts – but, in particular, a further closure of the internal market and, hence, the indirect need for greater "structural adjustments" from abroad which, under conditions of financial resources scarcity also for the First World countries, are destructive for both parties¹⁸. Probably the Italian liberal and free-trade economist, Ernesto Rossi, one of Luigi Einaudi's closest disciples, was not fully wrong in proposing a real "parallel Socialist economy" for basic commodities, which would be distributed by the State, at very low unit costs, and would allow to create the "labour army" which would set again into motion the Italian economy destroyed in the aftermath of the Second World War¹⁹. And the Florentine Ernesto Rossi was precisely the man who polemized with mayor La Pira, known as the mayor of God, who wanted to support with State funds the Nuovo Pignone industrial plant that the owners threatened to close due to a slump in demand. One thing is enabling the masses to have the *possibility* and the *ability* of working, and another thing is forcing unemployed people to surreptitiously and secretly pay for the "faked work" of subsidized factories. Moreover, it often happened that, after global water companies escaping from a not sufficiently *profitable* investment, third countries' governments were forced to allocate further funds for water management and to basically set a fixed ceiling for tariffs. Needless to say, this is *a cost*, and in this regard the neoliberalist theories are perfectly right²⁰. And if it is a cost, the government shall transfer resources from a budget item, possibly equally useful, to the one of water manage-

17. See <http://www.globalpolicy.org/component/content/article/209/43398.html>

18. See <http://www.thedailybeast.com/newsweek/2010/10/08/the-race-to-buy-up-the-world-s-water.html>

19. See Ernesto Rossi, *Abolire la Miseria*, (Eradicate Poverty), Rome- Bari, Laterza 2002

20. See <http://www.wdm.org.uk/resources/briefings/water/trickyquestions21022006.pdf>

ment subjected to price control. It is worth recalling that the damage caused by an under-distribution of drinking water and water for agricultural uses *is suffered* by the people in terms of life expectancy, diseases, adaptation to work, sharing of roles and tasks within families, demographic development and sustainability of young people's health. Also in the First World, after the financial crises of the early 1990s, and especially after the yet unresolved recent crisis started with the U.S. *subprime* bubble, the States can no longer afford the costs of water distribution at prices, if not subsidized, at least at cost price, also under conditions of comparative decrease of population (who, however, gets older and hence more water-dependent). Furthermore, we must add to these outlay costs, also the costs for the adaptation, renewal or even expansion of infrastructure for water purification and distribution. Hence the calculation of outlay costs turns into a useless exercise of actuarial mathematics and statistics. Therefore also in our First World, multinationals (which were created to manage standardized products though having high value-added, but not water which, according to the marvelous "Canticle of the Creatures" by Saint Francis of Assisi, is produced by God) do not succeed in optimizing their tariffs and reach all prospective customers considering that a listed company tends to minimize investment to distribute dividends or be "liquid" (obviously in the financial sense) and solvent towards creditor banks. If this happens, also the financial resources that many neoliberalist governments granted to water multinationals at the beginning of their adventure in Latin America and Africa, fall flat and turn into grants for rich people and not for poor people²¹. As we have already mentioned, the issue is more evident in Africa. Moreover, in the Black Continent, water privatization goes hand in hand with the industrialization of agriculture for export to the First World countries. For example, Nestlé has 67 factories for the bottling of beverages it sells in 130 countries. Water used in medium value-added activities replaces the use of water in the local people's life habits, takes it away from agricultural activities and mass health management and reduces the water share available for agricultural activities²². This situation is bound to worsen the global water scarcity, considering that - after the First World countries having already fully exploited their traditionally scarce water resources - in the future Third World countries shall provide water for everybody, including us. According to the United Nations, within 2025 two thirds of the globe will be water-scarce and for the United Nations organization water is a right, not a *commodity*. At theoretical level, the commodity has the same distribu-

21. See <http://users.unimi.it/bright/wp-content/uploads/Thibault-Petit.pdf>

22. See <http://www.newint.org/blog/majority/2011/06/20/africa-water-privatization/>

tion costs in the whole market; it is not an immediate survival tool, but a product which, precisely for its basic replaceability, is a market in which the most efficient products can be selected. We can easily understand that, in the case of water, Adam Smith-style conditions cannot materialize, irrespective of the legal ownership title and the possibility of determining its temporary aspect of *commodity*. Moreover, as often demonstrated by the experts of econometrics, *on average public water has a lower cost than private water, at the same quality and distribution network*²³. At a time of politics fiction and especially of finance fiction, we could imagine to separate the network maintenance and management costs, as also envisaged by the E.U. Directive²⁴, to be attributed to a local authority which must operate at cost prices calculated with the benchmark system²⁵, and not with the historical cost system. We can calculate the water average cost as a function of the extraction-purification cost and of taxes, and distribute this average cost by also considering, however, *that the unit cost for the maintenance and management of distribution structures decreases as water “customers” increase*. Hence we must calculate – on a zone-by-zone basis - a *break-even point* beyond which the management costs, optimized by the maximum amount of users, can be “offloaded” on a possible discount of the water unit price. A rational tax policy envisaging the full allowing and deductibility of VAT from invoices, and particularly from the documents regarding the management-acquisition prices, would further reduce costs.

Considering the U.N. wide literature on the “water scarcity” issue, we must *educate to water saving*. Since the early 1980s, in the far-sighted Helvetic Confederation, TV *spots* advertized the “responsible and limited use” of water resources in a country, such as Switzerland, which is also particularly lucky from this viewpoint. The procedure has already been studied by many international organizations: at first, we must take stock and measure water availability all over the world to avoid nature - the “wicked” stepmother, as the poet Giacomo Leopardi defined it - having bad surprises in store for us. And obviously waste water must be managed, purified, where necessary, from pathogenic substances (both natural and artificial ones) and then – by combining Socialism and free-trade - *sold at a benchmark cost price to farms by possibly being paid in kind*. A global effect of redistribution and control of prices which can be

23. See http://gurkanates.com/index.php?option=com_content&view=article&id=7&Itemid=15

24. See http://europa.eu/legislation_summaries/agriculture/environment/l28002b_en.htm

25. For the theory of benchmark pricing, and its effects, see <https://pricetrak.pibenchmark.com/attachments/The%20Price%20is%20Right.pdf>

managed by free associations of citizens and users, government agencies and even volunteers' organizations or innovative market companies. We can also manage a network design system at the minimum real cost and possibly go back to a local and community water management in villages, neighbourhoods, small rural areas, schools and hospitals. It would also be necessary – in the evolution of water international law – for the statements of principles as those we have often quoted here to be matched by a doctrine devoted to *water commercial law* allowing to punish – at international level – the most financialized and “short-termist” investment operations in water networks, and to create some new property and ownership rights of water resources which, however, are not *commodities*, as we have already recalled. Who owns water? From the law viewpoint, it is a question which is harder to answer than it may be assumed. It is worth recalling that, in the Sicily of the 19th century, "Cosa Nostra" (the Mafia criminal syndicate) built its initial political and financial fortune by precisely managing necessarily scarce water resources under monopoly conditions. Thanks to this mechanism, which is essential in a rural society such as the Sicilian one, Mafia was able to control "barons", by often funding them as a guarantee of its real power, and farmers, who had to pay economic and social prices to the Mafia water managers, such as many hours of tiring corvées requiring them to contribute days of unpaid work in Mafia-owned land, or accept produce brokerage systems to their own detriment. If, in this fundamental sector, we want to avoid - also thanks to the water scarcity global system – the "middle class criminalization" which has characterized drug trafficking or the trafficking of some other structurally scarce products, we shall think of a strategy to tackle the global water scarcity enabling international law, humanitarian organizations, governments, private financial institutions and technologies to go well beyond the old ideologies which are now outdated and unable to understand and manage the great global issues with which we are confronted²⁶.

26. See http://www.accadeinitalia.it/index.php?option=com_content&task=view&id=67&Itemid=30

CURSO 2011 – 2012

NUEVOS MODELOS EN LA GESTIÓN ESTRATÉGICA EMPRESARIAL DEL CONOCIMIENTO

Nuevos modelos en la gestión estratégica empresarial del conocimiento

Comunicación del Dr. D. Ramón Poch Torres, Académico de número de la RACEF.

ISNI: 0000 0000 5932 1758

Presentado en Barcelona, el 30 de junio de 2012

New models in strategic knowledge management

Communication of Dr. D. Ramón Poch Torres, academician of the RACEF.

ISNI: 0000 0000 5932 1758

Received in Barcelona, June 30th 2012

Resumen:

La información y el conocimiento han aparecido como nuevos paradigmas en la gestión empresarial obligando a reconfigurar los conceptos de empresa, desde la escuela clásica a las estructuras posmodernas, reticulares y de la Quinta Disciplina, en una constante mutación de la realidad empresarial, como sistema nunca acabado que obliga a gestionar la incertidumbre y la complejidad para responder con agilidad a los cambios y tener siempre ideas nuevas y actualizadas.

La aparición de las TIC está configurando los recursos estratégicos de los flujos y procesos de información en las llamadas *pirámides de la información*.

Coincidimos con la opinión de expertos como Drucker, Nonaka, Takeuchi. que deben diferenciarse los términos información y conocimiento. La información es confusa, el conocimiento estructurado; la información es inerte, mientras que el conocimiento conduce a la acción; resumiendo: en la sociedad del conocimiento es más importante saber más que el flujo -grande o pequeño- que pueda aportar la información.

La gestión del conocimiento precisa de un modelo de referencia así como de técnicas y metodologías propias que permitan crear una cultura empresarial del conocimiento, con el soporte de las TIC que son el vehículo básico que proporciona las

infraestructuras adecuadas hasta límites que aún hoy son difíciles de imaginar: la gestión del conocimiento en el devenir.

Palabras clave:

Gestión empresarial, Inteligencia artificial, Tecnologías de la información y Comunicación (TIC), Pirámide de la información, Información, Conocimiento, Gestión del conocimiento, Circuitos informativos del Conocimiento

Abstract:

Information and knowledge have appeared as new paradigms in business management leading to a new order of business concepts, from the classical school to post-modern, reticular and the *fifth discipline* structures, in a constant mutation of business reality, as an unfinished system (Charles Lindblom's theory of incrementalism) which leads to the management of uncertainty and complexity in order to respond with agility to changes and to always have new and up to date ideas.

The appearance of ICT is setting up the strategic resources of flows and information processes within the so called *information pyramids*.

We agree with the opinion of experts such as Drucker, Nonaka, Takeuchi ... that the terms information and knowledge should be differentiated. Information is hazy, knowledge structured; information is inert, whilst knowledge leads to action;..... in summary: in the society of knowledge it is more important to know more than the flow – large or small – which can be supplied by information.

Management of knowledge requires a model of reference as well as its own techniques and methods, that allow for the creating of a business culture of knowledge, with the support of ICT's which are the basic vehicles for providing adequate infrastructures up to limits which today are difficult to imagine: the management of the knowledge in evolution.

Keywords:

Business Management, Artificial Intelligence (AI), Information and Communications Technology (ICT), Information pyramid, Information, Knowledge, Knowledge management, Internal communications in the knowledge, Society

Introducción

El mundo empresarial está cambiando, afectado por un entorno cada vez más global y competitivo, donde los factores de este entorno tienen un efecto determinante sobre la gestión de la propia empresa.

En las últimas décadas han aparecido en el campo de la dirección estratégica de la gestión empresarial diversas teorías como nuevas corrientes de pensamiento que han producido la lógica confusión terminológica, permitiendo al mismo tiempo una gran variedad de investigaciones (nos estamos refiriendo en un sucinto análisis retrospectivo, a un amplio abanico que comprende desde la pionera escuela clásica de la organización de Taylor (1900), hasta las estructuras reticulares de la llamada *Quinta Disciplina* de Senge, en las postrimerías del pasado siglo).

Y estamos saliendo de la época de la modernidad para entrar en el postmodernismo, una nueva visión del mundo y por tanto la adaptación a una cultura innovadora, la era del conocimiento y de la información, como un nuevo modelo de gestión que precisa reconfigurar todas las funciones empresariales fruto de la generación de nuevos conocimientos. Este es el reto que hemos asumido en la búsqueda de una hipótesis que como conjetura posmoderna es provisional y será substituida por otras, en acertada afirmación de Karl R. Popper.¹

La empresa como sistema

En la actualidad, la mayoría de tratados sobre la empresa al establecer una definición de la misma, aparte del clásico concepto económico de unidad de producción, mencionan el término sistema como idóneo para explicar desde un punto de vista orgánico y operativo a la vez, lo que es la empresa.

Si un sistema consiste en un conjunto de elementos coordinados entre sí y adscritos a un fin determinado, no resulta difícil aplicar este concepto a la unidad económica de producción, y avanzando en esta línea se han llegado a distinguir cuatro subsistemas: el económico-financiero; el humano-organizativo; el técnico y el informativo.

1. Karl L. Popper, *Realismo y el objetivo de la ciencia*. Editorial Tecnos. Madrid, 1985

Todos ellos interrelacionados y entrelazados, que es en la forma en que operan realmente las empresas.

Un hecho importante que conviene remarcar es que los sistemas que integran la empresa una vez establecidos no permanecen invariables. Como consecuencia de la propia dinámica económica, el contexto en el que se desenvuelve la vida de las empresas cambia y éstas deben adaptarse a las nuevas situaciones o, de lo contrario, se exponen a no sobrevivir. Los sistemas que hemos citado están, en consecuencia, sujetos a mutaciones y es el empresario quien debe promover tales transformaciones en el momento oportuno y en la medida necesaria, alguna de las cuales pueden implicar un cambio radical de los sistemas implementados.

La fijación de objetivos y la toma de decisiones dan lugar a las actividades de dirección y de gestión que tienen como soporte el sistema informativo de la empresa. El objetivo óptimo no es hoy en día la maximización del beneficio sino el que se corresponda con el de una empresa con responsabilidad social asumida.

Nuevo paradigma en la gestión estratégica empresarial

Durante muchos siglos se ha sostenido que las leyes de la naturaleza obligan a seguir ciertas reglas que conducen a estructuras basadas en la certeza. Eran los principios newtonianos de la llamada *hipótesis non tingo*, pues todo lo que no deriva de los fenómenos es una hipótesis que no puede ser admitida en la filosofía experimental.

Pero las grandes revoluciones del siglo XX, la mecánica cuántica, la relatividad y la teoría del caos, han aportado la mutabilidad, consustancial con nuestro tiempo y se han producido importantes avances como resultado de formas de pensamiento inicialmente heterodoxas que representan el encadenamiento de fenómenos que buscan una optimización² a través de las manifestaciones típicas del posmodernismo como el énfasis a la intersubjetividad, la flexibilidad, la borrosidad, el fin de las certezas, en fin, una lista inconclusa cuyos componentes se hallan presentes en los ámbitos de la realidad social más diversos y plasman el medio socio-cultural que sirve de contexto

2. A. KAUFMANN; J. GIL ALUJA, *Nuevas técnicas para la dirección estratégica*. Publicacions Universitat de Barcelona, Barcelona, 1991.

a la crisis contemporánea de la ciencia, y cuyos resultados convergen en que hay una lógica por encima de la lógica de cada uno. Ya en el siglo XXI, los progresos que se esperan se focalizarán, en la revolución informática y robótica, la biomolecular y la cuántica, todos ellos con fuertes implicaciones empresariales.

Jean-François Lyotard, pionero del debate sobre la posmodernidad, afirmaba que «el saber cambia de estatuto cuando surgen las sociedades posindustriales», axioma que se confirma con la creciente informatización de los procesos empresariales³ y con la implementación de la *inteligencia artificial* que produce la sustitución de la ley científica por reglas tecnológicas programables, lo que definiría la *inteligencia artificial* del conocimiento como un conjunto de reglas.

Todos los paradigmas de las viejas filosofías han evolucionado siguiendo un auténtico postulado social y así a título de ejemplo podríamos hablar de taylorismo *versus* toyotismo; tecnología inflexible *versus* tecnología flexible; trabajo individual *versus* trabajo en equipo; cortoplacismo *versus* largo plazo, y así un largo etcétera de ideas organizativas para gestionar en la actualidad la empresa de forma más eficaz y eficiente.

Los retos que plantea la realidad empresarial, con la cantidad, velocidad y cambios estratégicos que se producen en un entorno cada vez más caótico o complejo no pueden tener respuesta con métodos obsoletos basados en las teorías clásicas aristotélicas o cartesianas. Si Aristóteles se dedicó a observar la realidad y a clasificarla en distintos apartados y Descartes resolvía los problemas desmenuzándolos por partes y resolviendo cada una de ellas, el mundo actual es demasiado complejo para interpretarlo con pensamientos lógicos y hemos de entender la realidad como un sistema complejo, que engloba varias causas-efectos interconectados entre sí.

De la concepción clásica de que el mundo era *lineal* y de que se establecía el paradigma de la causalidad, es decir la idea de proporcionalidad entre causas y efectos, se ha pasado a la difuminación de fronteras. Los sistemas vivos, como es el caso de los empresariales, son sistemas complejos cuya estructura está basada en numerosos bucles retroalimentados. En ellos las nociones causa-efecto se diluyen: la causa es efecto y el efecto es causa; además, la causa y el efecto pueden estar muy alejados en el tiempo y en el espacio.

3. J.F. LYOTARD, *La condición postmoderna; un informe sobre el saber*. Ed. Cátedra, Madrid, 2000.

Por ello es imprescindible una visión sistèmica del mundo en, el que se desvanecen conceptos tan poco afines como orden y desorden; simple y complejo; aleatorio y no aleatorio; determinista e indeterminista; estable e inestable; local y global; fundamental y aplicado, etc., que podríamos añadir a estas confrontaciones basadas en la interpretación histórica del pensamiento político-económico y social, que plantea Popper,⁴ entre dos visiones del mundo: una reaccionaria que añora una comunidad cerrada, perfecta, heredera de la tribu, y otra, la racional y crítica que persigue la reforma gradual: la sociedad abierta y global.

La empresa, en el mundo moderno y occidental es, sin duda, una de las instituciones sociales más importantes y con un mayor poder de influir en el sistema económico, natural y social, Y la situación actual de dicho sistema recae en buena parte a la empresa como institución.

En consecuencia la realidad empresarial ha de contemplarse con un objetivo gran angular que abarque no solamente técnicas de estructura sino también los cambios necesarios en los sistemas operativos o de gestión.

Cómo gestionar la complejidad

La incertidumbre y la complejidad son elementos inseparables de la existencia humana y están en la misma raíz del hombre como la mortalidad y la ignorancia. Desde el momento en que introducimos la incertidumbre y la complejidad en la empresa, estamos abriendo el camino del postulado de Lindblom, que considera que un sistema (empresa) no está nunca acabado.⁵ Aunque ahora esté en equilibrio, puede transformarse mañana en un subsistema (empresarial) desprovisto de equilibrio, desencadenado por nuevas reglas cognoscitivas.

La complejidad en el entorno empresarial surge ante la imposibilidad de planificar el futuro; su gestión es imprescindible para afrontar los diversos escenarios que imponen los tiempos: la cultura de la complejidad.

4. KARL L. POPPER, *La sociedad abierta y sus enemigos*. Ediciones Paidós Ibérica, Barcelona, 1994.a

5. UBALDO NIETO DE ALBA, *La incertidumbre en la economía*, Editorial RACEF, Barcelona, 1989.

CURSO 2011 – 2012

Cuando en el entorno empresarial surgen varios futuros posibles, es necesario prepararse para afrontar los diversos escenarios que el porvenir le depare, de los cuales sólo uno se convertirá en realidad.

La gestión de la complejidad viene determinada por la necesidad de las empresas de reaccionar con agilidad ante los cambios y lograr adaptarse ventajosamente a éstos. No hemos de olvidar que la rapidez en recibir nueva información supone que está en condiciones de recibir más y le permite siempre tener ideas nuevas y actualizadas.

La interactividad en un mercado globalizado está siendo una de las claves para gestionar con éxito la complejidad, lo que exige ir varios pasos por delante de la competencia y anticiparse a las necesidades de la clientela y poder así actualizar de manera permanente el *valor de cliente*, es decir, aquello que le mueve a hacer negocios con la empresa.

La flexibilidad orgánica y funcional de la empresa para adaptarse a los nuevos escenarios, tanto internos como externos, constituye otro factor crítico en la gestión de la complejidad. Internamente las empresas deberán renovar sus formas de gestionar los recursos humanos, motivando y estimulando constantemente y de manera creativa a los empleados para así *cuidar* y aumentar día a día su fidelidad, prestando especial atención a la flexibilidad laboral. Las empresas que sepan ofrecer este valor tendrán mayor capacidad para retener a sus mejores empleados. El reto consiste en la creación de experiencias innovadoras para la satisfacción y retención de los empleados, lo que eufemísticamente podríamos llamar el *salario emocional*.

Si hacemos referencia a los factores externos, la adaptación exigirá un *management* intercultural e integrador de los valores profesionales de la empresa que sólo será posible si ésta posee una cultura corporativa firmemente orientada hacia el cambio y la innovación, abierta y con valores formativos en el ámbito empresarial muy arraigados y compartidos por la mayoría de sus miembros, con independencia del lugar jerárquico y geográfico en el que éstos trabajen.

El énfasis en las competencias esenciales exigirá a las organizaciones centrarse cada vez con más ahínco en lo que se sabe hacer muy bien o en aquello para lo que se está especialmente preparado. Este principio no atenta contra el de la diversificación, sino que apunta hacia una multiplicidad más controlada que enfatiza la importancia

del *core business* o la actividad fundamental de las empresas para hallar sinergias con su propio capital intelectual.

Una firme orientación hacia las personas es otra exigencia de la complejidad, lo que significa instaurar un nuevo consenso en las reglas de producción y una buena dosis de innovación por parte del *management para* despertar las potencialidades dormidas de cada compañía. Implantar un sistema de formación que vaya por delante de las necesidades previstas; abrir cauces de participación; suprimir barreras jerárquicas, aplanando los organigramas; apostar por la información y los circuitos internos de comunicación y estimular los valores que fomenten la relación entre el personal de la empresa van a ser condiciones irrenunciables para la nueva gestión de la complejidad.

En resumen, estamos hablando de una gestión proactiva de la reputación de la empresa viva,⁶ responsable y sostenible en el tiempo, que debe apoyarse, para crear valor para sí misma y para su entorno, en los cinco fundamentos que cabe extraer del nuevo paradigma cultural dominante en el ámbito empresarial: apertura y sensibilidad hacia el entorno, el sentido de comunidad, la capacidad innovadora, la consideración del largo plazo y la creación de valor.

Estructura funcional de la información y su evolución

La irrupción de las tecnologías de la información (TI) está modificando los sistemas clásicos de información de las empresas, dotándolas de mayor autonomía y proporcionando información más rápida y segura.

Un sistema de información es un recurso estratégico de la organización estructurado en un conjunto de flujos, reflujos, retroalimentaciones y procesos que proporcionan la información necesaria para el desarrollo de cualquier actividad empresarial. En la medida en que ésta se está convirtiendo en un recurso de primer orden, como hemos visto, los sistemas de información adquieren una importancia estratégica básica que no puede ser desligada de su propio concepto.

6. A. DE GEUS, *The living company*, Harward Business School Press, 1987.

CURSO 2011 – 2012

Para conseguir la máxima eficacia en el diseño y aplicación, los sistemas que configuran el sistema de información empresarial pueden representarse en niveles estratificados conformando la llamada *pirámide de la información* con la siguiente composición:

- sistema transaccional (*ERP*)
- cuadro de mando económico-financiero (*CMEF*)
- sistema de información a la dirección (*EIS*)
- cuadro de mando integral (*BSC*)

En la base de la pirámide se sitúa el sistema transaccional que debe dar respuesta a los procesos operativos básicos de la gestión diaria de la empresa. La versión más sofisticada de estos procesos es la que conocemos por ERP (*enterprise resource planning*), que podríamos traducir por sistemas integrados de gestión empresarial.

El siguiente nivel de la pirámide es el CMEF (cuadro de mando económico-financiero), cuyo objetivo básico es establecer el modelo de planificación y control de gestión económico-financiero necesario para el eficaz control de los actores críticos de éxito del negocio, está integrado por el presupuesto económico, el presupuesto de tesorería y el control presupuestario.

El tercer escalón piramidal está constituido por los sistemas de información a la dirección (*EIS*, del inglés *Executive Information System*), como herramienta para el análisis de la información crítica en relación con la estrategia de la empresa. El *EIS* reduce de una manera clara el tiempo de *reporting* y la estructura necesaria para su obtención, siendo la información más fiable. Asimismo, integra las fuentes de información de manera que no lleguen datos contradictorios a la gerencia. Al tratarse de una información visual simplifica el proceso de toma de decisiones.

El nivel más alto de la pirámide queda reservado a la estrategia empresarial de manera clara y coherente. Se utiliza como herramienta el cuadro de mando integral (*BSC* de su expresión en inglés *Balanced Scorecard*). El *BSC*, desde la óptica desarrollada por los profesores Norton y Kaplan, tiene como objetivo fundamental convertir la estrategia de la empresa en acción y resultados, a través de la alineación de los objetivos de todas las perspectivas desde las que puede observarse una empresa: financiera, procesos, clientes, crecimiento y aprendizaje. Sólo de esta manera se garantiza

la consecución de los objetivos estratégicos que toda empresa debe tener fijados para superar el entorno cada vez más globalizado y cambiante.

Los circuitos informativos en la estructura empresarial.

Una novedosa metodología aplicando el algoritmo de Girvan y Newman permite a los científicos de los sistemas organizativos establecer las rutas de los circuitos informativos en la estructura empresarial. La posterior visualización gráfica de esta red compleja suele dar como resultado final un árbol de estructura fractal, con analogías inesperadas con el que forman las distribuciones de las cuencas fluviales de los ríos, con independencia de su tamaño.

Este análisis permite avanzar que la empresa, como toda organización social que dispone de un punto de partida formal y perfectamente estructurado a través de organigramas y manuales de procedimientos, tiende a auto-organizarse en *comunidades*, siguiendo el principio del mínimo esfuerzo, prescindiendo en algunos casos del orden jerárquico o esquema predefinido y a elegir el camino más corto por afinidad personal, coincidencia de intereses, etc.

Conceptualización del conocimiento.

Drucker fue el gurú de la sociedad del conocimiento⁷ y propulsó un postulado económico en el que colocaba el conocimiento en el centro de la producción de riqueza, afirmando que el conocimiento se ha convertido en el recurso económico clave y quizás la única fuente de ventaja competitiva dominante.

En estas circunstancias es obligado analizar los estudios encuadrados en el entorno del conocimiento y de sus perspectivas, tanto construccionistas como cognitivas, que han realizado destacados autores como Nonaka, Takeuchi,⁸ Hedlund, Leonard, etc., pero los límites del presente trabajo no permiten adentrarnos en estos estudios empíricos.

7. PETER DRUCKER, *La sociedad postcapitalista*, 1974.

8. NONAKA; TAKEUCHI, *The knowledge creating company* Oxford University Press, 1995.

CURSO 2011 – 2012

Para adquirir conocimiento se precisa la experiencia propia o ajena, realizada sobre la información, por lo que se llega a la conclusión de que la información forma parte del conocimiento, pero el conocimiento no es sólo información.

Existen diversas taxonomías para determinar la naturaleza del conocimiento en el ámbito empresarial: tácito-explicito; sistémico-autónomo; simple-complejo; observable -no observable; positivo-negativo; etc.

Cada una de estas clasificaciones evoca diferentes aspectos críticos a tener en cuenta en la gestión del conocimiento, siendo la distinción entre conocimiento tácito y conocimiento explícito la más difundida. El primero es aquel en que el sujeto cognoscente es incapaz de identificar claramente qué conocimiento está utilizando y cómo lo usa. Por el contrario el conocimiento explícito puede ser expresado o codificado a través de manuales, etc., es por tanto de fácil transmisión interpersonal, formal y sistémica (incluso algunos autores lo asimilan al concepto de información). Tácito o explícito, es importante recalcar que en los distintos niveles de la organización están inseparablemente relacionadas ambas formas de conocimiento.⁹

La inteligencia emocional en la gestión del conocimiento.

Ya hemos indicado anteriormente que en un contexto turbulento como el actual, las únicas respuestas de la empresa son las que provienen de ser capaz de dejar de ser lo que se es para ser lo que sea necesario; las que descubran cómo aprovechar la capacidad de aprendizaje en todos los niveles de la empresa.

Todas estas ideas se corresponden con el pensamiento sistémico y nos ubican en las organizaciones empresariales inteligentes de la *Quinta disciplina* de Senge¹⁰ que aprenden a aprender; en empresas con estructuras descentralizadas que les ayudan a ser creativas y eficaces.

9. -Y. ARAUJO; C. ZÁRRASA, «La puesta en práctica de la gestión del conocimiento bajo la óptica de los mites de Mintzberg», *Alta Dirección* 231, Barcelona, 2003.

10. PETER M. SENGE, *La quinta disciplina*. Editorial Granica, Barcelona, 1997. Se trata de una de las obras más influyentes en gestión empresarial de los últimos 75 años.

CURSO 2011 – 2012

La *nueva organización creativa*, surgida en el Instituto Tecnológico de Massachussets, busca una novedosa figura empresarial: la organización inteligente, que es la manera de entender las relaciones y las estructuras en que deben moverse nuestras organizaciones empresariales.

La *quinta disciplina* (que envuelve las cuatro previas que son: <dominio personal>, <modelos mentales>, <vision compartida> y <aprendizaje en equipo>) es *pensar en sistema*. El pensamiento sistémico facilita la conexión no sólo de los miembros de la organización, sino de la misma organización con el resto del mundo.

La *economía del conocimiento* requiere para su implementación una organización social abierta y proclive a las reformas necesarias en las que prevalezcan como causalidad fructífera la creatividad y la movilidad; en la que se incentive la excelencia de la investigación y de sus instituciones.

En la actualidad existe un creciente convencimiento de que el conocimiento constituye el principal activo de todo tipo de organizaciones, y en particular de las empresas. Así que no es de extrañar que haya un progresivo interés por su gestión. Pero la situación es paradójica porque, aunque el conocimiento siempre ha sido necesario para el funcionamiento de las organizaciones y se ha utilizado y valorado, su gestión no es fácil en la práctica.

La *inteligencia emocional* será una herramienta básica en la evolución de la gestión empresarial. Los conceptos como aprendizaje organizativo, capital intelectual, gestión del conocimiento e **inteligencia emocional son algunas de las variables indicadoras del éxito competitivo de las empresas, como hemos visto.**

Los proyectos de *gestión del conocimiento* presentarán, por lo tanto, formas de aplicación muy distintas, con objetivos también divergentes y dando lugar a resultados que variarán según sea el modelo de gestión en el que se inserte.¹¹

11. RAMÓN POCH Y TORRES, *El control interno en la empresa sistémica del siglo XXI*, RACEF, Barcelona, 2003.

Conocimiento vs. Información.

Ante todo debemos evitar confundir información y conocimiento. Confundir información con conocimiento es tomar los medios por los fines; lo cuantitativo por lo cualitativo; pensar que tener equivale a ser.

La creación y el desarrollo del conocimiento en la empresa pasa por una descentralización de la inteligencia desde la alta dirección hasta los niveles operativos inferiores. Entornos dinámicos y complejos generan estructuras adhocráticas, lo que favorece la creación de conocimiento. Como expone Drucker, las empresas han pasado de procesar datos a procesar información, pero convertir los datos en información requiere un conocimiento especializado

La información es algo externo, el conocimiento es una potenciación interna de nuestra capacidad operativa; la información es confusa, el conocimiento estructurado; la información es rápidamente acumulable, el conocimiento sólo puede crecer lentamente; la información se puede automatizar, el conocimiento es sólo humano; la información es inerte, mientras que el conocimiento conduce a la acción.

Por ello podemos concluir que el conocimiento es superior a la información, al ser más complejo, estar estructurado e incorporar elementos subjetivos como cualidad específica de los seres humanos.

En consecuencia las empresas actuales han de operar como organizaciones inteligentes, es decir, comunidades capaces de llegar a saber más, de aprender siempre algo nuevo, que sus miembros, cada uno en su nivel, estén integrados en el dinamismo de progreso, en el saber. En la sociedad del conocimiento, es más importante siempre saber más que el flujo, grande o pequeño, que pueda obtenerse de información.

Visión global de la gestión del conocimiento.

Un enfoque global de la gestión del conocimiento integra la utilización de las nuevas tecnologías y adopta todos y cada uno de sus componentes, tanto en la generación a través de la creatividad como de la transmisión y ulterior protección.

Uno de los retos más importantes a los que se enfrenta la gestión del conocimiento es el de demostrar que puede obtener resultados tangibles, lo que obligará a combinar la medición de los procesos de gestión del conocimiento con la cuantificación de los resultados finales. Se trata de apalancar y retroalimentar informáticamente los recursos y la información que existe en la empresa con el fin de que sus empleados la consulten y adopten las prácticas aconsejadas en *lugar* de reinventarlas individualmente día a día.

La gestión del conocimiento es un proceso organizativo integrado básicamente por las siguientes etapas: creación o generación de conocimiento, estructuración y aportación de valor a ese saber, transformación y transferencia de conocimiento y, finalmente, el almacenamiento y reutilización de información. En suma, la gestión del conocimiento es la función que planifica, coordina y controla los flujos de conocimiento que se producen en la empresa en relación con sus actividades y con su entorno.

El conocimiento como recurso de la gestión estratégica empresarial.

El conocimiento se puede considerar hoy como uno de los principales recursos estratégicos intangibles. Integra capacidades, habilidades, información estructurada y aplicación de tecnologías al tiempo que reúne todas las características de un bien escaso: costoso, relevante, difícil de replicar y dificultosa su transferencia en algunos casos.

En el ámbito interno de la empresa, los circuitos informativos del conocimiento se conciben como un proceso continuo en la organización que se desarrolla en todas las áreas y niveles de la empresa.

Al parecer existe un acuerdo casi unánime entre los autores sobre el proceso de creación relativo al conocimiento y que su gestión *constituye un macroproceso circular y en espiral* con diferencias puramente terminológicas de las distintas fases del ciclo.

El aumento del conocimiento, ha potenciado también la incertidumbre, ya que la sociedad a medida que se hace más compleja, incrementa la sensación de fragilidad e inseguridad y es, por lo tanto, potencialmente más inestable.

Para Rodríguez Castellanos,¹² Guadañillas Gómez y otros ensayistas, el proceso básico de creación del conocimiento es la adaptación de dos aportaciones especialmente relevantes y complementarias realizadas por G. D. Bahtt y P. Heisig, en los que los circuitos de gestión podrían representarse como un gráfico circular en el que no se establece ni un principio ni un final y en el que tampoco se implanta una dirección predeterminada. El gráfico, inicialmente diseñado como circular, puede construirse también en formato lineal lo que supone *cierta* jerarquización y menor flexibilidad en su aplicación.

Los distintos modelos con las fases del ciclo creativo de la gestión del conocimiento, se conciben como un medio competitivo fundamental y su gestión como la potenciación de los métodos, instrumentos y herramientas que contribuyen a crearlo, almacenarlo, distribuirlo y aplicarlo.

Diseño para la implementación de la gestión del conocimiento.

El proceso de implementación continuada de la gestión del conocimiento no es sólo un conjunto de procedimientos, sino una filosofía, una forma de concebir la mejora continua. Se apoya en ideas y principios de la cultura de la organización. La aplicación de la mejora continuada a la dirección de la empresa se desarrolla en dos niveles: ideológico y práctico. Esto implica un cambio en el diseño de la estrategia de la empresa. Las mejoras pasan de ser correctivas a ser preactivas, se evoluciona desde la adaptabilidad a la creatividad y de la mejora de las operaciones a un incremento continuo de la capacidad de mejorar toda la organización.

Los cambios son progresivos y continuos, no radicales, pero también complejos y afectan a la empresa en procesos y productos. El trabajo en equipo, la participación de los empleados, el establecimiento de estándares y especialmente la innovación desarrollada de forma continua y gradual y el concepto de calidad, son principios básicos de la mejora continua, cuya implantación requiere un proceso lento, en el que se van acumulando conocimientos e **integrando comportamientos y actitudes**. **El éxito, como es obvio**, depende fundamentalmente de la cultura que tiene la empresa y su entorno, en especial el liderazgo que debe apoyar, dirigir y controlar la totalidad del proceso.

12. A. RODRÍGUEZ CASTELLANOS, *Gestión del conocimiento y finanzas*. Editorial RACEF, Barcelona, 2002.

Metodología y técnicas en la gestión del conocimiento.

La gestión del conocimiento tiene como finalidad la utilización de éste para optimizar los objetivos empresariales. El hecho de disponer del conocimiento requerido no garantiza el buen funcionamiento de la empresa. Se trata, pues, de una condición necesaria, pero no suficiente. Como también serán necesarios aspectos relacionados con la *inteligencia emocional* o la *visión sistémica* del entorno de la empresa, para citar sólo dos ejemplos.

Es por ello que se precisa de un modelo de referencia así como de técnicas de selección que permitan identificar, disponer y aplicar adecuadamente los conocimientos, de modo que la empresa se beneficie al máximo de ellos.

En un entorno de cambio permanente, la labor de identificación de los conocimientos que necesita la empresa no tiene límite ya que siempre queda una puerta abierta a nuevos conocimientos. También la disposición y aplicación actúan de forma permanente en un proceso constante de retroalimentación.

En opinión de destacados expertos y sintetizada por Rivero,¹³ la problemática aparece en la aplicación de prácticas, técnicas, métodos y herramientas cuando éstas deben ser aplicadas a subconjuntos o áreas específicas dentro del organigrama empresarial. Para facilitar dicha aplicación es conveniente trabajar con un modelo de referencia que facilite una visión global, integrada y estructurada de las técnicas y herramientas que se utilizan habitualmente, dando cobertura a las cuatro perspectivas (cultural y social; organizativa; metodología y técnicas y soporte tecnológico basado en las TIC) que están íntimamente relacionadas e integradas y tienen un sentido global, holístico, ya que se trata de cuatro enfoques diferentes de una misma realidad.

El ámbito cultural se centra en la creación de una cultura del conocimiento y en las formas de comunicación en el circuito informativo de la empresa, de manera que las personas compartan e intercambien sus conocimientos, para lo cual deben introducirse los mecanismos para que de los intercambios se obtenga un mejor rendimiento del conocimiento y se estimule la creatividad. El área de recursos humanos será la más

13. SANTIAGO RIVERO RODRIGO, *La gestión de! conocimiento*, Editora Socintec, Bilbao, 2002.

implicada y deberá superar la resistencia lógica de muchas empresas que no asimilan que para competir en la economía del conocimiento es necesario introducir cambios en el mismo corazón de sus organizaciones, esto es, en el modo en que las personas interaccionan y se relacionan.

La *unidad de análisis* es el individuo y su disposición a compartir un efectivo flujo de conocimientos entre los empleados de la empresa y entre una empresa y sus competidores y proveedores.

El enfoque organizativo se fundamenta en los procesos y metodología aplicados en el desarrollo de sus tareas, agentes que intervienen y esquemas de interacción de aquellos expertos ubicados funcionalmente en el organigrama del departamento de organización y mejora de procesos.

La focalización de metodologías y técnicas, como su propio nombre indica, abarca los diversos métodos, herramientas, técnicas y procedimientos al servicio de la gestión del conocimiento con objeto de garantizar que los conocimientos que se emplean y la identificación de los mismos son los más adecuados.

Finalmente el último parámetro que forma parte de la gestión del conocimiento lo constituye el soporte tecnológico o conjunto de herramientas TIC que tienen por objetivo facilitar de forma eficaz y eficiente el desarrollo y solución de los planteamientos teóricos, mediante plataformas **basadas en las TIC**.

Las TIC como soporte a la gestión del conocimiento

La aportación del soporte tecnológico a la gestión del conocimiento ha sido fundamental, ya que sin este tipo de apoyo no serían sino simples teorías de imposible aplicación práctica. Las TIC suponen una aportación que da lugar a un cambio cualitativo en la capacidad de generar e intercambiar conocimientos. Las TIC no constituyen por sí mismas la esencia de la información y del conocimiento, pero son el vehículo básico que proporciona las infraestructuras adecuadas para su desarrollo hasta límites, que aún hoy en día son difíciles de imaginar.

CURSO 2011 – 2012

Soluciones tecnológicas con diversas aplicaciones y herramientas se enmarcan en ámbitos concretos de la gestión del conocimiento que deben destacarse y que podemos resumir en los siguientes:

- relación entre los agentes del conocimiento
- gestión del conocimiento estructura
- gestión de la información necesaria para el desarrollo de la empresa
- gestión de información de soporte a la gestión del conocimiento

Su desarrollo excede el presente ensayo y nuestra tarea aquí y ahora sólo puede consistir en abrir puertas, para que otros las puedan cruzar. En el mercado, y cada vez con más abundancia se encuentran manuales y programas informáticos de modelización (IDEFO, AIO WIN, IGRAFX, etc.) entre otros.

La gestión del conocimiento del devenir

El largo letargo en el que han estado sumidas las técnicas operativas en la gestión de empresas parece haber llegado a su fin en las postrimerías del pasado siglo, al incorporarse los nuevos planteamientos que aprovechan los instrumentos surgidos de los nuevos paradigmas y que han permitido cristalizar en una incipiente gestión surgida de la incertidumbre y que parece encontrar salida con nuevas formas de conocimiento.

Haciendo nuestras las palabras de Nieto «cuando un presente en marcha hacia el futuro se convierte en posibilidad, estamos en el devenir» y, por esto, a este futuro incipiente y por recorrer, en que se encuentra la gestión del conocimiento, lo hemos de calificar como gestión del conocimiento del devenir.

El camino por recorrer es todavía largo. Es necesario ampliar los actuales horizontes de la investigación, haciendo especial hincapié en el conocimiento de los procesos cognitivos y de abordar, como ya hemos apuntado anteriormente, la gestión estratégica del conocimiento en el ámbito empresarial desde un enfoque holístico, lo que supone seguir investigando en un amplio abanico de materias.

CURSO 2011 – 2012

Sabemos que estamos ya instalados en la nueva sociedad del conocimiento (y de la incertidumbre) y el transcurso del tiempo nos suministrará las claves para entender -y en su caso, revalidar- el contenido de estos planteamientos instalados en la filosofía de lo inacabado, como paradigma de nuestro tiempo.¹⁴

14. RAMON POCH Y TORRES, *El control interno en ja empresa sistémica del siglo XXI-* RACEF, Barcelona, 2003.

**TRABAJOS FACILITADOS POR LOS
EXCMOS. SRES. ACADÉMICOS**

CURSO 2011 – 2012

ETICA Y VALORES EN LA EDUCACIÓN DEL SIGLO XXI

Comunicación del Dr. D. Ricardo Díez Hochleitner, Presidente de honor del Club de Roma, Académico de número de la RACEF. Comunicación presentada en el *SEMINARIO PENSAMIENTO Y CIENCIA CONTEMPORÁNEOS, LA SOCIEDAD DEL SIGLO XXI: VALORES*, Sesión *miércoles 9 de mayo 2012 (5/5h30´ a 8h30´)*, CSIC (Presidente Emilio Lora)

Ante todo mi más atento saludo a S. M. La Reina Doña Sofía, con el respeto, la admiración, el gran afecto y la lealtad que desde siempre la profesamos a Ella y a la Corona de España que encarna S.M. El Rey.

De ahí también que agradezco tanto más a los organizadores y, concretamente a Teresa Mendizábal -- querida amiga y colega de años en el Club de Roma -- Directora de este muy oportuno e inspirador Seminario, quién me ha dado la oportunidad de participar junto a tan destacados ponentes y participantes.

Majestad, señoras y señores, queridos amigos todos:

El tema escogido para esta Sesión (La Sociedad del Siglo XXI: Valores) no puede ser más oportuno y acertado al poner en el centro de nuestra atención los valores ante este siglo XXI ya en curso.

En estos primeros años del tercer milenio, el mundo está imbuido de una sensación de inseguridad y ansiedad que abarca muchos grandes ámbitos, tales como el terrorismo y fuerzas en busca del poder hegemónico, pero también se extiende a la creciente, escandalosa y vergonzosa, pobreza extrema en algunos países e incluso regiones. Esta sensación se refuerza por la gran crisis económica y financiera, además del grave y acelerado deterioro del medio ambiente y el conflicto entre culturas y creencias. Sin embargo, más grave y probablemente la verdadera principal crisis es el relativismo moral prevalente en nuestras sociedades, el cual denota una creciente inconsistencia, verdadera incoherencia, entre los valores éticos frecuentemente proclamados, frente a las ambiciones que alimentan las actuaciones y comportamientos. Tal no es ciertamente el camino apropiado para hacer frente a los actuales gravísimos problemas y desafíos globales.

CURSO 2011 – 2012

Más aún, las últimas décadas han sido testigo de una profunda y rápida transformación de la sociedad y de su entorno, lo cual nos está impactando a todos, global, individual, social y medioambientalmente. La Humanidad, cuando está orientada por una arrogancia e ignorancia egoísta, tiene la capacidad de destruir la Naturaleza, nuestro habitat, y puede poner fin a nuestra propia herencia (patrimonio) y existencia. Por el contrario, cuando se guía por la solidaridad, la sabiduría y los principios de una vida comunitaria democrática, la Humanidad mejora la calidad de vida y conserva el medio ambiente, enriqueciendo así también nuestro conocimiento y herencia cultural, tal como se ha venido estudiando, debatiendo a fondo y proclamando por el Club de Roma desde hace ya más de 40 años.

Sin embargo, nuestra atención tiene que estar ahora ampliamente enraizada en el cambio profundo inherente a la transición hacia una sociedad global nueva. La globalización en todos los campos es un fenómeno natural inevitable que puede servir bien sea al interés egoísta de unos pocos explotadores o bien como marco para extender los bienes de derechos y deberes implícitos en democracia, libertad, justicia social y sostenibilidad de lo material, así como la justicia social y humana de hombres y mujeres por doquier desde el máximo respeto mutuo.

De hecho y a pesar de las muy graves amenazas, existen importantes razones potenciales para la esperanza. Incluso podríamos decir que después del mucho “estiércol” que las crisis acumulan podrán nacer abundantes bellas flores...!

Para empezar y gracias a la vida en comunidades democráticas, la Humanidad todavía tiene el potencial en todo el mundo de superar todas las desgracias y miserias. Todo ello a condición de canalizar los inmensos recursos materiales, además y muy especialmente de los recursos espirituales e intelectuales disponibles, en beneficio de un futuro viable, ético y prometedor para todos los seres humanos. Sin embargo, este dilema no puede acometerse desde los términos simplistas de los modelos de desarrollo actualmente al uso, pese a la abundancia de Declaraciones y Resoluciones de alcance internacional, bien intencionadas y escasamente puestas en práctica.

Por lo tanto, lo que necesitamos es un nuevo modelo de crecimiento y desarrollo, limpio de toda clase de excesos, tanto del optimismo lineal del liberalismo tradicional como del optimismo catastrófico de los revolucionarios aficionados o profesionales. Y también libre del candor del racionalismo extremo, de la arrogancia de un planteamiento científico y del voluntarismo cabezota de políticos partidistas.

CURSO 2011 – 2012

Necesitamos un modelo nuevo capaz de distinguir entre crecimiento y desarrollo, capaz de ver que lo que importa es el ser humano: Todos y cada uno de los seres humano que habitan sobre la faz de la tierra. En otras palabras, estamos necesitados de un modelo renovado que provenga de la idea de que desarrollo es ser más, crear más, hacer más y compartir más, en vez de simplemente producir más, poseer más y consumir más.

A fin de alcanzar este modelo nuevo necesitamos reconocer que el desarrollo tiene que ser sostenible, a largo plazo, con una dimensión social y humana, por consiguiente, el fruto y el milagro de hombres y mujeres educados.

Hoy en día la mayoría sabe que, para ser totalmente humanos y vivir en paz, libertad y progreso en el siglo veintiuno necesitamos la **Educación** pero también necesitamos adquirir hábitos y actitudes positivas, es decir Formación. A fin de lograrlo, la sociedad en la que vivimos -- empezando por la familia e incluyendo empresas privadas, gobiernos, fundaciones, e instituciones científicas, culturales y educativas -- tiene que reconocer la necesidad de realizar un esfuerzo colectivo a fin de que todos nosotros juntos podamos hacer realidad este sueño, esta esperanza.

Sin embargo, tan sólo un debate abierto y continuo puede lograr aunar la voluntad política a fin de alcanzar los necesarios recursos humanos y materiales, además de lograr una sociedad del conocimiento y desarrollar hombres y mujeres en los cuales se haya transmitido la **sabiduría** – es decir, el *principal recurso* del planeta – a fin de crear un depósito de grandes valores éticos desde donde contribuir al bienestar general y personal.

En todo caso, sin embargo, la Educación nunca debe convertirse en indoctrinación. Una visión objetiva de los hechos, libre de prejuicios, debe ser uno de los principales objetivos de la educación por doquier, así como un derecho y un deber de todos los ciudadanos de democracias genuinas.

En consecuencia, lo que deseamos es educación para la paz, para el ejercicio de democracias participativas y para el progreso que proporciona un desarrollo sostenido y sostenible a largo plazo.

Deseamos educación para servir de la misma forma tanto a nuestros vecinos cercanos como a los más distantes, en un espíritu de solidaridad. Más aún: Queremos la

CURSO 2011 – 2012

oportunidad de alcanzar el acceso universal al conocimiento, incluso al más avanzado. Tal es la oportunidad de educación y aprendizaje que deseamos para cada individuo, para los miembros de todas las familias, para los ciudadanos de cada comunidad, región o nación; para los miembros de cualquier comunidad supranacional que se establezca; y para todo el planeta. El resultado será paz y bienestar a condición de que procuremos honestamente construir un orden mundial nuevo, justo y viable.

Estamos, por lo tanto, necesitados de una gran Revolución Humana, no sólo para superar la pobreza material sino también la pobreza cultural y moral, desde la ciencia, la educación y la cultura, bienes que empiezan a tomar el lugar del antes primordial capital en la creación del bienestar. Tal revolución conlleva, por lo tanto, no sólo aspectos intelectuales y morales sino también la revisión de los intereses específicos en las estructuras del poder político y económico a todos los niveles. Tenemos que procurar lograr una nueva conciencia humana: Una estructura ética para la supervivencia y el progreso sostenible, utilizando la sabiduría de los pueblos y culturas a fin de educar a favor de la vida democrática en comunidad.

Tema clave en los comienzos del siglo XXI es ver si, al fin, logramos hablar y proclamar no sólo los valores éticos fundamentales universales sino que logramos también llevarlos a la práctica de forma coherente y continuada, tanto a nivel individual como colectivo.

Señoras y señores; queridos amigos

Montesquieu ya señaló que “la tiranía florece donde prospera la ignorancia”. También escribió que la democracia exige la participación activa de una población educada. Es decir, que la educación ofrece los medios para establecer una política de gobierno con participación ciudadana activa, así como las bases para eliminar tanto la dominación abusiva como la violencia. También constituye una fuerza moral porque es una manera de enseñar y aprender la tolerancia y el respeto. Por todo ello, la educación es un privilegio que obliga, a quienes tienen acceso a ella, a asumir también ciertas responsabilidades y un reconocimiento de las necesidades de los demás, y por lo tanto, debe ser el principal trampolín para difundir en cada sociedad y concienciar a cada persona sobre los derechos y deberes humanos en todos los órdenes.

Ahora estamos, en los comienzos del siglo XXI y prolegómenos del tercer milenio ante un mundo aún mucho más cargado de graves desafíos a corto y medio plazo, aunque también sean muchas las oportunidades y las razones para la esperanza, con un balance histórico de no pocos grandes logros frente a inmensos fracasos tal como la actual profundísima crisis financiera y económica.

CURSO 2011 – 2012

Por otra parte y frente a muchas Declaraciones importantes, en particular la Declaración Universal de los Derechos Humanos, tantas veces conculcados, todavía **no** proclamamos igualmente nuestros Deberes individuales y colectivos.

Hoy en día las amenazas graves a la paz provienen generalmente de las disparidades y de la pobreza creciente, del desempleo ominoso, de las discriminaciones en el proceso de globalización y de la distribución de los recursos naturales, del fanatismo, de ambiciones de dominio, político, ideológico, económico y militar, etc., pese a lo cual no somos o no queremos ser conscientes de ello porque incomoda nuestro egoísmo. Sin embargo, la paz es tan indivisible como la libertad: O bien todos se benefician de una paz atenta a esa diversidad de factores o no se logra la paz. Y eso hay que decirlo también frente a la xenofobia, la marginación y, muy particularmente, frente al odioso terrorismo que ya se extiende por doquier.

En resumen: Cuando hablamos de paz o de violencia y de guerras, nos estamos refiriendo a la paz frente a los terroristas, a los bandoleros, a los secuestradores, a los narcotraficantes, a los proxenetas, y a muchos otros trágicos actores de la muerte, todos ellos parte de la misma ralea junto con los racistas, xenófobos o integristas, corruptos e intolerantes. De ahí también que la educación para la paz tenga que partir de una formación básica y permanente en valores éticos y, a ser posible, morales.

Y por lo que refiere a la Cultura, el artículo 27 de la Declaración proclama el derecho de toda persona “a tomar parte libremente en la vida cultural de la comunidad, a gozar de las artes y a participar en el progreso científico y en los beneficios que de él resulten”.

Jamás se ha expresado tan breve y suficientemente la idea de que la cultura es un derecho, justamente porque aquélla es creación colectiva de los pueblos.

Cuando se habla de Cultura debe tratarse de una cultura humanista, desde luego. Para nosotros los creyentes se trata de un humanismo cristiano. Sin embargo, ¿tenemos bien en cuenta que la cultura humanista, para ser tal, tiene que ser integral? Es decir que no podemos quedarnos reducidos a parcelas por intereses coyunturales. A veces se pone énfasis en algunos aspectos y se olvida que las ciencias sociales, humanas, naturales, científicas y aun tecnológicas tienen que ser aprendidas y aplicadas al servicio de la paz y del desarrollo sostenible de forma interdisciplinaria o integral.

CURSO 2011 – 2012

Humanismo y Educación tienen que ser enfocados con visión a largo plazo y global, desde cuya reflexión se pueda lograr un desarrollo sostenible humano y social. De ahí que ese humanismo necesita de la ciencia. El humanismo integral se refiere al hombre en su integralidad de espíritu y de cuerpo. Por lo tanto tiene que atender a múltiples facetas e interrelacionarlas para lograr también una educación interdisciplinaria. Tal es, a su vez, el gran desafío para la educación, para poder atender todos los saberes necesarios a favor de una formación integral de la persona, sin olvidar, la dignidad de cada ser humano y su destino.

Actualmente muchos tratan ya de globalizar los planes de enseñanza. Un plan de estudios verdaderamente global, resultado de una nueva manera de pensar, sería completamente diferente. Ello supondría un acercamiento a los textos, las ideas y los problemas, todo lo cual podría llegar a invertir el proceso de la lógica de Descartes, puesto que comenzaría con la síntesis y aplicaría una lógica universal al análisis de los problemas. En vez de tomar al individuo como el punto de partida y a las inquietudes locales como la conclusión, un plan de estudios global debería partir de los asuntos todos de la Humanidad para tratar finalmente los asuntos locales e individuales.

De ahí que convenga insistir en que educar, propiamente dicho, se refiere a la tarea de formar íntegramente y a lo largo de toda la vida (**educación permanente**), transmitiendo no sólo conocimientos humanistas, científicos y tecnológicos sólidos, además de habilidades y competencias profesionales específicas, sino muy especialmente infundir y practicar actitudes y hábitos coherentemente con los valores éticos y convicciones particulares que dan sentido a la vida personal y de convivencia en sociedad. Por lo tanto, en materia de educación, tenemos que saber ocuparnos del acto educativo, tanto en el aula como en el seno de la familia y en el respectivo entorno social.

En consecuencia, partimos de la idea de que es esencial la transmisión de la cultura, de saberes, de valores, de hábitos, de formación profesional para la vida activa, es decir de apoyos para una vida cultural propia y, no menos, de una vida interior. Sin embargo, esa tarea no es sólo de los padres, aunque sea su principal e indeclinable misión, sino también de los educadores profesionales, quienes no tienen por finalidad enseñar simplemente sino también formar. Y luego también hay que recordar la responsabilidad de los propios alumnos entre sí, de los compañeros, además de todos los sectores de la sociedad, incluyendo, desde luego, a los políticos en sus mensajes, a los

empresarios y a los militares en su respectivos campos de acción; a los predicadores y hombres de fe (que deben ser, por definición, profundamente conscientes de su misión educadora); así como a los escritores, periodistas y medios de comunicación social, quienes tienen el deber de orientar a la opinión pública en cuanto deberían actuar como “educadores cara al futuro”, como me gusta llamarlos.

Tantos y tan importantes aspectos de una educación para la convivencia fraternal y el desarrollo social económico ¿desde qué enfoque se deben y pueden proyectar?: ¿Desde la permisividad, siempre contraria al ejercicio verdadero del amor de los padres y de los educadores? o ¿desde unos valores éticos y morales? De no ser así, no van a surgir sentimientos, actitudes, ni hábitos pacíficos o en favor de la paz. Sin embargo, si se educa inspirados por valores éticos y morales propios de una cultura de paz, entonces sí se puede prevenir la violencia, es decir, se puede ayudar a que se ejerza la justicia y la convivencia con amor, empezando en el seno de la familia. En resumen: El AMOR en mayúsculas, simple y llanamente, es la verdadera y principal „dimensión ética de la educación“.

Queridos amigos

Sin embargo, como ciudadano del mundo y observador de los grandes problemas y desafíos globales, he podido constatar a lo largo de mi extensa vida profesional que el contravalor que está cada vez más en auge en todos los ámbitos es el egoísmo, como ya señalaba al principio. Y, por cierto, el egoísmo va siempre de la mano de la ignorancia supina, aunque sean gentes con muchos títulos, del mismo modo que, por contraposición, el conocimiento imbuido de valores contribuye siempre a la solidaridad si se aprovecha a la hora de resolver los problemas. Por eso es que queremos una educación que forme, desde luego, sobre nuestros orígenes, devenir, realidad presente y futura posibles, además de una educación que permita alcanzar una cultura integral, tanto literaria como científica y tecnológica, incluidas las nuevas tecnologías en continua y acelerada expansión, para superar el actual analfabetismo funcional de muchos supuestos hombres cultos.

Eso es lo que debe constituir el entramado del mundo de hoy y del mañana: Acceder al conocimiento y superar el egoísmo: Eso quiere decir educar para obtener información y conocimiento, sí, pero siempre en busca de la sabiduría!. Es decir: Propugnar una educación con la que obtengamos la paz individual, la paz interior, gracias

CURSO 2011 – 2012

a la pedagogía del ejemplo ejercido por quienes ejercen los Deberes y Responsabilidades Humanos, además de sus Derechos Humanos, desde la sabiduría de sus mayores.

En resumen: Para cooperar en la solución de las necesidades básicas de todos bajo el signo de la solidaridad y del amor, tenemos que procurar un cambio de paradigma en la civilización actual. Es decir, pasar del pensamiento dominante (materialista, consumista y derrochador) hacia un humanismo renovado, gracias a la educación permanente basada en valores y consciente de la inexorable necesidad de lograr un desarrollo sostenible social y humano, en paz y en armonía entre los hombres y de éstos con la Naturaleza, nuestro habitat. Sin embargo y a tales fines, la primera acción coherente de los Estados democráticos tiene que reflejarse en la prioridad que den a la Educación en sus presupuestos.

Concretamente, las escuelas, los institutos y, sobre todo, las universidades son o deben ser siempre el norte de la respectiva sociedad, pero la sociedad del mañana será un espejo de nuestros centros educativos de hoy. De hecho, ninguna sociedad es finalmente superior a sus universidades, en cuanto centros de educación superior y de investigación que permiten acceder al decisivo I+D+i.

Por ello, si logramos cambiar los sistemas educativos de forma seria, objetiva y con firme sentido de continuidad en lo esencial, podremos llegar a crear un clima en el que el respeto, la tolerancia y la generosidad de espíritu sean aceptadas como metas anheladas por todos, junto con condiciones económicas y sociales dignas para los individuos y la sociedad.

En consecuencia, necesitamos adoptar un modelo educativo nuevo y bien definido hasta lograr una verdadera revolución en la enseñanza y en el aprendizaje. La utilización de las nuevas tecnologías pueden y deben contribuir a superar más rápida y eficazmente las barreras de tiempo, espacio, economía y cultura que separan a las gentes. Pero éste no es el obstáculo mayor. El problema de fondo es lograr crear un honesto afán de cambio viable y sostenible a favor de una paz activa. Lo cierto es que todos reconocen el papel clave y el poder de la educación, por lo que ningún Estado está dispuesto a ceder el control de esta fuente de poder cultural, económico y político. De ahí también que nunca se ha propuesto aún un plan o programa educativo internacional o global, excepción hecha de algunos debates en torno a informes mundiales de la UNESCO, del Banco Mundial o, más recientemente, de la OCDE con cifras comparativas sobre el rendimiento los estudiantes.

CURSO 2011 – 2012

Frente a todo ello debe existir un reconocimiento internacional sobre la importancia de la educación y del significado del papel del profesor en beneficio de cada ciudadano del mundo. De hecho, se deberían replantear los métodos con los que se enseña y se aprende para crear un plan educativo verdaderamente global en cuanto a los valores esenciales propios de todo ciudadano del mundo.

Lo que la gente merece cuanto antes es una visión inspiradora y viable, acompañada de un vigoroso liderazgo. Las instituciones educativas deberían ser el centro desde donde esa visión resplandeciera. Cada acción, cada pensamiento debería estar al servicio de la visión de un mundo en el que sean desterradas la violencia, la intolerancia, el egoísmo y la ignorancia a fin de superar no sólo la pobreza material sino, muy especialmente, la pobreza cultural y moral.

Por último, quiero decir que la educación no tiene lugar solamente en la escuela, institutos, colegios o facultades, ni a determinadas horas. La educación acontece cada día, todo el día. Cada uno de nosotros inconscientemente es un educador, a veces sin saberlo. Cada uno de nosotros es o debe ser un ejemplo a seguir: Un activista de la “pedagogía del ejemplo”.

La educación es la responsabilidad no sólo del maestro o de los padres. Es la responsabilidad y el deber de todos, de cada ciudadano. El plan educacional que precisamos crear debe ser compartido por todos. Esto quiere decir que todo proyecto educativo debe irradiar mucho más allá del aula. Debe ser un plan de vida que conlleve un plan para el futuro de la vida en la tierra. De ese modo, el mundo nuevo en ciernes permitirá que la grandeza del espíritu humano se eleve y haga de cada uno de nosotros un coartífice del futuro. Por todo ello debemos volcarnos en los jóvenes y animarles a que asuman sus responsabilidades y el liderazgo necesario para hacer realidad un futuro mejor y en paz para las generaciones futuras.

Gracias por Su atención, Majestad y queridos amigos todos!

NOTICIAS SOBRE ACADÉMICOS

CURSO 2011 – 2012

Hechos y actividades realizadas durante el curso académico.

D 1. Académicos de número

Dr. D. Antonio Argandoña Rámiz

Artículos en revistas con evaluadores externos:

- “Code of ethics for politicians”, Ramón Llull Journal of Applied Ethics, 3,2012, 9-16 (con 12 coautores).
- “Una visión panorámica de la ética empresarial”, UniversiaBusiness Review, 30, 2011, 12-21 (con J. Fontrodona).
- “La ética y la toma de decisiones en la empresa”, Universia Business Review,30, 2011, 22-31.
- “Josemaría Escrivá de Balaguer y la misión del IESE en el mundo de la empresa”, Studia et Documenta, 5, 2011, 131-162.
- “Facing the crisis: Toward a new humanistic synthesis for business”, Journal of Business Ethics, 99, 2011, 1-4 (with D. Melé and C. Sánchez-Runde).
- “Beyond contracts: Love in firms”, Journal of Business Ethics, 99, 2011,77-85.

Capítulos en obras colectivas

- “Corporate Social Responsibility in the Encyclical Caritas in veritate”,en M. Schlag y J.A. Mercado, eds., FreeMarkets and the Culture of Common Good. Dordrecht: Springer, 2012, 177-189.
- “La teoría de stakeholders y la creación de valor”, en el CD Transformar el mundo, humanizar la técnica. XIX Congreso de EBEN España, Universidad Politécnica de Catalunya, 2012.
- Coautor del Diccionario LID. Responsabilidad y Sostenibilidad. Madrid: LID Editorial Empresarial, 2011.
- “Governance andsubsidiarity in firms”, en J-M. Aurifeille, C.J. Medlin, C. Tisdell, J.Gil Lafuente y J. Gil Aluja, eds., Globalization, Governance and Ethics: New Managerial and Economic Insights. New York: Nova SciencePublishers, Inc., 2011, pp. 113-124 (con L. Strandberg).

CURSO 2011 – 2012

- “Las virtudes en una teoría de la acción humana”, en P. Requena y M. Schlag, eds., *La persona al centro del Magistero social e della Chiesa*. Roma: Edusc, 2011, 49-71.
- “Posibilidades y limitaciones de las reformas estructurales”, en J. Velarde, coord., *Lo que hay que hacer con urgencia*. San Sebastián de los Reyes: Actas, 2011, 34-57.
- “From action theory to the theory of the firm”, en J. Canals, ed., *The Future of Leadership Development*. Houndmills, UK: Palgrave Macmillan, 2011, 119-142.

Conferencias y seminarios científicos

- Short focused Program “Making Social Responsibility Work”, IESE, Barcelona, 4-8 julio 2011. Fue co-director del programa.
- Second International Colloquium on Christian Humanism in Economics and Business “Christian Humanism at the service of development”, IESE, Barcelona, 24-25 de octubre de 2011. Presentó una comunicación sobre “What is different in a Christian manager” y moderó un panel sobre “Christian Humanism in business practice”.
- EIASM First Workshop on Business Ethics, Brussels, 10-11 denoviembre de 2011. Presentó una comunicación sobre “Three ethical dimensions of the financial crisis”.
- XVII Seminario del Capítulo de Economía de AEDOS, Madrid, 17-18 de febrero de 2012. Presentó una ponencia sobre “Estado y economía”.
- 1st International Workshop on The Role of Business in Society and the Pursuit of the Common Good, ESSEC Business School, Cergy-Pontoise, 8-9 de marzo de 2012. Pronunció la conferencia inaugural sobre “The common good, stakeholder theory and the theory of the firm”.
- Conferencia “Renewing mission and identity in Catholic business education”, Dayton, OH, 18-20 de junio de 2012. Presentó una comunicación sobre “The theory of the firm and Catholic Social Teaching”.

Otras conferencias y mesas redondas

- Conferencia sobre “Com hauria de canviar la nostra actitud davant el treball per fer front a la crisi?”, en la Jornada de la Fundació Escola Cristiana de Catalunya, Sant Cugat del Vallès, 2 de septiembre de 2011.
- Conferencia sobre “La empresa ética. Fundamentos de Responsabilidad Social Empresarial”, en el Master en Gestión y Comunicación de la RSE, Universidad de Santiago de Compostela, Santiago, 16 de septiembre de 2011.
- Conferencia sobre “Ética y Responsabilidad Social Corporativa”, en la Jornada “Responsabilidad Social Corporativa. Buenas Prácticas Internacionales de Implantación”, 10º aniversario del Master en Responsabilidad Social Corporativa, Contabilidad y Auditoría Social, CIES y Universidad de Barcelona, Barcelona, 30 de septiembre de 2011.
- Conferencia sobre “El contexto económico”, en la Presentación Internacional de Alimentaria 2012, Barcelona, 30 de septiembre de 2011.
- Conferencia sobre “Hacia una Administración y contratación pública socialmente responsable”, en la presentación de la Asociación Foro de Contratación Pública Socialmente Responsable, Barcelona, 2 de noviembre de 2011.
- Sesión sobre “Diàleg d’economia”, en el Programa universitari de Lideratge Jove –UAO, Universitat Abat Oliba, Barcelona, 19 de noviembre de 2011.
- Conferencia sobre “Introducción al entorno socio-económico actual”, en Agenda CIO Penteo 2012: Cómo gestionar en la incertidumbre, Barcelona, 23 de noviembre de 2011.
- 18th Lismullin Leadership Forum, Lismullin, Ireland, 25 de noviembre de 2011. Dirigió el Forum.
- Lismullin Management Forum “Becoming a true leader: the importance of value and ethics”, Lismullin, Ireland, 26 de noviembre de 2011. Dirigió el Forum.
- Segona Setmana de la Responsabilitat Social a Catalunya. Participó en una mesa redonda sobre “Qué és la RSE i com aplicar-la”. Barcelona, 28 de noviembre de 2011.
- Conferencia sobre “La economía española: retos y oportunidades”, Salou, 1 de diciembre de 2011.
- Sesión del Programa de Continuidad, “¿Cómo pueden protegerse las empresas en entornos corruptos?”, Barcelona, 31 de enero de 2012 (con J. Sellarés).

CURSO 2011 – 2012

- Conferencia sobre “Ética y crisis económica”, Foro de Opinión, Madrid, 16 de febrero de 2012.
- Jornada sobre “La actual situación económica en España”, Fundación Ciudadanía y Valores, Madrid, 16 de febrero de 2012.
- Conferencia sobre “Intervenció de l’Estat en la economia”, SEDASE, Facultat de Teologia de Catalunya, Barcelona, 20 de febrero de 2012.
- XXVIII Jornada Corresponsables, Barcelona, 28 de febrero de 2012. Moderó una mesa redonda sobre “La empresa ante los retos de la sociedad: Experiencias y buenas prácticas”.
- Conferencia sobre “Actualitat de la Responsabilitat Social de l’Empresa”, en la presentación del libro “Emprender con responsabilidad”, de Ángel Pes y Norbert Bilbeny, el 1 de marzo de 2012, en la sede del Colegio de Censores Jurados de Cuentas de Cataluña.
- I Jornada Ciudadanía y Responsabilidad Social, “Dimensión ética del trabajo: entre el reto y la utopía”, Valencia, 7 de marzo de 2012. Participó en una mesa redonda sobre “Ética en las organizaciones”.
- Sesión del Programa de Continuidad, “¿Cómo pueden protegerse las empresas en entornos corruptos?”, Zaragoza, 13 de marzo de 2012.
- Mesa redonda sobre “La crisi, causes i solucions”, Universitat Internacional de Catalunya, 10 de abril de 2012.
- Conferencia sobre “Misión y valores en el gobierno de la empresa”, en la Presentación de la Cátedra Dirección por Misiones, Universitat Internacional de Catalunya, Barcelona, 11 de abril de 2012.
- Seminario “Vertrauen als Ressource”, Haus Hardtberg, Alemania, 20-21 de abril de 2012. Dirigió el Seminario.
- Sesión del Programa de Continuidad, “¿Cómo pueden protegerse las empresas en entornos corruptos?”, Madrid, 23 de abril de 2012.
- Conferencia “Doctrina social y economía”, en el Institut d’Estudis Humanístics Coll i Alentorn, Barcelona, 24 de abril de 2012.
- Conferencias sobre “La Responsabilidad Social de la Empresa a la luz de la ética” y “El bien común de la empresa y la teoría de la organización”, en la Facultad de Economía y Administración de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago de Chile 3 y 4 de mayo de 2012.

CURSO 2011 – 2012

- Congreso Social “La persona en el corazón del desarrollo”, Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago de Chile, 8-9 de mayo de 2012. Pronunció una conferencia sobre “El desarrollo al servicio del bien común”.
- 17th International Symposium on Ethics, Business and Society, “Universal Ethics, Cultural Diversity and Globalization”, Barcelona, IESE Business School, 14-15 de mayo de 2012. Moderó un Panel sobre “Multinational Corporations and Human Rights in the Globalization Context”.
- Mesa redonda sobre “Principales novedades fiscales contenidas en el RDL 12/2012”, organizada por Inverco y la European Financial Planning Association, Barcelona, 23 de mayo de 2012.
- Conferencia “La situación económica: riesgos y oportunidades”, Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Tarragona, Tarragona, 24 de mayo de 2012.
- Mesa redonda “El model alemany: una solució per Europa?”, Centre d’Estudis Jordi Pujol, Barcelona, 31 de mayo de 2012.
- Sesión del Programa de Continuidad del IESE, “La Responsabilidad Social de las Empresas ante la crisis: Experiencias sobre la destrucción y creación de empleo”, Madrid, 11 de junio de 2012 (con R. Folch y S. Gómez).
- Conferencia “La ética en los negocios”, en el ciclo Cambio, modernización y progreso, Sociedad Económica Aragonesa de Amigos del País, Zaragoza, 12 de junio de 2012.
- Seminario “Corporate corruption and malpractice. New models and technologies to prevent and fight it”, Lisboa, 25 de junio de 2012. Pronunció una conferencia sobre “Old and new organizational models for top management to fight corruption at intra and inter firm level”.

Otros

- “Prólogo” a A. Pes y N. Bilbeny, *Emprender con responsabilidad*. Madrid: LidE-ditorial Empresarial, 2012, 7-11.

Publicaciones docentes (notas técnicas, IESE Business School)

- ECONN-257 “El modelo de oferta y demanda en una economía abierta” (2012)
- ECONN-256 “Los desequilibrios macroeconómicos internacionales” (2012)

CURSO 2011 – 2012

- ECONN-255 “Los tipos de cambio”(2012)
- ECONN-254 “La balanza de pagos y el endeudamiento exterior” (2012)
- ECONN-253 “La política fiscal”(2012)
- ECONN-252 “La inflación y la política monetaria” (2012)
- ECONN-251 “La crisis del euro”(2012)
- ECONN-250 “El sistema financiero y la crisis financiera” (2012)
- ECONN-249 “El dinero y la política monetaria” (2012)
- ECONN-248 “Los tipos de interés”(2012)
- ECONN-247 “El modelo de oferta y demanda agregada” (2012)
- ECONN-246 “La demanda agregada”(2012)
- ECONN-245 “El Producto Interior Bruto” (2012)
- ECONN-244 “Un modelo macroeconómico elemental” (2012)

Documentos de investigación, IESE Business School

- “El Estado y la actividad económica en la Doctrina Social de la Iglesia”, Occasional Paper, OP-201, Junio 2012.
- “¿Qué es lo que diferencia a un empresario cristiano?”, Research paper, DI-945, enero 2012.
- “Tres dimensiones éticas de la crisis financiera”, Research paper, DI-944, enero 2012.
- “The common good”, Working Paper, WP-937 (DI-937), 2011.
- “The ‘logic of gift’ in business”, Working Paper, WP-936, 2011.
- “The management case for corporate social responsibility”, Research paper, WP-930, 2011.
- “Stakeholder theory and value creation”, Research paper, WP-922, 2011.
- “La ética y la toma de decisiones en la empresa”, Occasional Paper, OP-190, 2011.
- “A recent book on the Economy of Communion”, Occasional Paper, OP-184-E, 2011.

Dr. D. Manuel Castells Oliván

Distinciones y honores

- Recibio el Premio Holberg del Parlamento Noruego por contribucion excepcional a las ciencias sociales y en particular la comprension de los procesos politicos en el nuevo contexto de comunicacion. El premio fue entregado en el historico Palacio Real de Bergen por la princesa consorte Mette-Marit. En torno a la ceremonia se organizo un simposio de dos dias sobre su obra. El Premio Holberg, dotado con 600.000 euros, esta generalmente considerado como el equivalente del Nobel en ciencias sociales, humanidades, arte, teologia y derecho. (Junio 2012)

Otros

- Nombrado Profesor Visitante Distinguido en Media Studies en la Universidad de Cambridge, donde pronuncio una serie de conferencias durante dos semanas y participo en un simposio sobre su obra con destacados academicos ingleses. (Noviembre 2011)
- Presento su investigacion reciente sobre la crisis economica en la New School University de Nueva York. (Mayo 2012)
- Pronuncio una conferencia sobre su investigacion referente a culturas economicas alternativas en el College d' Etudes Mondiales de la Fondation des Sciences de l' Homme de Paris. (Junio 2012)
- Ocupo la cathedra Kluge de investigacion en la Biblioteca del Congreso de Estados Unidos, en Washington. (Julio 2012)

Dr. D. Ricardo Díez Hochleitner

Artículos

- Las bellas artes al servicio de la paz. Homenaje a la Fundación Gabarrón. Valladolid, 7 Julio 2011

Conferencias y seminarios

- “Futuro de la Sociedad Civil”. Fundación Independiente, Fundación Rafael del Pino. Madrid, 19 Junio 2012

CURSO 2011 – 2012

- “Ética y Valores en la Educación del siglo XXI”. Seminario Pensamiento y Ciencia Contemporáneos. Madrid, 9 Mayo 2012
- “Gobierno de las economías europeas. Razones potenciales para la esperanza”. En: Gobernando las Economías Europeas, la crisis financiera y sus retos. Solemne acto académico conjunto entre la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras y el Finnish Institute of International Affairs. Helsinki, FINLANDIA, 9 Febrero 2012
- Convivencia Social, IV Jornadas Multidisciplinares. Instituto Ciencia y Sociedad y Capítulo Español del Club de Roma. Madrid, 14 Diciembre 2011
- Agua, Energía y Desarrollo Sostenible en la encrucijada de la humanidad. Foro Mundial Lisboa 21. Lisboa, Portugal, 24 Octubre 2011
- El Club de Roma y los Jóvenes. Grupo Catalán del Capítulo Español del Club de Roma. Barcelona, 20 Octubre 2011
- Libertad y ética frente a las crisis. Curso Verano Club de Roma y Universidad Politécnica de Madrid. La Granja, Segovia, 5 Julio 2011

Distinciones y honores

- Concesión Título Bilbaíno Ilustre. Ayuntamiento de Bilbao. Bilbao, 15 Diciembre 2011

Dr. D. Isidro Fainé

Artículos

- Tribuna en *Cinco Días*: “La innovación, motor de progreso”. (22/10/2011)
- Tribuna en *El País*: “Crecer para dirigir”. (02/11/2011)
- Tribuna en *El País*: “Construir nuestro futuro desde ahora”. (03/11/2011)

Conferencias y seminarios

- Discurso en el acto de clausura del VII Congreso de la Confederación Española de Directivos y Ejecutivos (CEDE), celebrado en Bilbao. (28/10/2011)

CURSO 2011 – 2012

Distinciones y honores

- Premio de la revista Banca 15 al “Mejor Banquero de 2011” (Madrid, 21/09/2011)
- Foment del Treball distingue a Isidro Fainé con la Medalla de Honor como Empresario del Año (Barcelona, 06/10/2011).
- Premio del Instituto de Estudios Financieros (IEF) en reconocimiento a la Carrera Profesional y Académica (Barcelona, 24/10/2011).

Otros

- CaixaBank inicia su cotización en un acto en la Bolsa de Madrid. (01/07/2011)
- Isidro Fainé visita en Hong Kong un centro para la atención a personas con enfermedades avanzadas en el que colabora la Obra Social “la Caixa”. (02/09/2011)

Dr. D. Lorenzo Gascón

Libros

- Participación en “El ciclo real vs. el ciclo financiero”. Barcelona: Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, 2012.

Artículos

- “Consideraciones sobre la cooperación entre la Unión Europea y México” Ed. Instituto Nacional de Estudios Jurídicos, Políticos y Sociales de México.

Conferencias y seminarios

- Conclusiones en la sesión académica conjunta entre la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras y el Finnish Institute of International Affairs. Helsinki (9-02-2012)
- Discurso de contestación al ingreso en la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras del Profesor Dr. Momir Djurovic (19-04-2012)
- Conferencia “Contemporary World and Ethics”, en: *International Conference Humanities and the Contemporary World*. Podgorica, Montenegro (07-06-2012)

CURSO 2011 – 2012

Distinciones y honores

- Miembro de honor del Consejo Superior Europeo de Doctores y Doctores Honoris Causa.
- Honorary degree de la ESERP Business School.
- Miembro del Comité Científico de la ESERP Business School
- Miembro del Comité de honor del “International Congress on Cost Control”
- Miembro del Comité Científico del 26º Congreso de la Asociación Europea de Economía y Dirección de Empresa (AEDEM 2012 Annual Conference). Springer Verlag, Heidelberg.

Dr. D. Jaime Gil Aluja

Libros

- “Globalisation, Governance and Ethics. New Managerial and Economic Insights” (con J.M. Aurifeille, Ch. J. Medlin, C. A. Tisdell y J. Gil - Lafuente). ISBN: 978-1-61209-123-5. Ed. Nova Science Publishers, Inc. New York 2011.
- Algoritmos para el tratamiento de fenómenos económicos complejos. Bases desarrollos y aplicaciones. En colaboración con Ana María Gil Lafuente. Ed. Universitaria Ramón Areces. ISBN 13-978-84-8004-784-6. Madrid, Versión inglesa de Ed. Springer 2012, con el título: “Towards an Advances Modelling of Complex Economic Phenomena”.
- “Methods for Decision Making in an Uncertain Environment” (con A. Terceño) Proceedings of the XVII SICEF Congress ISBN 13.978-9814415-76-7. Ed. World Scientific Publ. Singapore 2012.

Artículos

- “The Spanish School of Fuzzy Economics”. Capítulo del libro: Methods for Decision Making in an Uncertain Environment (con Antonio Terceño) Ed. World Scientific (ISBN 13. 978-981-4415-76-7) pp 3-10. 2012.

CURSO 2011 – 2012

Conferencias y seminarios

- XX International Conference the New Economic International Relationships in the Light of Future Economic Recovery. Montenegrin Academy of Sciences and Arts y AEDEM. Podgorica (Montenegro) 5-6 de Septiembre 2011.
- Miembro del Comité de Consejo IFSA World Congress-AFSS International Conference Surabaya. Bali Island (Indonesia) 21-25 de Junio 2011.
- Miembro del Comité Científico de la XX Internacional Conference AEDEM 2011 The New Economic International Relationships in the Light of Future Economic Recovery. Podgorica (Montenegro) 5-6 de Septiembre 2011.
- Ou va la science économique ? : l'incertain et la liberté. Conferencia pronunciada en el Seminario Internacional "Penser l'Europe". Bucarest, Rumania, 13 de Octubre 2011.
- X Congreso "Penser l'Europe". Ponencia: Ou va la science économique?: l'incertain et la liberté. Bucarest, Rumania, 13 -14 de Octubre 2011.
- Miembro del Comité Científico del X Seminario Internacional "Penser l'Europe". Bucarest, Rumania, 14-15 de Octubre 2011.
- Discurso de contestación a, Aumman, Robert J.: The fundamental role of incentives in game theory and Economic analysis. Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras. Barcelona, 10 de Noviembre 2011. (Publicado).
- La crisis en la economía española: causas y caminos de salida. Conferencia pronunciada en el Centro Cultura El Catllar, Tarragona, 20 de Enero 2012.
- Discurso de contestación a, Barro Ameneiro, S.: Una mejor universidad para una economía más responsable. Real Academia de Doctores. Barcelona, 24 de Enero 2012 (Publicado).
- Miembro del Comité Científico de la International Conference of the Post-Doctoral Research "Performances Economiques". Universitatea de Vest din Timisoara. Timisoara (Rumanía), 26-28 de Abril 2012.
- "Nuevas aportaciones científicas en el actual contexto de incertidumbre". Conferencia inaugural del XVII Congreso SIGEF. Universidad Rovira i Virgili Cambrils (España), 6 de junio 2012.
- Co-Presidente del XVII Congreso Internacional SIGEF "Method for Decision Making in an Uncertain Environment". Universidad Rovira i Virgili Reus (España), 6-8 de Junio 2012.

CURSO 2011 – 2012

- Miembro del Comité de Honor de la XXVI Annual Conference of the European Academy of Management and Business Economics (AEDEM). Universidad de Barcelona (España), 5-7 de Junio 2012.
- Miembro del Comité Científico de la 2nd International Conference of the Financial Engineering and Banking Society (F.E.B.S) “Recent Developments in Financial Markets and Banking”. Londres (Gran Bretaña) 7-8 de Junio 2012.
- Discurso de contestación a, Kahneman, Daniel: “Maps of Bounded Rationality: Thinking, fast and slow”. Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras. Madrid, 14 de Junio 2012 (Publicado).

Distinciones y honores:

- Comendador de la Orden Nacional del Mérito de Rumanía. 11 de Octubre 2011.
- Doctor “Honoris Causa” de la Universidad Odlar Yurdu. Azerbaijan, 22 de Diciembre 2011.
- Premio al Reconocimiento Profesional de 2012. Barcelona, 6 de Febrero 2012.

Otros:

- Prólogo al libro de Maqueda, Javier (Ed.): Marketing para los nuevos tiempos. Ed. Mc Graw Hill. Madrid 2011.
- Prólogo al libro de varios autores: *El papel del mundo académico en la sociedad del futuro*. Ed. R.A.C.E.F. Barcelona 2011.
- Prólogo al libro de varios autores: *Decidir hoy para crear el futuro del Mediterráneo*. R.A.C.E.F. Barcelona 2012.
- Prólogo al libro de varios autores: *Nueva Enciclopedia Rumana*. Ed. Academia Românaie (pendiente de publicación).

Dr. D. Francesc Granell

Actividad investigadora

- Miembro del equipo investigador (desde enero 2011) en el proyecto “Gobernanza y Reforma Internacional tras la crisis financiera y Económica: el papel de la Unión Europea”, dirigido por el prof. Francisco Aldecoa Luzurraga, de la UCM (ref. DER2010-14-CO2-02 (subprograma JURI), con código financiación SEJ/2010).

Artículos

- “La integración Europea con el Tratado de Lisboa”, en Revista NEGOCIOS INTERNACIONALES E INTEGRACION (Montevideo), vol XV, núm 74, pags 12-22.
- “El Sistema Económico Internacional en 2010”, en INFORMACION COMERCIAL ESPAÑOLA (Boletín) num. 3005, enero 2011, pags. 37-53
- “La evolución de la cooperación europea para el desarrollo”, en REVISTA ESPAÑOLA DE DESARROLLO Y COOPERACION, núm 27 bis, pags 59-73

Working Papers

- “España y las Organizaciones Internacionales”, Document de Treball de la Facultat d'Economia i Empresa de la Universitat de Barcelona Colecció d'Economia, num E11/252

Capítulos de libros

- “The Influence of EU Membership on Spain’s Management of the Economy”, en Roy, J.U. y Lorca-Susino, M. (eds): “Spain in the European Union: The First Twenty-Five years 1986-2011”, Miami-Florida European Union Center, pp 193-210.
- “Avances e insuficiencias de la Unión Europea como actor global”, en Theiler, J.C., Maix, C. y Agramunt, L.F. (compiladores): Los desafíos de la integración en el siglo XXI. Presentaciones del I Congreso Internacional de la Red de Integración Latinoamericana 2011, Santa Fe (Argentina), Universidad del Litoral pp 126-142
- “Los avances en la Unión Económica y Monetaria europea con la primera crisis del Euro”, en Sobrino Heredia, (Dir) y García, C., Martínez, C y Palao, G. (coords): “El desarrollo del Tratado de Lisboa: un balance de la Presidencia Española”, Colección Escuela Diplomática núm 17, pp 257-270
- “Las salidas de la crisis económica global y la nueva arquitectura financiera internacional”, en Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP): “Nuevas bases para las relaciones entre la Unión Europea y América Latina y el Caribe”, pp 115-129

CURSO 2011 – 2012

- “España y las Organizaciones Internacionales”, en Beneyto, J.M. y Pereira, J.C. (Directos) y Oreja, M. (prol): “Política Exterior Española: Un balance de Futuro”, Madrid, Biblioteca Nueva para el Instituto Universitario de Estudios Europeos de la Universidad San Pablo CEU, vol II, pp 1035-1076

Conferencias y seminarios

- “Spain’s Management of the Economy since 1986”, en Seminar “Twenty Five Years of Spain’s Membership in the European Union 1986-2011”, University of Miami, European Center of Excellence, February 25.
- “Widening the Concept of Trade Policy used by the EU: A Critical Assessment of the EU Communication “Trade, Growth and World Affairs: Trade component as a component of the EU’s 2020 Strategy”, Workshop organized by the London School of Economics and Political Science in the European Parliament, Brussels, March 15.
- “Perspectives de la Governança d’Europa”, Conferencia Anual de commemoració del Dia d’Europa, Universitat Autònoma de Barcelona, 5 maig.
- “El govern economic europeu: una eina per superar la crisi?”, Col·legi d’Economistes de Catalunya, Barcelona, 28 juny .
- “A World Scale of the international Cooperation programmes of the European Union”, 15th World International Conference of Senior Expert Services organizado por VAE, Barcelona, 21 octubre.
- “Los programas de licitaciones de los Organismos Multilaterales de Cooperación al desarrollo”, en el V Encuentro Empresarial Canarias-Africa organizado por la Cámara de Comercio de las Palmas y el Instituto Español de Comercio Exterior del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio (ICEX), Expomeloneras, Gran Canaria, 4 noviembre.
- “El cambio ordinal en los Bienes Públicos Globales”, en el V Seminario Internacional “Bienes Públicos Globales: el impacto de la crisis en la cooperación”, organizado por la Universidad del País Vasco y el Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación de la UCM, 1 diciembre

Dirección de Tesis Doctorales

- En codirección con Xavier Fernández Pons : tesis doctoral de Julián Tole Martínez titulada “La interacción entre los procedimientos de solución de controversias del régimen multilateral del comercio y de los Acuerdos Comerciales regionales de algunos países latinoamericanos con los Estados Unidos y con la Unión Europea” calificada con Sobresaliente cum Laude por unanimidad, el 2 de diciembre de 2011, por un tribunal compuesto por los Dres. Javier Roldán Barbero, Carlos Espósito y Andreu Olesti

Evaluaciones

- “Rapport d'évaluation de l'Université d'Auvergne (Clermont Ferrand 1)” en tanto que miembro del Comité de evaluación nombrado por l'Agence Française d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur presidido por el prof. René Favier de la Universidad de Grenoble , Paris, junio-septiembre 2011

Actividades de divulgación económica

- Publicación de diversas tribunas en revistas de divulgación económica y en periódicos como El País, La Vanguardia, L'Econòmic, Cataluña Empresarial y Anuario El País y comentarios sobre la actualidad económica, en radios y en cadenas de televisión.

Consejos de Redacción y Jurados

- Miembro de los Consejo de redacción y edición del Anuario Internacional CIDOB y las revistas Información Comercial Española, Afers Internacionals, Revista General de Derecho Europeo y Revista Economica de Catalunya, asi como miembro de los Jurados de los Premios a la investigación económica Joan Sardá del Colegio de Economistas de Catalunya y de la Sociedad Catalana de Economía del Institut d'Estudis Catalans

CURSO 2011 – 2012

Dr. D. Joan Hortalà i Arau

Libros

- Teoría económica. Macroeconomía (versión en castellano). Ed. Vicens Vives, 2012.
- Ponente de la publicación *El ciclo real vs. el ciclo financiero. Un análisis comparativo para el caso español*. Seminario sobre política anticíclica. Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, 2012.

Artículos

- “Los ciclos financieros a través de las bolsas”. Rev. Bolsa – BME. 3er. trimestre 2011.
- “El índice de malestar económico”. Cuadernos de Economía. No. 96, 2011.
- “Regulatory winds”. WFE’s Review. Octubre 2011.
- “Barcelona, Cataluña, España”. Rev. Dirigentes. Abr. 2012.
- “Derivados en índices climáticos: la experiencia española”. Annual Report FIAB, 2011.
- “Eduard Berenguer i Comas: In Memoriam”. Cuadernos de Economía. No. 98, 2011.

Conferencias y seminarios

- Economías emergentes y mercado de capitales. Comunicación. Congreso de la Federación Iberoamericana de Bolsas. República Dominicana, septiembre 2011.
- The Spanish Banks Reform. Comunicación. World Federation of Exchanges. Johannesburg, octubre 2011.
- Sector Públic i Finançament: matrimoni en crisi? Conferencia. Associació Barcelona Centre Financer Europeu. Barcelona, noviembre 2011.
- Los mercados financieros y sus principales operadores. Renta variable, deuda soberana, futuros, materias primas. Seminario de economía para redactores de Cadena Ser. Madrid, noviembre 2011.
- La crisis: España y el futuro. Conferencia. Los Debates del Círculo Aragonés de Economía. Zaragoza, diciembre 2011.

CURSO 2011 – 2012

- La crisis del euro: situación actual y perspectivas. Comunicación. Comité Ejecutivo FIAB. Buenos Aires, diciembre 2011.
- { Financial Markets, Short Selling and Regulation. Seminario. Comité de Dirección de la Federación de Bolsas y Mercados Financieros. Barcelona, febrero, 2012.
- “La lluita contra la moneda falsa a la Barcelona de Felip II (1598-1621)”. Presentación. La Seca, Barcelona, febrero 2012.
- Evolución actual de los mercados de valores: Previsiones 2012. Conferencia. al Colegio de Censores Jurados de Cuentas de Cataluña. Barcelona, marzo 2012.
- La borsa impacient. Conferencia. Círcul de Reus, abril 2012.
- Estudio de estimaciones de impactos macroeconómicos del dinero electrónico. Conferencia. Reunión anual Master Cards. Barcelona, mayo 2012.
- Les sortides de la crisi. Conferencia. Jornada Empresa a la Catalunya Central. Fundació Universitària del Bages. Manresa, mayo 2012
- The Real Wealth of Nations: The Latam Case. Conferencia. Comité Ejecutivo FIAB. Costa Rica, junio 2012.
- Acto homenaje al Dr. Fabià Estapé. Ponencia. Universidad de Barcelona, junio 2012.

Distinciones y honores

- Presidente de la Federación Iberoamericana de Bolsas. Septiembre 2011.
- Col·legiat de Mèrit. Col·legi d’Economistes de Catalunya. Barcelona, noviembre 2011.
- Apadrinament. Graduació Curs Acadèmic de la VI Promoció dels alumnes d’Administració i Direcció d’Empreses i de Dret de la Universitat Abat Oliba. Barcelona, junio 2012.

CURSO 2011 – 2012

Dr. D. Jaime Lamo de Espinosa

Libro colectivo

- CESEDEN. El impacto de la crisis económica en el área de seguridad y la defensa. Monografía nº 125. Artículo titulado “Crisis agraria y de seguridad alimentaria mundial”. Pagas. 53 a 73. Madrid. 2012.

Artículos

- Lamo de Espinosa, J.- La agricultura española en la nueva PAC post2013”. Fundación de Estudios Rurales. Anuario 2011. pags. 110-130.FER.2011.
- Lamo de Espinosa, J.- Adolfo Suárez y el consenso. Pags. 31 a 35. Cuenta y Razón. Nº 21. Verano 2011.
- Lamo de Espinosa, J. “Joaquín Costa en el centenario de su muerte”. Ed. Riegos Alto Aragón. 2012.
- Lamo de Espinosa, J. “Joaquín Costa: de la agricultura a la agronomía”. Revista de la Sociedad Geográfica.En edición. 2012.
- Lamo de Espinosa, J. La agricultura española en la nueva PAC post 2013. Entre una UE indefinida y unos mercados globales. Mediterráneo Económico. Nº 20. 2012. Pags. 255-275.
- Lamo de Espinosa, Jaime. La Sanidad vegetal: una cuestión crítica para el progreso de la agricultura española y mundial. Phytoma. Nº 237. Marzo 2012. Pags. 29 34.

Conferencias y seminarios

- Ateneo. Riegos de Alto Aragón. Joaquín Costa: en el 1er centenario de su muerte (22.9.2011)
- ETSIA.AEFAO. El empleo de fertilizantes y la producción de alimentos (27.9.2011)
- Sevilla.ASAJA. *La agricultura esperanza de la humanidad. (Homenaje a Jaime Lamo de Espinosa)* (30.9.2011)
- Huesca, Riegos del Alto Aragón. Costa, la UE y la agricultura hoy.(6.10.2011)
- Talavera de la Reina. CEU. Impactos de la nueva PAC en la agricultura española. (22.10.2011)

CURSO 2011 – 2012

- Tamarite de Litera. Huesca. Canal de Aragón y Cataluña. Joaquín Costa y Europa (la PAC) (29.10.2011)
- Madrid. Col. de Ing. Caminos. *Una década de obras públicas (2001-2011)* (7.11.2011)
- Madrid. Col. Ing. Caminos. Joaquín Costa y su pasión hidráulica. (21.11.2011)
- Sevilla. Fundación Antares. ¿Qué hacer y con urgencia? (Con Juan Velarde y Manuel Lagares) (22.11.2011)
- Zaragoza. Col. De Ingenieros Agrónomos Aragón. ¿Habrá para todos?... Demografía y alimentos . (1.12.2011)
- Madrid. Academia Matritense Notariado. La Constitución de 1812 y la desamortización de bienes de propios: una reflexión actual. (26.1.2012)
- Valencia. Sociedad Económica Amigos del País. Crisis económica y crisis agraria. (20.2.2012)
- Valencia. Congreso de Expertos en Sanidad Vegetal. UPV. Paraninfo. La sanidad vegetal y el equilibrio alimentario global. (7.3.2012)
- Real Academia de Ciencias Morales y Políticas. Presentación nº 20 de “Mediterráneo económico”. (18.5.2012)
- Cuenca. Golbalcaja. *Crisis agraria y cooperativas*. (23.5.2012)

Distinciones y honores

- Nombramiento de Profesor Emérito a la jubilación, por la UPM. Junio 2011
- Premio FAO- ESPAÑA 2012, entregado por SM La Reina y otorgado por la FAO (UN). Mayo 2012

Otros

- Jaime Lamo de Espinosa. Presentación del libro de Paolo de Castro titulado “Hambre de tierras”. Madrid. 2012. Pags. VII a XI. Ed. Eumedica.

CURSO 2011 – 2012

Dr. D. Ramón Poch Torres

Artículos

- Colaborador habitual en la sección de economía Tribuna del diario “Ultima Hora” de Baleares, destacando los siguientes artículos:
- Las pruebas de estrés nos abocan al precipicio financiero (20 julio 2011)
- El riesgo España y las agencias de rating (10 agosto 2011)
- ¿Es ética la gestión deportiva? (7 septiembre 2011)
- Riesgo empresarial en el triángulo del fraude (8 noviembre 2011)
- Fraude en el UBS:nueva presión a los bancos de inversión (29 noviembre 2011)
- La (re)volución en las redes sociales (16 diciembre 2011)
- Deuda soberana y crecimiento frío (29 diciembre 2011)
- España se mantiene en el podio del “rating miseria” (3 enero 2012)
- Pymes: el peligro de no repartir beneficios (12 mayo 2012)
- El Banco de España: un supervisor missing en la crisis bancaria (18 mayo 2012)
- España: del riesgo de liquidez al de insolvencia (7 junio 2012)

D. Antonio Pont i Amenós

Conferencias y seminarios

- Presidencia 10ª. Jornada Gresol en Vendrell (España), 21 de Octubre de 2011.
- Conferencia Facultat d'Economia i Empresa II Jornada ACCID en Reus (España), 1 de Junio 2012.

Distinciones y honores

- Medalla al Trabajo de Cataluña – “Francesc Macià”

Dr. D. Joan-Francesc Pont Clemente

Artículos

- Prólogo al libro de Mario M. Hospital “El Supremo Consejo fundado en Madrid el año 1811” (puede consultarse en jfpont.wordpress.com/2011/11/28/).
- “Joves catalans en el moviment liberal internacional”: IFLRY i LYMEC (1975-1986). Contribución a un libro inédito sobre la historia de *Esquerra Democràtica de Catalunya* y los discípulos políticos de Ramon Trias Fargas. Puede leerse en jfpont.wordpress.com/2011/08/.
- El grado 30º Caballero Kadosch y la revolución árabe de 2011”, en *Cultura Masónica*, nº 9, octubre de 2011.
- “Francmasonería y laicidad – Entre la religión de la humanidad y la gestión emancipadora del pluralismo”, en *Cultura Masónica*, nº 11, abril de 2012.

Conferencias y Seminarios

- Lección de clausura del *Máster en Fiscalidad* del IDEC, Universidad Pompeu Fabra: “El estado actual de las relaciones entre la Hacienda Pública y los contribuyentes”. Barcelona, 6 de julio de 2011.
- Conferencia sobre “El simbolismo del *Ave María* en la voz de la soprano Begoña Alberdi”, Círculo del Liceo, Barcelona, 7 de julio de 2011.
- Presentación de la investigación internacional del grupo COMALACE sobre “Europa y su juventud. Las políticas de juventud de la Comisión Europea”, ante el *Bureau des Conseillers de Politique Européenne* de la Comisión Europea, en Bruselas, 12 de julio de 2011.
- Ponente sobre “Nacionalidades y regiones en Europa”, grupo de trabajo sobre “Cohesión y políticas de la Unión Europea”, Jornadas de Debate *Proyecto ¿Europa?*, La Granda, Universidad de Oviedo, 22 de julio de 2011. Proyecto Jean Monnet (2010-2593 AJM REF 10D028096).
- Presentación del libro *La Logia y la Ley del deseo*, de Javier Otaola, Atanor, Madrid, 2011, en la Biblioteca Pública Arús de Barcelona, 27 de septiembre de 2011. Puede verse el vídeo en www.dailymotion.com/embed/video/xmgsji.
- Palabras en la recepción ofrecida por la Fundación Francisco Ferrer Guardia a los participantes en el *Seminario sobre las posiciones laicas en Bioética*, Facultad de Derecho de la Universidad de Barcelona, 30 de septiembre de 2011.

CURSO 2011 – 2012

- Seminario impartido junto a María Dolors Torregrosa Carné sobre “Arte y Fiscalidad”, Asociación Profesional de Tasadores Inmobiliarios, Barcelona, 1 de octubre de 2011.
- Presentación del libro coescrito con Fabián Mohedano *Jóvenes scouts y franc-masones adultos* en el Ateneo de Madrid, organizada por *Ágora - Agrupación por el Diálogo*, 4 de octubre de 2011.
- Participación en las II Jornadas de Profesores de Derecho Financiero y Tributario, Universidad de Oviedo, 6 de octubre de 2011.
- Discurso ante el monumento a Francisco Ferrer Guardia en Montjuic, en el CII aniversario de su muerte, 13 de octubre de 2011.
- Ponencia sobre “la nueva limitación en la compensación de bases imponibles”, en el *Seminario de Derecho Tributario empresarial*, Universidad de Barcelona, 15 de octubre de 2011.
- Conferencia bajo el título “El silencio como interrogante contra el silencio como respuesta”, Las Palmas de Gran Canaria, 29 de octubre de 2011.
- Conferencia sobre “la inmatriculación de inmuebles por la Iglesia Católica -más allá de su inconstitucionalidad”, Jornadas de la Asociación para la Reflexión y el Debate Enrique Tierno Galván, en el Ateneo de Madrid, 4 de noviembre de 2011 (puede verse la conferencia íntegra en vídeo: jfpont.wordpress.com/2011/11/08).
- Ponente sobre “la dimensión tributaria de las relaciones entre el socio-administrador y la sociedad”, en la Delegación en Catalunya de la Asociación Española de Asesores Fiscales, Barcelona, 1 de diciembre de 2011.
- Conferencia sobre “las relaciones entre la Hacienda Pública y los contribuyentes” en el Máster en Fiscalidad de la *Barcelona School of Management* (BSM-anteriormente IDEC), 13 de diciembre de 2011.
- Ponencia junto a María Dolors Torregrosa Carné sobre “Incompatibilidad entre la responsabilidad *ex delicto* y la responsabilidad *ex tributo* en los supuestos de tramas dedicadas al fraude en el IVA”, en el *Seminario de Derecho Tributario empresarial*, Universidad de Barcelona, 21 de enero de 2012.
- Presentación del libro de Javier Otaola y Andrés Ortíz-Osés *Masonería y hermenéutica*, Atanor, Madrid, 2011, Ateneo de Madrid, 24 de enero de 2012.
- Ponente sobre “Spanish and Finnish Perspectives on European economic development” en la solemne sesión académica en Helsinki celebrada entre el

CURSO 2011 – 2012

Instituto Finlandés de Asuntos Internacionales y la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, 9 de febrero de 2012 (versión original inglesa en jfpont.wordpress.com/2012/02/15 y versión castellana en el correspondiente libro de la Academia, referencia M-28).

- Conferencia sobre “La laicidad en la vida política” en el Grupo Catalán del Capítulo Español del Club de Roma, Barcelona, 14 de febrero de 2012.
- Ponencia sobre “Incompatibilidad entre las interrupciones injustificadas de las actuaciones inspectoras y la continuación efectiva de las mismas”, en el *Seminario de Derecho Tributario Empresarial*, Universidad de Barcelona, 18 de febrero de 2012.
- Ponencia: “Del compliment de la Llei al combat contra el frau fiscal” en la “Jornada de tancament fiscal” de *AEDAF-Catalunya*, Barcelona, 22 de febrero de 2012.
- Comparecencia ante la Comisión de Justicia del *Parlament de Catalunya*, como presidente de la Fundación Francisco Ferrer Guardia, para informar sobre el proyecto de Ley de reforma del Código civil en materia de fundaciones, 1 de marzo de 2011 (texto original de la intervención en jfpont.wordpress.com/2012/03/01).
- Ponencia: “Dels excessos en la criminalització de les conductes a la banalització del delictes contra la Hisenda Pública, en la *II Jornada d'estudis fiscals entre AEDAF-Catalunya i les universitats*, 17 de abril de 2012.
- Ponencia titulada “La polvera de Mariana” que se añadía a otra del mismo título impartida por Pedro Álvarez Lázaro (Universidad Pontificia Comillas de Madrid) en el seminario “La Francmasonería y la Constitución Liberal de 1812” organizado por el Supremo Consejo Masónico de España, la Universidad de Barcelona, la Fundación Francisco Ferrer Guardia, la Fundación Magín Pont Mestres y Antonio Lancuentra Buerba, el Círculo Pedra Tallada de Palafrugell y la Universidad de Cádiz, Cádiz, 17 de marzo de 2012 (en curso de publicación en la revista *Cultura Masónica*, julio de 2012).
- Presentación del libro de Oriol Illa “Cròniques d'indignació”, organizada por la Fundación Francisco Ferrer Guardia, 19 de abril de 2012.
- Presentación de la Jornada sobre la *Iniciativa Ciudadana Europea (Expanding the boundaries of the European citizenship)* [European Project Eci-Link], organizada por la Fundación Ferrer, *European Citizen Action Service*, Instituto Austríaco de Derecho Europeo y Universidad de Estocolmo, entre otras instituciones.

CURSO 2011 – 2012

- Ponencia sobre “El bicentenario de la Constitución de Cádiz: libertad política y deber de contribuir”, en la *XXX Jornada Anual de Estudio de la Fundación Magín Pont Mestres y Antonio Lancuentra Buerba*, Barcelona, 18 de mayo de 2012.
- Seminario sobre el proyecto de Ley de represión del fraude fiscal y el impuesto extraordinario sobre la afluencia de activos, impartido con Magín Pont Clemente, SEOPAN, Madrid, 23 de mayo de 2012.
- Presentación del *Anuario de la Laicidad 2012, Informe Ferrer Guardia*, Caixa-fórum, Barcelona, 31 de mayo de 2012. “Bajo el signo de Averroes, una nueva primavera (*under the sign of Averroës, a new spring*), discurso de contestación al de ingreso en la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras de S.A.R. la Princesa Sumaya bint el Hassan, Barcelona, 7 de junio de 2012. En el correspondiente libro de la Academia, referencia 213 y en jfpont.wordpress.com/2012/06/07.
- Presentación del coloquio “Cercles de sociabilitat i maçoneria al segle XIX”, dirigido por María Zozaya Montes, de la Universidad Complutense de Madrid, Fundación Francisco Ferrer Guardia, Barcelona, 11 de junio de 2012.
- Conferencia sobre “el valor revolucionario del silencio o el silencio, una virtud republicana” en Palma [de Mallorca], 16 de junio de 2012.
- Conferencia sobre “la democratización del gobierno federal europeo” en Burdeos, 23 de junio de 2012.

Dr. D. Alfredo Rocafort Nicolau

Otros

- Investigador principal del Grupo de Investigación Modelos de información empresarial y técnicas para la toma de decisiones en la Universidad de Barcelona, 2012.
- Investigador del Grupo de Investigación ABACUS en la Universidad Rey Juan Carlos, Madrid, 2012.
- Investigador del Grupo de Investigación Norma Jurídica y Cambio Social en ESADE Barcelona, reconocido por la Universidad Ramón Llull, 2012.
- Investigador principal del proyecto Modelos dinámicos de control interno de la empresa en la Universidad de Barcelona - Vice-Rectorado de Política Científica de la Universidad de Barcelona, 2010-2012.

CURSO 2011 – 2012

- Presidente del tribunal de la tesis doctoral “La implementación estratégica de las Franquicias. Aplicación de la Relaciones Públicas en la franquicia” de Carmen Fátima Barquero Cabrero en la Universidad Camilo José Cela, 02.12.2011.
- Presidente del tribunal de la tesis doctoral “La realidad económica-técnica de las operadoras de televisión autonómicas: un modelo de contabilidad analítica” de Luís Cortés Fernández en la Universidad de Málaga, 16.02.2012.
- Presidente del tribunal de la tesis doctoral “Incidencia del derecho contable en las finanzas de los clubs de fútbol españoles” de José Maria Gay de Liébana Saludas en la Universidad Camilo José Cela, 17.02.2012.
- Presidente del tribunal de la tesis doctoral “Los factores clave del éxito en los procesos de creación de empresas; financiación, marketing e innovación” de Aitor Maqueda Solórzano en la Universidad Camilo José Cela, 23.03.2012.
- Presidente del tribunal de la tesis doctoral “El proceso de consolidación histórica del arbitraje en la Cámara de Comercio Internacional” de Javier Viaña de la Puente en la Universidad Camilo José Cela, 10.05.2012.
- Presidente Ejecutivo del *Grupo de Investigación del Observatorio de Investigación Económica* de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras.

Distinciones y honores

- Presidente de la *Reial Acadèmia de Doctors de Catalunya* (desde el 26.06.2012)

Dr. D. Alfonso Rodríguez Rodríguez

Conferencias y seminarios

- Introducción al “Seminario sobre política anticíclica”. “El ciclo real vs. el ciclo financiero. Un análisis comparativo para el caso español. (19-01-2012)

Dr. D. José Ángel Sánchez Asiain

Libros

- “La financiación a la guerra civil española. Una aproximación histórica”. Barcelona: Crítica, 2012.

CURSO 2011 – 2012

Artículos

- “Guerra Civil. La financiación de la sublevación”, en: Francisco Morente, *España en la crisis europea de entreguerras. República, fascismo y guerra civil*. Madrid: Catarata, 2011.
- “La cultura de la competitividad”. Anales. Real Academia de Ciencias Morales y Políticas. Núm 88, curso 2010-2011.

Distinciones y honores

- IV Premio a la excelencia en la integración profesional de los jóvenes. Fundación Novia Salcedo. Bilbao, 2011.

D 2. Académicos correspondientes nacionales

Dr. D. Miguel Alfonso Martínez Echevarría

Artículos

- Martínez Echevarría, Miguel Alfonso (2011) “La empresa, un camino hacia el humanismo”, *Cuadernos Empresa y Humanismo*, edición especial “Empresa y Humanismo. 25 años de un imposible hecho realidad”, número 116, marzo.
- Martínez Echevarría, Miguel Alfonso (2011) “Técnica y crematística en Aristóteles”, *Empresa y Humanismo*, Vol. XIV, número 2.
- Martínez Echevarría, Miguel Alfonso (2011) “La racionalidad del empresario”, *Revista Siglo XXI*, Edición Aniversario.

Conferencias y seminarios

- Conferencia en Universidad Monteávila, “Economía y Humanismo”, Caracas (Venezuela), 10 de julio de 2012.
- Curso internacional de formación para profesores en Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, “Formación humanística y espíritu universitario”, Chiclayo (Perú), del 2 al 6 de julio de 2012.
- Seminario “Filosofía y economía”, Universidad de La Sabana, Bogotá (Colombia), del 23 al 27 de junio de 2012.

CURSO 2011 – 2012

- Conferencia Instituto Francisco Vitoria, “Persona y racionalidad en economía”, Madrid, 30 de noviembre de 2011.
- V Simposio de la Línea Especial de Pensamiento Clásico Español, “La pugna entre persona y naturaleza pura”, Pamplona, 3 de noviembre de 2011.
- 4th International Congress: “Catholics and Economy: Chances and Risks”, “Is there something like a christian economy?”, Touron (Polonia) 18-19 de Noviembre de 2011.
- 2nd International Colloquium on Christian Humanism in Economics and Business, IESE Business School, ¿Tiene sentido el humanismo cristiano en la economía?, Barcelona, 24-25 de octubre de 2011.
- Curso doctoral en PAD, “Filosofía de la economía”, Lima (Perú), del 3 al 15 de octubre de 2011.
- Seminario Internacional del grupo de investigación en Economía Política y Filosofía de la Universidad de Navarra, “Técnica y crematística en Aristóteles”, Pamplona, 5 de mayo de 2011.

D. Francisco Javier Ramos Gascón

Artículos

- “Era la economía y todo lo demás”, en Expansión (07-09-2011)
- “España, inevitable aplicación de la cirugía”, en Expansión (31-01-2012)
- “Mitos y paradojas de la política anticrisis”, en Expansión (05-05-2012)

Distinciones y honores

- Nombramiento como académico correspondiente de la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación.

Dr. D. Arturo Rodríguez Castellanos

Libros y capítulos de libros

- José María Beraza Garmendia, Arturo Rodríguez Castellanos (2012): “Typologies of University Spin-Off Support Programmes: United Kingdom and Spain”

CURSO 2011 – 2012

En Anna M. Gil-Lafuente, Jaime Gil-Lafuente, José M. Merigó-Lindahl (Eds.): *Soft Computing in Management and Business Economics. Studies in Fuzziness and Soft Computing*, No. 287 (ISBN: 978-3-642-30451-4), Vol. 2, Springer-Verlag, Berlin-Heidelberg, pp. 61-75.

- Lidia García Zambrano, Arturo Rodríguez Castellanos y José Domingo García Merino (2012): “¿Una gestión proactiva de los intangibles mejora los resultados?”. En Gil Lafuente, A. M. (Coord.): *XXVI Congreso Anual de AEDEM. Creando Nuevas Oportunidades en un Entorno de Incertidumbre. Creating New Opportunities in an Uncertain Environment* (ISBN: 978-84-7356-853-1). ESIC Editorial, Pozuelo de Alarcón (Madrid), pp. 109 para el abstract, 1-15 (15) (Publicación en formato electrónico - CD)
- Nerea San-Martín-Albizuri y Arturo Rodríguez-Castellanos (2012): “Un marco conceptual para los procesos de innovación abierta: integración, difusión y cooperación en el conocimiento”. En Gil Lafuente, A. M. (Coord.): *XXVI Congreso Anual de AEDEM. Creando Nuevas Oportunidades en un Entorno de Incertidumbre. Creating New Opportunities in an Uncertain Environment* (ISBN: 978-84-7356-853-1). ESIC Editorial, Pozuelo de Alarcón (Madrid), pp. 109 para el abstract, 1-16 (16) (Publicación en formato electrónico - CD).
- Lidia García Zambrano, Arturo Rodríguez Castellanos y José Domingo García Merino (2012): “Does Proactive Management of Core Competencies Improve Performance?”. En Surakka, J. (Ed.): *Proceedings of the 4th European conference on Intellectual Capital* (ISBN: 978-1-908272-31-7). Academic Publishing International Limited, Reading, UK, pp. 203-211.
- Nerea San-Martín-Albizuri y Arturo Rodríguez-Castellanos (2011): “The Unpredictability of Financial Crises in a Globalised World: Implications for Public Governance”. En Jacques-Marie Aurifeille, Christopher J. Medlin, Clement A. Tisdell, Jaime Gil Lafuente and Jaime Gil Aluja (Eds.): *Globalisation, Governance and Ethics: New Managerial and Economic Insights* (ISBN: 978-1-61209-123-5). Nova Science Publishers, Hauppauge, N.Y., pp. 199-217.
- Belén Vallejo-Alonso, Arturo Rodríguez-Castellanos y Gerardo Arregui-Ayastuy (Eds.) (2011): *Identifying, Measuring, and Valuing Knowledge-Based Intangible Assets: New Perspectives* (ISBN: 978-1-60960-054-9). Business Science Reference - IGI Global, Hershey (USA).

CURSO 2011 – 2012

- José Domingo García-Merino, Gerardo Arregui-Ayastuy, Arturo Rodríguez-Castellanos y Belén Vallejo-Alonso (2011): “Motives for the financial valuation of intangibles: reasons and results” En Belén Vallejo-Alonso, Arturo Rodríguez-Castellanos y Gerardo Arregui-Ayastuy (Eds.): Identifying, Measuring, and Valuing Knowledge-Based Intangible Assets: New Perspectives (ISBN: 978-1-60960-054-9). Business Science Reference - IGI Global, Hershey (USA), pp. 309- 335.
- Nerea San-Martín-Albizuri y Arturo Rodríguez-Castellanos (2011): “Globalization and the unpredictability of crisis episodes: an empirical analysis of country risk indexes”. En Branislav Šoškič; Matilde Fernández Blanco (Eds.): The New Economic International Relationships in the Light of Future Economic Recovery (ISBN: 978-84-694-7152-4) European Academic Publishers, Madrid pp. 20 (para el abstract); 31-42 (edición en formato electrónico-CD).
- Lidia García Zambrano, Arturo Rodríguez Castellanos y José Domingo García Merino (2011): “Impacto de la inversión en capital humano sobre el valor empresarial”. En Branislav Šoškič; Matilde Fernández Blanco (Eds.): The New Economic International Relationships in the Light of Future Economic Recovery (ISBN: 978-84-694-7152-4) European Academic Publishers, Madrid, pp. 23 (para el abstract); 63-72 (edición en formato electrónico-CD).
- M. Azucena Vicente Molina, Arturo Rodríguez Castellanos, Julen Izaguirre Olaizola y Jon Hoyos Iruarrizaga (2011): “Impelling an innovative social culture: Key factors”. En Branislav Šoškič; Matilde Fernández Blanco (Eds.): The New Economic International Relationships in the Light of Future Economic Recovery (ISBN: 978-84-694-7152-4) European Academic Publishers, Madrid, pp. 55 (para el abstract); 255- 266 (edición en formato electrónico-CD).

Artículos

- Nerea San-Martín-Albizuri y Arturo Rodríguez-Castellanos (2012): “Globalisation and the unpredictability of crisis episodes: An empirical analysis of country risk indexes”. Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa (ISSN: 1135-2523), Vol. 18, nº 2, Mayo-Agosto 2012, pp. 148-155
- Nerea San-Martín-Albizuri y Arturo Rodríguez-Castellanos (2012): “Un marco conceptual para los procesos de innovación abierta: integración, difusión y co-

CURSO 2011 – 2012

operación en el conocimiento”. TELOS. Revista de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales (ISSN: 1317-0570), Vol. 14, n° 1, pp. 83-101.

- José María Beraza Garmendia y Arturo Rodríguez Castellanos (2012): “Tipologías de programas de apoyo a la creación de spin-offs en las universidades: Reino Unido y España”. TELOS. Revista de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales (ISSN: 1317-0570), Vol. 14, n° 1, pp. 31-55.
- José María Beraza Garmendia y Arturo Rodríguez Castellanos (2012): “Los programas de apoyo a la creación de spin-offs en las universidades españolas: diferencias significativas con las del Reino Unido y el resto de las europeas”. Revista Europea de Dirección y Economía de la Empresa (ISSN: 1019-6838), Vol. 21, n° 1, Enero-Marzo 2012, pp. 53-70.
- José María Beraza Garmendia y Arturo Rodríguez Castellanos (2012): “Tipología de las spin-offs en un contexto universitario: una propuesta de clasificación”. Cuadernos de Gestión (ISSN: 1131-6837), Vol. 12, n° 1, pp. 39- 57

Conferencias y seminarios

- Centro u Organismo: Universidad Nacional Autónoma de México - Facultad de Contaduría y Administración
Materia: Programa de postgrado en Ciencias de la Administración - Ciclo de Conferencias
Actividad desarrollada: Conferencias “Los intangibles en la empresa: detección y valoración”, “Métodos para la valoración de intangibles”, “Recursos intangibles y resultados empresariales” y “Globalización, crisis, e incertidumbre”.
Lugar y fecha: México DF, 7-10 de noviembre de 2011.
- Centro u Organismo: Universidad Popular de La Chontalpa
Materia: Ciclo de Conferencias
Actividad desarrollada: Conferencia “Los intangibles en la empresa, su detección y valoración”
Lugar y fecha: H. Cárdenas (Tabasco - México), 11 de noviembre de 2011
- Centro u Organismo: Universidad Olmeca – Departamento del Sistema Semiescolarizado
Materia: Ciclo de Conferencias – XX Aniversario

CURSO 2011 – 2012

Actividad desarrollada: Conferencia “Los intangibles en la empresa: detección y valoración”

Lugar y fecha: Villahermosa (Tabasco - México), 11 de noviembre de 2011

Otros

- Miembro del Consejo Científico y del Comité Evaluador (Áreas de Finanzas y Gestión del Conocimiento) del “XXVI Congreso Anual de AEDEM. Creando Nuevas Oportunidades en un Entorno de Incertidumbre. Creating New Opportunities in an Uncertain Environment”, celebrado en Barcelona (España), 5-7 de junio de 2011.

- Miembro del Comité Científico y del Comité Evaluador de la “XXII Luso-Spanish Management Conference - Society, Territories and Organizations: towards competitive inclusion”, celebrada en Vila Real (Tras-os-Montes e Alto Douro – Portugal), 1, 2 y 3 de febrero de 2012.

- Presidente del Comité Organizador de la Aurkilan Virtual Research Conference sobre “Indicadores de Valor Social”, celebrada en Bilbao (España), 22 de noviembre de 2011.

Tipo de actividad: Presidente del Comité Organizador

- Member of the Scientific Committee of the XX International Conference - AEDEM 2011: “The New Economic International Relationships in the Light of Future Economic Recovery”, held in Pogdorica (Montenegro), September 5th-6th, 2011.

D 3. Académicos correspondientes extranjeros

Dr. D. Alessandro Bianchi

Libros

- Le università del Mezzogiorno nella storia dell'Italia unita. 1861-2011, il Mulino, 2011

CURSO 2011 – 2012

Conferencias y seminarios

- Casa e Città: il valore della bellezza, Conferenza tenuta presso l'Almo Collegio Capranica di Roma, il 13 giugno 2012
- Transport and Urban Development, Lecture per il Laboratorio “City and Neighbourhood” dell'Erasmus Mundus Master ReCity, tenuta presso l'École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris La Villette, il 10 maggio 2012
- Regenerating the City, Opening Lecture dell'Erasmus Mundus Master ReCity, tenuta presso l'Università Mediterranea di Reggio Calabria, il 12 gennaio 2012
- The role of the Knowledge for the Future of the Mediterranean, Relazione per il VII Acto International sul tema “Decide today in order to create the future of the mediterranean”, tenuta presso la RACEF, Barcellona, 24 novembre 2011
- A future for the mediterranean area, Relazione per il VI Acto International sul tema “Incidence of international relations in the economic recuperation of the mediterranean area”, tenuta presso la RACEF, Barcellona, 24 febbraio 2011

Distinciones y honores

- Membro del Consiglio di Presidenza della SVIMEZ- Istituto per lo Sviluppo del Mezzogiorno (ottobre 2011)
- Presidente del Comitato Scientifico dell'UNIMED-Unione delle Università del Mediterraneo (luglio 2011)

D. José Daniel Gubert

Conferencias y seminarios

- “Le rôle des institutions international à vocation méditerranéenne”. Conferencia en la Universidad de Bejaia (Argelia) el 24 de abril de 2012.

Dr. D. Juergen B. Donges

Libros

- “Systemstabilität für die Finanzmärkte” (Estabilidad para el sistema financiero).
Berlín: Stiftung Marktwirtschaft, 2011 (co-autor)

Artículos

- „Internationale Wettbewerbsfähigkeit –Ökonomische Reflexionen” (Competitividad internacional – reflexiones económicas), en: St. Bechthold, J. Jickeli, M. Rohe (eds.), Recht, Ordnung und Wettbewerb. Baden-Baden: Nomos, 2011, págs. 763-773
- „Economía europea: en busca de impulsos reformistas”, en: E. García Zarza, J.F. Gorjón (eds.), Jornadas socioeconómicas de Fuerteventura. Fuerteventura (Canarias): Crespo, 2011, págs. 197-208.
- „Die Zukunft des Euro: Regeln sind wichtig” (El futuro del euro: reglas son importantes), en: Orientierungen zur Wirtschafts- und Gesellschaftspolitik (Bonn), núm. 130, diciembre 2011, págs.2-4
- „Competitividad internacional: el caso alemán”. IDOE – Instituto de Dirección y Organización de Empresas de la Universidad de Alcalá (Madrid), Documentos a debate, núm. 47, febrero 2012
- “La crisis económica europea: enseñanzas y retos para la política”, en: V. Pérez-Díaz (ed.), Europa ante la crisis global – Economía, geoestrategia, sociedad civil y valores. Madrid: Fundación FAES, 2012, págs. 47-64

Distinciones y honores

- Colegiado de Honor, Colegio Oficial de Titulares Mercantiles y Empresariales de Valencia (COMEVA), 28/9/11
- Patrono de la Fundación ICO, Madrid, 11/4/12

Dr. D. Janusz Kacprzyk

Libros

- Herrera-Viedma E., Garcia-Lapresta J., Kacprzyk J., Fedrizzi M., Nurmi H., Zadrożny S. (Eds.): *Consensual Processes*. Springer Verlag, Heidelberg 2011.
- Lin W., Tao D., Kacprzyk J., Izquierdo E., Wang H. (Eds.): *Multimedia Analysis, processing and Communications*. Springer Verlag, Heidelberg 2011.
- Melin P., Kacprzyk J., Pedrycz W. (Eds.): *Soft Computing for recognition based on Biometrics*. Springer Verlag, Heidelberg 2011,
- Unger H., Kyamakya K., Kacprzyk J. (Eds.): *Autonomous Systems: Developments and Trends*. Springer Verlag, Heidelberg and New York 2011.
- Yager R., Kacprzyk J., Beliakov G. (Eds.): *Recent Developments in the Ordered Weighted Averaging Operators: Theory and Practice*. Springer Verlag, Heidelberg 2011.
- Atanassov K., Baczyński M., Drewniak J., Kacprzyk J., Krawczak M., Szmidt E., Wygalak M., Zadrożny S. (Eds.): *Recent Advances in Fuzzy Sets, Intuitionistic Fuzzy Sets, Generalized Nets and Related Topics. Volume I: Foundations*. IBS PAN, Warszawa 2011.
- Atanassov K., Homenda W., Hryniewicz O., Kacprzyk J., Krawczak M., Nahorski Z., Szmidt E., Zadrożny S. (Eds.): *Recent Advances in Fuzzy Sets, Intuitionistic Fuzzy Sets, Generalized Nets and Related Topics. Vol II: Applications*. IBS PAN, Warszawa, 2011.
- Atanassov K., Kacprzyk J., Krawczak M., Szmidt E. (Eds.): *Issues in intuitionistic fuzzy sets and generalized nets, Volume 9*. WIT, Warsaw, 2011.
- Castillo O., Pedrycz W., Kacprzyk J. (Eds.): *Soft Computing for Intelligent Control and Mobile Robotics*. Springer Verlag, Heidelberg, 2011.
- De Tre G., Kacprzyk J., Yazici A., Zadrożny S. (Eds.): *Advances in fuzzy querying: Theory and applications*. Special Issue of 'International Journal of Intelligent Systems'. Wiley-Interscience, 2011.
- Rudas I., Fodor J., Kacprzyk J. (Eds.): *Computational Intelligence and Informatics: Principles and Practice*. Springer Verlag, Heidelberg, 2011.
- Zamojski W., Kacprzyk J., Mazurkiewicz J., Sugier J., Walkowiak T. (Eds.): *Dependable Computer Systems*. Springer Verlag, Heidelberg, 2011.

CURSO 2011 – 2012

- Kacprzyk J., Pina N., Filipe J., SIMULTECH 2011 - Proceedings of 1st International Conference on Simulation and Modeling Methodologies, technologies and Applications, Noordwijkerhout, The Netherlands, 29 – 31 July, 2011, SciTePress, 2011.
- Madani K., Kacprzyk J. and Filipe J., NCTA 2011 - Proceedings of the International Conference on Neural Computation Theory and Applications [part IJCCI 2011], Paris, France, 24-26 October, 2011, SciTePress, 2011.
- Rosa A.C., Kacprzyk J., Filipe J. and Correia A.D., ECTA and FCTA 2011 - Proceedings of the International Conference on Evolutionary Computation Theory and Applications and the Proceedings of the International Conference on Fuzzy Computation Theory and Applications [parts IJCCI 2011], Paris, France, 24-26 October, 2011, SciTePress, 2011.
- Trillas E., Bonissone P.P., Magdalena L. (Eds.): Combining Experimentation and Theory - A Hommage to Abe Mamdani, Springer, Heidelberg and New York, 2012.

Artículos

- Atanassov K., Szmidt E., Kacprzyk J.: On intuitionistic fuzzy multi-dimensional sets. Part 4. NOTES ON INTUITIONISTIC FUZZY SETS, vol. 17, No. 2, 2011, pp. 1-7.
- Kacprzyk J., De Tré G., Zadrożny S.: Remarks on a Fuzzy Approach to Flexible Database Querying, Its Extension and Relation to Data Mining and Summarization. In: Li Yan, Zongmin Ma (Eds.): Advanced Database Query Systems: Techniques, Applications and Technologies. Information Science Reference, Hershey, New York 2011, pp. 118-139.
- Kacprzyk J., Nurmi H., Zadrożny S.: The role of the OWA operators as a unification tool for the representation of collective choice sets. In: Yager, R. R., Kacprzyk, J., Beliakov, G. (Eds.): Recent Developments in the Ordered Weighted Averaging Operators: Theory and Practice. Springer, Berlin/Heidelberg 2011, pp. 149-166.
- Matthé T., De Tré G., Zadrożny S., Kacprzyk J., Bronselaer A.: Bipolar database querying using bipolar satisfaction degrees. INTERNATIONAL JOURNAL OF INTELLIGENT SYSTEMS, vol. 26, No. 10, 2011, pp. 890-910.

CURSO 2011 – 2012

- Shanon A., Sotirova E., Szmidt E., Kacprzyk J., Atanassov K., Kim T.: Intuitionistic fuzzy estimations of students' team forming. *ISSUES IN INTUITIONISTIC FUZZY SETS AND GENERALIZED NETS*, vol. 9, No. 9, 2011, pp. 77-83.
- Szmidt E., Kacprzyk J.: Intuitionistic fuzzy sets -- two and three term representations in the context of a Hausdorff distance. *ACTA UNIVERSITATIS MATTHIAE BELII, SERIES MATHEMATICS*, AVAILABLE AT [HTTP://ACTAMATH.SAVBB.SK](http://ACTAMATH.SAVBB.SK), vol. 19, No. 19, 2011, pp. 53-62.
- Szmidt E., Kacprzyk J., Bujnowski P.: Measuring the Amount of Knowledge for Atanassov's Intuitionistic Fuzzy Sets. *LECTURE NOTES IN ARTIFICIAL INTELLIGENCE*, vol. 6857, No. 6857, 2011, pp. 17-24.
- Szmidt E., Kacprzyk J., Bujnowski P.: Pearson's coefficient between intuitionistic fuzzy sets. *NOTES ON INTUITIONISTIC FUZZY SETS*, vol. 17, No. 2, 2011, pp. 25-34.
- Szmidt E., Kacprzyk J., Bujnowski P.: Pearson's Correlation Coefficient between Intuitionistic Fuzzy Sets: an Extended Theoretical and Numerical Analysis. In: K. T. Atanassov, W. Homenda, O. Hryniewicz, J. Kacprzyk, M. Krawczak, Z. Nahorski, E. Szmidt, S. Zadrożny (Eds.): *Recent Advances in Fuzzy Sets, Intuitionistic Fuzzy Sets, Generalized Nets and Related Topics*. IBS PAN, Warsaw, 2011, pp. 223-236.
- Zadrożny S., Kacprzyk J., Raś Z.: Supporting Consensus Reaching Processes under Fuzzy Preferences and a Fuzzy Majority via Linguistic Summaries and Action Rules. In: Herrera-Viedma, E.; García-Lapresta, J.L.; Kacprzyk, J.; Fedrizzi, M.; Nurmi, H.; Zadrożny, S. (Eds.): *Consensual Processes*. Springer-Verlag, 2011, pp. 289-314.
- Kacprzyk J. and Zadrożny S., Bipolar Queries: Some Inspirations from Intention and Preference Modeling, In: E. Trillas, P.P. Bonissone, L. Magdalena, and J. Kacprzyk (Eds.): *Combining Experimentation and Theory*, 2012, Springer, Heidelberg, pp. 191-208.

Conferencias y seminarios

- Kacprzyk J.: Mediterranean region: a difficult but necessary road to information society and knowledge based economy. In: *Incidencia de las Relaciones Economicas Internacionales en la Recuperacion Economica del Area Moditerranea*, Barcelona, 24.02.2011, RACEF, pp. 31-44.

CURSO 2011 – 2012

- Kacprzyk J., Zadrożny S.: Affect, judgement and decision making. Some inspirations for bipolar querying. In: IEEE SSCI-2011, Paris, France, 11-15.04.2011, IEEE CIS Press, pp. 130-137.
- Kacprzyk J., Zadrożny S.: Bipolar queries, and intention and preference modeling: synergy and cross-fertilization. In: Proceedings of the conference: World Conference on Soft Computing, San Francisco, CA, USA, 23-26.05.2011.
- Szmidt E., Kacprzyk J.: The Kendall Rank Correlation between Intuitionistic Fuzzy Sets. In: Proceedings of the conference: World Conference on Soft Computing, San Francisco, CA, USA, 23-26.05.2011.
- Szmidt E., Kacprzyk J.: The Spearman and Kendall rank correlation coefficients between intuitionistic fuzzy sets. In: Proc. 7th conf. European Society for Fuzzy Logic and Technology, Aix-Les-Bains, France, 18-22.07.2011, Atlantis Press, pp. 521-528.
- Wilbik A., Kacprzyk J.: Generation of linguistic data summaries of time series against multiple criteria. In: Proceedings of 2011 IFSA World Congress AFSS International Conference, Surabaya and Bali, Indonesia, 21-25.06.2011.
- Wilbik A., Kacprzyk J.: On a benchmark related assessment of the performance of investment (mutual) funds. In: Proceedings of FUZZ-IEEE'2011, Taipei, Taiwan, 27-30.06.2011, IEEE CIS Press, pp. 2934-2939.
- Zadrożny S., Kacprzyk J.: From a static to dynamic analysis of weblogs via linguistic summaries. In: Proceedings of 2011 IFSA World Congress AFSS International Conference, Surabaya and Bali, Indonesia, 21-25.06.2011.
- Szmidt E. and Kacprzyk J., On an Enhanced Method for a More Meaningful Pearson's Correlation Coefficient between Intuitionistic Fuzzy Sets, In: Proceedings of ICAISC'2012, 2012, LNCS 7267, Springer, Heidelberg, pp. 334-341.
- Zadrożny S. and Kacprzyk J., Bipolar queries: An aggregation operator focused perspective, Fuzzy Sets and Systems, vol. 196, 2012, pp. 69-81.
- Zadrożny S., Kacprzyk J. and De Tré G., Bipolar queries in textual information retrieval: A new perspective, Information Processing and Management, vol. 48, No. 3, 2012, 390-398.

Distinciones y honores

- Statue of the 25th Anniversary of the Sociedad Mexicana de Inteligencia Artificial

CURSO 2011 – 2012

Otros

Member of International Program Committee of:

1. AWIC-2011 7th Atlantic Web Intelligence Conference, Fribourg, Szwajcaria, 26-28.01.2011
2. EAIS 2011 - The 2011 IEEE Workshop on Evolving and Adaptive Intelligent Systems, within the IEEE SSCI 2011 IEEE Symposium Series on Computational Intelligence, Paris, 11-15.04. 2011
3. FOCI 2011 - Symposium on Foundations of Computational Intelligence, within the IEEE-SSCI 2011 IEEE Symposium Series on Computational Intelligence, Paris, 11-15.04. 2011
4. GEFS 2011 - 5th Genetic and Evolutionary Fuzzy Systems Workshop, within the IEEE-SSCI 2011 IEEE Symposium Series on Computational Intelligence, Paris, 11-15.04. 2011
5. MCDM 2011 - IEEE Symposium on Computational Intelligence in Multicriteria Decision Making, within the IEEE-SSCI 2011 IEEE Symposium Series on Computational Intelligence, Paris, 11-15.04. 2011
6. ACHI 2011 - Fourth International Conference on Advances in Computer-Human Interactions, February 23-28, 2011 - Gosier, Guadeloupe, France
7. EUROFUSE 2011 Workshop on Fuzzy Methods for Knowledge- Based Systems, Régua, Portugal, 21-23.09., 2011.
FQAS 2011 – Ninth International Conference on Flexible Query Answering Systems, Ghent, Belgium, 26-28.09.2011
8. DEIT 2011 - International Conference on Data Engineering and Internet Technology, 15-17.03. 2011, Bali, Indonesia.
9. CA 2011 - IASTED International Conference on Control and Applications, Vancouver, BC, Canada, 1-3.06.2011
10. IWACIII 2011 - The Second International Workshop on Advanced Computational Intelligence and Intelligent Informatics, Suzhou, China, 19-13.11. 2011
11. WILF 2011 - 9th (biannual) International Workshop on Fuzzy Logic and Applications, Trani (Bari), Italy, 29-31.08.2011
12. IIASCT 2011 - International Conference on Industrial Application of Soft Computing Techniques, 20-22.08.2011, Bhubaneswar, Orissa, India

CURSO 2011 – 2012

13. INDS'11 & ISTET'11 - Joint Conference Third International Workshop on Non-linear Dynamics and Synchronization and Sixteenth International Symposium on Theoretical Electrical Engineering, 25-27.07.2011, Klagenfurt, Austria
14. FUZZ_IEEE 2011 - The 2011 IEEE International Conference on Fuzzy Systems, Taipei, Taiwan, 27-30.07.2011
15. ICCCI 2011 – Thord International Conference on Computational Collective Intelligence - Technologies and Applications, Gdynia, Poland, 21-23.-9. 2011
16. FSKD 2011 - 8th International Conference on Fuzzy Systems and Knowledge Discovery, 26-28.07.2011, Shanghai, China.
17. CISIS 2011 - 4th International Conference on Computational Intelligence in Security for Information Systems. Within IWANN 2011 – Onternational Work Conference on Artificial Neural Networks, Torremoplinos, Spain, 8-10.06.2011
18. CSO 2011 - 4th International Joint Conference on Computational Sciences and Optimization, Kunming and Lijiang, China on April 15-19, 2011
19. RSKT 2011 - 6th International Conference on Rough Sets and Knowledge Technology, Banff, Canada, 9-12.10.2011
20. ISMIS 2011 - 19th International Symposium on Methodologies for Intelligent Systems, Warsaw, Poland, 28-30.06.2011
21. CSAE 2011 - 2011 IEEE International Conference on Computer Science and Automation Engineering, Shanghai, China, 10-12.06.2011
22. HIS 2011 - The International Conference of Hybrid Intelligent System, Malacca, Malaysia, 05-08.12.2011
23. IAS 2011 - International Conference on Information Assurance and Security, 7-8.12.2011, Malacca, Malaysia
24. SoCPaR 2011 - 3rd International Conference on Soft Computing and Pattern Recognition, 14-16.10.2011. Dalian, China.
25. IEEE GrC 2011 - 2011 IEEE International Conference on Granular Computing, Sapporo, Japan, 11-13.08.2011
26. MEDES 2011 – The 2010 International Conference on Management of Emergent Digital EcoSystems, **San-Francisco, USA**, 21-23.11.2011
27. AAIA 2011 - 6th International Symposium Advances in Artificial Intelligence and Applications (AAIA'11), 19-21.09.2011, Szczecin, Poland.

CURSO 2011 – 2012

28. ASIR 2011 - 1st International Workshop on Advances in Semantic Information Retrieval, 19-21.09.2011, Szczecin, Poland
29. The 2011 international Symposium on “Computational Intelligence and Design, Zhejiang University, Hangzhou, China, 28-30.10. 2011.
30. MMAR 2011 - 16th International Conference on Methods and Models in Automation and Robotics, Międzyzdroje, Poland, 22-25.08.2011

FOTOGRAFÍAS DE LOS ACTOS
ACADÉMICOS CELEBRADOS
DURANTE EL CURSO ACADÉMICO
2011-2012



Ingreso del Excmo. Sr. Dr. D. Robert Aumann, Premio Nobel de Economía, como académico correspondiente para Israel el 10 de noviembre de 2011.



VII Acto Internacional “Decidir hoy para crear el futuro del Mediterráneo”, el 24 de noviembre de 2011.



Seminario sobre política anticíclica “El ciclo real vs. el ciclo financiero. Un análisis comparativo para el caso español”, el 19 de enero de 2012.



Acto académico conjunto entre la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras y el Finnish Institute of International Affairs, en Helsinki el 9 de febrero de 2012.



Entrega de la medalla de honor a la Excm. Sra. Tarja Halonen, Presidenta de la República de Finlandia, el 9 de febrero de 2012 en Helsinki.



Ingreso del Excmo. Sr. Dr. D. Juan Ramón Quintás Seoane como académico correspondiente para Galicia, el 21 de marzo de 2012.



Ingreso del Excmo. Sr. Dr. D. Momir Djurovic como académico correspondiente para Montenegro, el 19 de abril de 2012.



Solemne Sesión Académica en Bejaia (Argelia) celebrada el 26 de abril de 2012.



Presentación del libro “Explorando nuevos mercados: Ucrania” del Observatorio de Investigación Económico-Financiero, presidido por el Premio Nobel Finn E. Kydland, el 6 de junio de 2012.



Ingreso de S.A.R. Sumaya bint El Hassan como académica correspondiente para el Reino Hachemita de Jordania, el 7 de junio de 2012.



Conferencia del Excmo. Sr. Dr. D. Lorenzo Gascón en el seminario internacional “Humanities and the contemporary World” celebrado en Podgorica (Montenegro) del 7 al 9 de junio 2012.



Ingreso del Excmo. Sr. Dr. D. Daniel Kahneman, Premio Nobel de Economía, como académico correspondiente para Israel el 14 de junio de 2012 en CaixaForum de Madrid.